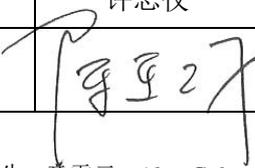


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-004-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 1 月 28 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/上海基地/萧山/新加坡 视频会议	签发人	
<p>参会人员:</p> <p>陈连财、刘建平、张建华、沈晓飞、徐野、张立群、倪晓亮、陈孔炬、俞霖、许忠仪、王东生、董雪云、Alan Goh、侯占勇、李启龙、方大义、王纪元、李文平、赵辅珍、朱浙军、南飞雁、金丹文、安全保、李绪、陈百庚、谭凤岩、李冲、别中正、阿地里、王国新、姜文功、金仁通、张连柱、丁似春、宋玉龙、曹伟、李彦良、高伟、李建业、汪涛、阚兆新、姚念超、徐峥嵘、海诚、陈晓林、张崇林、魏城瑶、张明、赵树勇、鲍星球、温建成、胡志林、王亮亮、陈桂东、余红梅、何建刚、严武、潘小明、钱浩、曹素健、罗建林、王岩、张朝红、程业华、饶仲明、李恩泉、李春林、郭崇秋、李洲、田春雨、刘春江、唐崇峰、王亚民、崔弘杰、朱敬东、徐磊、张晓垒、曹智秋、张新成、邹慧、张积磊、Andy、Alan、施磊、张闯、左学强、蔺君、肖锡才、Ling Sie How</p>			
<p>本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部对上周例会其他布置工作的落实情况进行通报，提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 工程进度目前是项目整体进度的关键，影响工程进度的设备、材料和人员问题已经基本解决，施工管理部要对各承包商完成中交目标严加督查，提高各项进度节点的严肃性，不得随意突破。请施工管理部反复跟踪落实焦化三器衬里施工的准备工作，集中人力物力确保此关键线路按时完成。ALAN 要确保衬里施工人员签证问题的解决。</li> <li>2. 公司各职能部门要主动出击，积极承担总体统筹协调的职能和责任。相关专项工作小组亦要积极行使工作职能。请计调部牵头，统筹协调 4.30 和 5.15 原油进厂、LPG 进厂两项重要节点工作，召开专题会，系统梳理从工程建设到生产准备的重点和难点，按时间要求督促各项工作，对于未完成项及时督办和预警，首次会 CEO 将亲自参加。。</li> <li>3. 电站启动验收委员会和试运指挥部要切实履行电站工作的统筹领导作用，徐野副总要亲自抓，王东生副总工配合，积极帮助动力分部解决部门外部协调中遇到的困难，计划调度统筹做好水、汽、电的平衡。</li> <li>4. 炼油二部和三部在装置现场施工检查中发现了一些设计和施工质量问题的，其他部门要引起足够的重视，举一反三，做好设计与施工漏项的检查。请设计管理部立即提出遗漏设计的整改方案。</li> </ol>			

5. 加强工程和生产准备工作的融合，各运行部要派部门领导参加项目分部工程例会，及时掌握工程进度情况，提出生产准备工作要求和日常检查中发现的各类问题，近期要盯住重要管线和设备的安装质量。项目分部要在工程建设中积极落实运行部门提出的意见建议，在工作层面快速解决出现的问题，从而保证按标准规范完成工程中交。

6. 请质量管理部迅速对扬州华南管件公司管材焊接开裂隐患进行全面检测，快速摸清 7000 多个管件中存在的质量问题及数量，并立即报公司领导，以采取下步措施；采购部做好更换的预案，同时对厂家的质控体系进行追溯。

7. 请热电部抓紧评估和落实启动锅炉的替代方案，保证方案的安全和可实施性；同时抓紧梳理和解决启动锅炉火嘴制造试验等工作，以使启动锅炉尽快产汽，为海淡出水创造条件。

8. 电站、公用工程报审和 OP 建筑物报审工作进度滞后。报审团队开始恢复每日碰头会机制，对电站、公用工程进度落后的报审项进行每日跟踪检查。请 QP 增强为项目咨询服务的功能，尽量明确文莱政府整改要求的标准和措施，增加整改的可操作性和可执行性。

9. 岛上通讯塔已建成，请信息部盯紧 DST，加快岛上通讯提升，保证生产对讲机畅通，进而完善岛上移动通讯质量。

10. 公司已向各运行部下发了培训指引，请各运行部领导积极筹划本部门生产人员的技能培训方案，春节后实施，通过强化培训，系统提高生产人员的各项技能。人力资源部和 HSE 管理部要做好生产人员特种资格取证和急救、消防等应急安全方面的资格考核工作。

11. 严肃公司例会纪律，非紧急情况不得使用手机，违者罚款 100 文币/次，请综合部督查、人资部执行。

12. 春节期间，公司团队和施工单位将坚守施工现场，各项工作持续正常开展。业主要紧张起来，做好正常工作的示范作用，HSE 部和项目分部要坚守节日现场，关注施工人员的思想动态，对思乡情绪积极安抚和疏导，减少安全隐患；综合部要做好春节相关后勤保障工作。