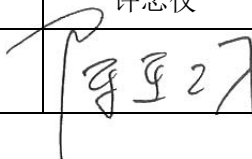
	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-011-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 3 月 11 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	
<p>参会人员： 陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、张立群、毛应、倪晓亮、陈孔炬、俞霖、许忠仪、童雪云、李鹏、ALAN、钱溢、侯占勇、李启龙、方大义、邹慧、李文平、赵辅珍、朱浙军、南飞雁、李绪、白小华、陈百庚、金仁通、张创团、高伟、谭凤岩、孟相贵、李冲、别中正、丁似春、宋玉龙、曹伟、李彦良、徐峥嵘、海诚、陈晓林、张崇林、张明、赵树勇、曹智秋、卞晓峰、李锦龙、陶建平、江进、胡志林、王纪元、王亮亮、陈桂东、商维成、姚念超、姜文功、王国新、余红梅、何建伟、汪龙英、严武、潘小明、钱浩、曹素健、罗建林、钱志海、张朝红、程业华、饶仲明、李恩泉、李春林、郭崇秋、李平、李洲、田春雨、唐崇峰、王亚民、崔弘杰、朱敬东、孙新国、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、施磊、张闯、蔺君、Ling Sie How</p>			
<p>例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部对上周例会其他布置工作落实情况进行了通报，提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 全体项目成员都要坚持“4.30”装置中交计划的严肃性，施工管理部和各项目分部要做好施工组织，把压力和要求传导给施工单位并努力实现；生产人员要创新工作方式，与工程高度交叉，积极介入到装置工程的检查工作，通过“三查四定”熟悉装置重要管线和设备情况，及时发现问题，共同努力，高质量完成项目中交工作。 要正确处理好赶工期间进度和质量、安全的关系，质量和安全工作要求丝毫不能降低。请质量管理部和 HSE 管理部坚守部门职责，加强监管，把工程质量和现场安全当成头等大事，常抓不懈，不出纰漏。 上周 CEO 主持召开了报审工作专题会，重新梳理确定了下步报审工作的目标和工作方法。下步，报审工作重心要转移到“4.30”原油进厂目标上，围绕消防、环保、建构筑物、安全评估等环节，资料收集和实体工作同步推进。热电部的报审要学习借鉴炼油二部的报审工作经验，清晰思路，表单化管理，提高报审资料的质量，做好迎检准备工作，争取一次性顺利通过相关检查。 经过公司领导的努力沟通，能源部对电站发电许可表示理解和认可，请报审团队密切跟踪，尽快拿到消防、环保的书面许可文件，并做好后续其他政府部门的许可办理。 			

5. 请 ALAN 全力以赴，做好近期人员签证工作。中机国能、中化二建和凯得利人员是近期施工人员签证的重点；同时，亦要做好国内生产人员的签证工作，争取在近期完成所有人员的上岛。

6. 目前，焦化三器衫里材料、芳烃焦化输送线和拓首加热炉部分剩余材料计划进度已成为瓶颈问题，部分材料预计 4 月中旬才能到达现场，将严重影响相关装置的建设中交节点。采购管理部要提高对供应商厂家的催交级别和力度，想方设法加快相关材料的制造和运输时间，保证工程按计划中交。

7. 围绕“4.30”原油和开工物料的进厂，施工管理部要加快系统管线的施工和打压、吹扫进度，第一步要打通到装置边界的系统管线，第二步要根据“5.15”LPG 介质进厂要求，在此之前完成低压瓦斯全系统管线的施工与投用前的处理。

8. 从严规范装置内管线盲板的管理，计划调度部要下发通知，严格要求施工单位遵守盲板设置管理规定，杜绝安全隐患。

9. 单点系泊安装即将完工，请港区分部牵头，组织承包商和公司相关部门，研究落实浮筒设施的防撞防盗措施，必须有效保护单点系泊设施的长期安全和正常使用。

10. 请机动部牵头相关部门，编制装置中交后及开车期间的保运方案，统筹安排好施工方和自有维保力量，要与承包商逐家对接确认。施工管理部要安排承包商做好配合。

11. “催化剂装填”工作小组请生产准备部抓紧安排成立，PX 吸附剂及加氢等催化剂的装填时间长，工艺要求高，工作小组要精心安排，在供应商专家的指导下，做好催化剂的验收和装填工作。

12. 施工管理部要统筹岛上施工力量，积极动员南化建退场人员留在岛上，支援其他施工队伍。