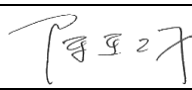


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-001-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 1 月 7 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/上海基地/萧山/新加坡视频会议	签发人	

参会人员:

陈连财、刘建平、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、毛应、倪晓亮、俞霖、许忠仪、王东生、童雪云、李鹏、Alan Goh、侯占勇、李启龙、王纪元、李文平、孙进、吕小燕、赵辅珍、朱浙军、南飞雁、李绪、陈百庚、高伟、谭凤岩、李冲、别中正、阿地里·布力布力、姜文功、金仁通、张连柱、丁似春、宋玉龙、曹伟、李彦良、李建业、汪涛、姚念超、徐峥嵘、海诚、陈晓林、张崇林、魏城瑶、张明、鲍星球、温建成、胡志林、陈桂东、余红梅、何建刚、严武、潘小明、钱浩、曹素健、罗建林、王岩、张朝红、程业华、饶仲明、周建国、李恩泉、李春林、郭崇秋、李洲、田春雨、刘春江、唐崇峰、王亚民、崔弘杰、朱敬东、徐磊、张晓垒、曹智秋、张新成、张积磊、Andy、Alan、施磊、张闯、左学强、蔺君、肖锡才、Robin Foo、Ambrose Wong、Ling Sie How、Frideric Chan、Boon Hui、Lim Chin Ling

本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部对上周例会其他布置工作的落实情况进行通报，提出项目近期需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下：

1. 电站脱硫系统中建中环对曝气池的设计变更，加热炉的衬里问题以及各家设计院存在结构、配管的问题，严重影响工程进度；设计部、施工部及相关部门要认识到问题的紧迫性，千方百计去立足解决问题，缩短响应的周期。采购部要针对工程实际情况，结合工程招标文件，做好项目后期合同纠纷的处理预案，不能影响发货。

2. 春节临近，工程进入抢工期，HSE 部和质量部尤其要关注现场施工安全和施工质量的监管；要求各承包商做好春节前后人员的稳定工作，确保进度目标的实现。

3. 4 月 30 日第一船原油到港是项目的重大节点目标，单点系泊及海管相关的建设、试验及报审工作，请港区分部、港储部要重点关注，对于影响原油接卸的问题必须立即抓紧完成；操作人员对单点的掌握程度，港储部要自我评估，加强人员培训，确保第一船原油的顺利接卸。

4. 第八版网络计划，对开车要求很高，各运行部要有清晰的认识，必须按小时细排各装置、单元的开车计划，关注内在的逻辑关系及中间物料的平衡，也是对自身专业素质的检验，重点落实相关的材料、物料、机具及人员的各项准备。

5. 第二船煤炭及 2019 年的煤炭计划，请计划调度部再认真梳理，内部确认后在与能源局进行对接；目前拖轮、引航的问题已越来越突出，请李鹏协助商务部与

财政部沟通，召开专题会进行对接。

6. 电站第一台锅炉的点火事关炼油装置的开车，请热电部认真做好各项准备工作，包括报审材料的准备。电站的五炉四机工程建设，动力分部要平衡好，一台锅炉的蒸汽量不足以支撑装置的试运行需要，其他锅炉的施工进度要同步推进。

7. 由于制造厂的原因，加热炉施工目前已成关键线路，请采购部协调拓首衬里材料必须在元月 25 日前装船，2 月 25 日前到文莱。

8. 请生产准备部牵头，各运行部要对生产准备资料及人员培训工作进行再回顾、再检查；对于装置与公用工程相关的接口要进行核查，确保工程建设到位。

9. 填平补齐项目已经公司高层专题会确定，请采购部抓紧安排相关设备、材料的到货工作，对于开工前必须完成施工的，要力保材料在春节前发运；各运行部要对填平补齐项目的进展进行跟踪。

10. 对于装置高压部件、高压法兰及阀门的保护，施工部要做好专项安排，要求施工单位编制保护的措施，各分部定期进行抽查。

11. 周三文莱国会议员团上岛考察，请李鹏安排好接待工作，确定参观路线，重点做好现场的安全和文明施工。

12. 现场急需的工程人员签证工作，请 ALAN 对接能源局协调解决，向政府做好解释工作。

13. 运行期文莱公司的组织架构已经发布，请各部门的部门长认真负起管理责任，重心围绕试车开展部门的相关工作。