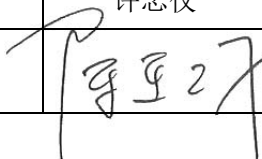


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-002-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 1 月 14 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/上海基地/萧山/新加坡 视频会议	签发人	
参会人员: 陈连财、刘建平、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、张立群、毛应、倪晓亮、陈孔炬、俞霖、许忠仪、王东生、童雪云、李鹏、Alan Goh、侯占勇、李启龙、方大义、王纪元、李文平、赵辅珍、朱浙军、南飞雁、李绪、陈百庚、谭凤岩、李冲、别中正、阿地里、姜文功、金仁通、张连柱、丁似春、宋玉龙、曹伟、李彦良、高伟、李建业、汪涛、阚兆新、姚念超、徐峥嵘、海诚、陈晓林、张崇林、魏城瑶、张明、鲍星球、温建成、胡志林、汪龙英、陈桂东、余红梅、何建刚、严武、潘小明、钱浩、曹素健、罗建林、王岩、张朝红、程业华、饶仲明、周建国、李恩泉、李春林、郭崇秋、李洲、田春雨、刘春江、唐崇峰、王亚民、崔弘杰、朱敬东、徐磊、张晓垒、曹智秋、张新成、邹慧、张积磊、Andy、Alan、施磊、张闯、左学强、蔺君、肖锡才、Robin Foo、Ambrose Wong、Ling Sie How、Frideric Chan、Boon Hui、Lim Chin Ling			
本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部对上周例会其他布置工作的落实情况进行通报，提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下： 1. 时间进入 2019 年，工程已进入安装高峰期，现场施工和生产运营人员众多，工作交叉，安全风险倍增。HSE 管理部和各项目分部要人盯死守，强化近期安全管理，严格按照各项高风险作业的要求，做好高空吊装作业、探伤作业的隔离和防护，做好密闭空间作业的通风和检测，做好梯子平台等劳动保护设施的检查验收。对于违章作业，要严抓重罚，珍惜项目来之不易的安全业绩，确保不发生安全事故。 2. 电站进度仍是项目当前的短板，因中机国能和各承包商的原因，造成海淡和脱硫系统的问题频发，继续影响着电站第一台锅炉点火的时间。要求动力分部紧盯中机国能和承包商，强力推进问题的解决，消除短板，争取在春节前完成海淡供水和第一台锅炉点火。 3. 请晓亮和孔炬带领报审团队继续统筹做好各项报审工作，施工部要加强对尾项的自查自纠，高标准的完成整改，争取各项审查快速完成。近期要重点抓电站的报审工作，在周二前完成电站各类报审材料的准备，认真核对，减少错误，确保报审按时获批。 4. HSE 环保专业要系统梳理炼厂所有环保设施的到位情况，抓紧时间查漏补缺。本周与能源局的例会上，提请能源局对摩拉镇大气监测站选址和土地进行协调决策，并要明确监测站建设与项目试生产不能关联。			

5. 灵活焦化是整个项目最后完成的工程，直接影响炼厂的整体开工，并对炼厂整体效益有着重大影响，从现在开始，请施工部、焦硫分部要集中力量，把灵活焦化装置做为短板来抓，重点抓好设备交货安装及衬里施工进度，力保进度可控并争取提前。

6. 请港储部牵头，按 4 月 30 日第一船原油进厂目标做好单点系泊、原油罐区的工程建设和生产准备的系统梳理，明确工程进度时间及各类生产准备工作。同时，按 5 月中旬 LPG 进厂计划，完成包括火炬在内的完整性系统贯通。

7. 第二船煤炭合同已签订，请徐野副总安排，机动部落实，抓紧完成输煤系统所有整改项目，商务部抓紧完成进口许可，做好第二船煤炭接卸相关准备工作。

8. 运行部已完成填平补齐材料的清理，请采购管理部抓紧快速采购，争取在春节前材料上岛。非必要的填平补齐项目不再接受，请需求部门寻找其他临时替代措施解决。

9. 请接保检对已上岛的设备、材料，根据节点计划按时开箱、验收，及时确认，以便按合同付款，避免引起供应商对后续服务的消极响应。

10. 请徐野副总安排，物资装备部要对仪控相关的仪表设备抓紧从露天堆放移入化学品等仓库，妥善保管好；请施工部抓紧将仓库内不必要在库内保存的物资清理出来。

11. 启动锅炉产汽、海淡产水成本很高，各运行部都要提高成本意识，要继续优化试运行开车流程，要做好水与蒸汽的梯级利用，降低试车成本。

12. 请徐野副总、建平副总、海鹏副总充分讨论，对炼厂试运行期间的保运力量再进行优化，结合检维修力量的配置，合理安排，满足项目需求。

13. 请质量管理部安排，对现场阀门及法兰的保护进行一次专项检查，对于未落实保护措施的施工单位进行考核，严查重罚。

14. 本周 CEO 将回国参加年终工作会，海鹏副总签证到期也将回国，文莱现场的日常工作由刘建平副总全面负责，各部门有事要及时汇报，所有领导干部保持手机 24 小时开机，确保现场所有工作有序推进。