HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project
	会议纪要 / Meeting Minutes

纪要编号	HYBN-PCD-MOM-010-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 3 月 4 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	

参会人员：

陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、毛应、倪晓亮、俞霖、许忠仪、童雪云、李鹏、ALAN、钱溢、侯占勇、李启龙、方大义、邹慧、李文平、赵辅珍、朱浙军、南飞雁、金丹文、安全保、傅海霞、李绪、陈百庚、谭凤岩、李冲、别中正、丁似春、宋玉龙、李锦龙、曹伟、李彦良、李建业、汪涛、徐峥嵘、海诚、陈晓林、魏城瑶、张明、赵树勇、江进、胡志林、王纪元、王亮亮、陈桂东、商维成、姚念超、姜文功、王国新、佘红梅、何建伟、汪龙英、严武、潘小明、钱浩、曹素健、罗建林、钱志海、张朝红、程业华、饶仲明、李恩泉、李春林、郭崇秋、李洲、田春雨、唐崇峰、王亚民、崔弘杰、朱敬东、张晓垒、曹智秋、张新成、张积磊、Andy、Alan、施磊、张闯、蔺君、Ling Sie How

例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部对上周例会其他布置工作落实情况进行了通报，提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下：

1. 加大报审工作的领导和工作力度。报审团队要对每个包的申报工作表单化管理，明确报审工作的时间要求，责任人员对相关报审要一抓到底。设计管理部要带领设计院专家积极向 PCT 与政府部门主动沟通，尽早关闭详细设计的审查。孔炬总助每周向 CEO 专题汇报报审工作进展。

2. 要抓紧获得文莱政府对电站发电的许可。热电部要与计调部沟通，有计划地做好汽电两个系统的平衡及操作方案，使产生的蒸汽和电力得到充分利用。电站安装方面，施工人员上岛问题基本解决，工作重心要转移到 2、4 号锅炉系统上，确保剩余机组的施工和投用节点。

3. 目前岛上用水成本较高，请计调部牵头做好项目近期用水的安排，根据外购水、湖水、海淡产水不同的成本，按最经济的原则，管控好用水成本。生活水系统要用足摩拉外供水。

4. 施工人员签证的绿色通道已获得能源部批准，请 ALAN 近期做好施工人员签证的跟踪办理。人员到位后，请施工管理部和项目分部要做好施工组织，督促承包商落实加班措施，争抢工期，用小的代价争取项目的整体利益。

5. 近期，工程口要把抢通系统管线管廊做为工程的重点来抓。围绕“4.30”原油和开工物料的进厂，必须先行完成码头和系统管线管廊的建设；同时，要同步做

好施工资料的收集整理，单点系泊、罐区、消防等重点报审要抓紧完成，CEO 本周主持“4.30”原油进厂和报审工作进度专题会。

6. 请徐野副总和俞霖副总工负责各单元装置的中交工作。要转变思路，创新工作方式，积极加快装置中交进程，生产准备要提早介入，与装置工程剩余收尾及“三查四定”整改穿插进行，为最终实现工厂开车争取时间。本周要围绕“4.30”原油进厂节点，加快 4001、4002 原油罐区的中交及生产准备工作。

7. 芳烃装置界区外发现仪表风焊缝泄漏，请质量部和项目分部举一反三，对所有系统管线进行彻查，查明泄漏原因并采取相应措施，保证所有系统管线万无一失。

8. 装置 4 月 30 日中交，7 月 30 出产品的目标对我们提出了严峻挑战。目前电站及部分受剩余材料影响的装置工程进度仍不乐观，要完成项目投产目标，除加快工程建设进度以外，生产准备工作亦要超常规开展起来。请计调部牵头，对催化剂装填等重要生产准备工作召开专题会，把项目进度的压力变为我们工作的动力。