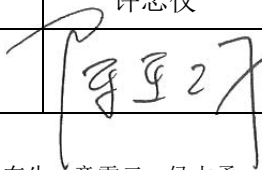


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-009-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 2 月 25 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	
参会人员: 陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、张立群、倪晓亮、陈孔炬、俞霖、许忠仪、王东生、童雪云、侯占勇、李启龙、方大义、王纪元、邹慧、李文平、赵辅珍、朱浙军、南飞雁、金丹文、安全保、傅海霞、李绪、陈百庚、谭凤岩、李冲、别中正、阿地里、姜文功、何建伟、丁似春、宋玉龙、李锦龙、曹伟、李彦良、李建业、汪涛、江进、阚兆新、徐峥嵘、海诚、陈晓林、魏城瑶、张明、赵树勇、温建成、胡志林、王亮亮、陈桂东、商维成、姚念超、王国新、余红梅、何建伟、汪龙英、严武、潘小明、钱浩、曹素健、罗建林、钱志海、张朝红、程业华、饶仲明、李恩泉、李春林、郭崇秋、李洲、田春雨、唐崇峰、王亚民、崔弘杰、朱敬东、张晓垒、曹智秋、张新成、张积磊、Andy、Alan、施磊、张闯、蔺君、Ling Sie How			
本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部对上周例会其他布置工作的落实情况进行通报，提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下： 1. 电站开工是当前生产准备阶段的重点线路。要按计划完成一号锅炉的再次点火，尽快产出蒸汽，计调部要做好电站的汽电平衡核算。电站要稳定为生产提供蒸汽和电力，必须投用第二台、第三台锅炉系统，为此，动力分部必须狠抓中机国能施工人员的到位工作，做好施工组织计划，有重点地做好其他电站机组的建设。 2. 动力分部和报审团队要按能源部对电站并网发电的最新报批要求，积极加快各项申报和整改工作。对于无法完成的建筑物气体消防设施等整改事项要积极向消防局和环保部门进行解释说明，说明项目的特殊情况，取得政府部门的理解和支持，拿到电站分步开工的临时投用许可。 3. 工程进度不乐观，按八版网络统筹计划，除灵活焦化外的所有装置都要在 4 月 30 日中交，目前灵活焦化三器衫里材料发货时间延迟，加热炉烟道挡板缺失甚至未制造等问题，对中餐计划形成严重挑战。施工管理部和项目分部要对照计划，抓紧梳理影响中餐计划的因素，超常规工作，竭尽全力解决剩余设备、材料和人员的问题，确保各装置单元按计划实现中餐。 4. 请采购管理部抓紧核实加热炉烟道挡板的缺失数量，同时做好剩余材料和设备交货收尾工作，提前做好各类应急预案。 5. 离“4.30”原油进厂仅有 2 个月时间，尚有大量的工作需要加紧完成，“5.15”			

LPG 进厂对全厂管廊管线和火炬系统的要求更高。各部门要以这两项工作节点为统领，从罐区中交、单点施工、生产准备和政府报审等多方面同步推进。因涉及面广，内容繁杂，特别要重视原油进厂的相关报审工作，重点是设计通知、Safety case、环保、消防、海图等方面，HSE 管理部要按照进度要求，集中精力，攻下 Safety case 的政府审批关。

6. 港储部做为原油接卸的主责执行部门，要尽快完成海上溢油应急方案的联动方案和内部审批工作，对原油进厂滞后的相关工作要及时预警。

7. 请采购管理部和港区分部加快煤码头前沿-14.8 米疏浚工程的采购合同流程，尽快开工实施。

8. 船运淡水即将到岛，要求相关部门通力合作，做好淡水的接卸工作。各项目分部要严格执行不锈钢管道、容器试压特殊审批手续，确保试压用水水质合格。

9. 请质量管理部持之以恒地抓好施工现场的工程质量，保证抢工阶段的质量受控。生产准备人员要积极介入质量检查工作，发挥事中督促作用，及时整改存在的质量问题。

10. 继续重视和加强项目报审工作，报审工作要加大工作力度，与工程建设、生产准备同步推进。要提高报审问题的反馈效率和专业水准，突破常规，主动出击。请设计管理部与 PCT 沟通，要求在 2 月份关闭详细设计的审查。请报审团队对近期报审工作进行全面梳理，召开专题会议向 CEO 进行汇报。

11. 近期，CEO 逐个听取了各运行部工作汇报，各运行部生产准备工作情况总体较好，部分运行部工作细致，生产准备、人员培训管理、报审配合等各项工作思路清晰，基础扎实。请各运行部按照 CEO 的部署和工作要求，相互学习借鉴，进一步深化各项生产准备工作。同时，公司部分职能部门的工作状态不佳，要求这些职能部门端正工作态度，集中精力，切实履行职能部门的统领作用。本周 CEO 将逐个召开各职能部门的工作汇报会，并邀请各运行部的一把手参加会议。