HYBN-T9-11-0009-2018-1

# No.2 Refinery Department Process Discipline Management Implementation Details

炼油二部 工艺纪律管理实施细则

Issued Date: October 2018 颁布日期: 2018 年 10 月

# 見 录

封ī	面	Ι
目	录	.II
1	Objectives/目的	.1
2	Scope of Application/适用范围	.1
3	Reference System Document/引用制度文件	.1
4	Management Contents/管理内容	.1
5	Inspection and Assessment/检查与考核	.3
6	Additional Remarks/附则	.3

# 1 Objectives/目的

为进一步规范炼油二部各装置运行管理,对日/周/月检管理、工艺指标管理、工艺技术例会管理、交接班管理、巡回检查管理、装置运行记录管理进行明确的规定,确保各项工作有序开展,各装置安稳长满优运行。

#### 2 Scope of Application/适用范围

本细则适用于炼油二部各装置,220万吨/年加氢裂化装置、60万吨/年气体分馏装置、220万吨/年柴油加氢装置及130万吨/年航煤加氢装置。

# 3 Reference System Document/引用制度文件

《Hengyi Industries Sdn BhdProcess Technology Management System 恒逸实业(文莱)有限公司工艺技术管理制度 HYBN-T3-06-0005-2018-1》

《Hengyi Industries Sdn BhdProcess Shift Record 恒逸实业(文莱)有限公司交接班日志 Record No.: HYBN-T6- -5041- -2018》

《Shift Handover/Takeover Implementation Details 交接班管理实施细则 HYBN-T9-11-0003-2018-1》

《Routine Inspection Implementation Details 巡检管理实施细则 HYBN-T9-11-0002-2018-1》

#### 4 Management Contents/管理内容

#### 4.1 工艺指标和操作指令管理

- **4.1.1** 各班组必须严格执行工艺指标,开工或事故处理,在产品馏出口合格 **2** 小时后,开始执行各工艺指标。
- **4.1.2** 工艺指标超标班组必须进行控制调节,并在岗位记录上做好记录,指标连续超过 **2** 小时,必须及时汇报相关干部或值班干部。
- **4.1.3** 开停工操作、事故处理后恢复操作必须严格执行方案中规定的各工艺参数条件,发生超温超压、提降温度、压力过快等造成法兰泄漏,违反设备提降温度、压力限制条件等均属于严重违章行为,造成事故的按事故考核。
- **4.1.4** 正常生产中严格执行部门操作指令或临时操作方案,提降反应各床入口温度、炉出口温度、反应器床层温度时严格执行部门制定的有关指标。
- 4.1.5 公司各职能部门检查中抽查工艺指标和操作指令,各班组需要积极配合。

#### 4.2 日/周/月检管理

4.2.1 炼油二部负责日检和周检,周五日检为周检。炼油二部日检按装置进行,以现场检查为主。根据装置划分开展日检工作,工作日由炼油二部工艺技术人员负责实施,非工作日由值班人员负责实施。周检由炼油二部工艺副部长组织,工艺技术人员实施。

- 4.2.2 计划调度部负责月检,并在公司综合性岗检体现,每月最后一个工作日为月检。月检由 计划调度部组织,炼油二部工艺技术人员参加。
- 4.2.3 日/周/月检主要检查内容和工艺技术台账内容一致。

### 4.3 工艺技术例会管理

- 4.3.1 计划调度部每月组织召开工艺技术例会,炼油二部部长、工艺副部长及各工艺工程师参 会。
- 4.3.2 炼油二部每月组织召开工艺技术例会,炼油二部工艺副部长组织各装置反馈上月会议工 作落实情况及各项工艺技术工作开展情况。
- 4.3.3 工艺技术例会包括以下主要内容:
- (1) 主要技术经济指标完成情况分析。
- (2) 原料、中间产品及成品等质量情况以及变化情况分析。
- (3) "三剂"使用情况分析。
- (4) 操作平稳率分析。
- (5) 重大工艺调整情况分析及重大异常情况分析。
- (6) 技术攻关及技术改造项目完成情况分析。
- (7) 节能减排工作完成情况。
- (8) 工艺纪律执行及检查(考核)情况。
- (9) 上次会议存在问题所采取的措施及取得的效果。
- (10) 目前主要存在问题及下一步工作安排。

# 4.4 运行记录管理

- 4.4.1 装置运行记录包括岗位操作记录、电子巡检记录、交接班日志。岗位操作记录格式由计 划调度部统一编制,内容由炼油二部确定后报计划调度部。电子巡检记录、交接班日志的格 式和记录要求由计划调度部确定,交接班日志记录中有个性化要求的由炼油二部自行确定。
- 4.4.2 装置运行记录由炼油二部指定专人负责收集、整理和保存,常规岗位操作记录保存三年; 原始开、停工岗位操作记录永久保存; 原始开、停工、事故状态的重要仪表记录在工艺技术 台帐和生产技术月报中体现并由炼油二部保存。
- 4.4.3 各运行记录填写要求
- 4.4.3.1 记录书写应该使用蓝黑、仿宋字,要求字迹清楚、语言通顺、简洁; 数据记录使用阿 拉伯数字填写;时间填写使用24小时制。
- 4.4.3.2 交班前或接班后记录上应及时签名、填写日期时间。
- 4.4.3.3 岗位操作记录要由本岗位人员进行填写,当班按时填写生产操作记录,在记录时间±20 分钟内。
- 4.4.3.4 各运行记录严禁出现乱涂、乱改、乱划,记录差错按要求杠改。
- 4.4.3.5 记录中各项目应记录在对应的位置上,各岗位如实记录,严禁弄虚作假,凡是作假记 录一律按照事故处理。
- 4.4.3.6 详细记录本班的生产情况和对操作所作的调整。操作调整必须记录调整时间,调整幅

- 度,调整的结果。如果当班没有调整到位,应记录交班时的状态。
- 4.4.3.7 操作异常波动必须详细记录,并向专业干部汇报。记录应包括操作异常波动的时间, 原因(初步分析),班组采取的措施,采取措施后的效果,交班未平稳,应交代清楚目前状态。
- 4.4.3.8 发生各类事件、事故时,要记录发生时间,所采取的措施及处理结果。如果在本班处 理完要记录操作正常时间。
- 4.4.3.9 如果产品改罐,要记录时间和去向。产品改进合格罐要记录时间和罐号。
- 4.4.3.10 当班期间控制阀改变手自动状态,未恢复的,报警值和 PID 参数修改的,必须记录 清楚。
- 4.4.3.11 临时分析项目、调度指令、车间对外联系、临氢闭灯检查、外管检查、高点检查等常 规工作必须在岗位操作记录或交接班日志中如实记录,并对问题进行必要说明与交接。
- 4.4.3.12 不得对其它班组和岗位的记录故意进行修改。
- 4.4.3.13 网络或电子台帐等记录由于网络或计算机问题无法填写或传输时,必须在其它记录中 进行反映, 并手工填写当时数据。

# 5 Inspection and Assessment/检查与考核

- 5.1 部门领导、专业干部及值班干部定期抽查班组工艺指标及指令执行管理情况, 若发现班组 未按要求执行相关要求,则按《炼油二部奖惩细则》进行考核。
- 5.2 各级管理干部按要求开展日检、周检工作,配合计划调度部开展月检工作,未按要求开展 的按《炼油二部奖惩细则》进行考核。
- 5.3 部门领导、值班干部及各专业干部定期检查班组交接班日志等操作记录检查,若发现未按 要求开展的填写,按《炼油二部奖惩细则》进行考核。

# 6 Additional Remarks/附则

- 6.1 本细则由炼油二部归口管理,本细则未尽事宜参照公司技术方案相关管理制度执行。
- 6.2 本细则起草部门:炼油二部。
- 6.3 本细则解释权归炼油二部拥有。
- 6.4 本细则版本编制和审批情况见表 1:

表 1 文件版本编制和审批情况

1	2018-10-30	王东峰	张曙东、海诚	徐峥嵘
版本	颁布日期	编制人	审核人	批准人