

 HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project			
	会议纪要 / Meeting Minutes			
	记录编号 Record Serial No.	HYBN-T6. 57. 00. 001. 2013	使用部门 User	生产准备部
会议名称 Meeting Title	PMB 岛生产团队生产准备现场首次周例会	纪要编号 Minutes Serial No.	52-M-053-2018	
日期 Date	2018 年 11 月 09 日	主持人 Chairperson	俞霖	
地点 Venue	PMB 岛 13#会议室	签发人 Signed By	俞霖	
参会人员：倪晓亮、俞霖、潘小明、赵辅珍、孙进、肖春宝、罗建林、余红梅、温建成、魏城瑶、张曙东、孟相贵、曹智秋、阚兆新、段发荣、贾伟、冯俊、杨明、严武、高伟、张创团。				
随着上岛生产团队人员的增加，为提高信息沟通和问题解决的效率，生产准备部决定从本周起启动岛上现场生产准备周例会。 11 月 09 日，生产准备部召集各生产运行团队部门在岛上的负责人，召开首次生产准备周例会，各运行部按要求从四个方面汇报了近期的岛上人员状态和工作开展情况，并对近期工作提出了有共性的几个问题进行了讨论： 1) 生产人员上岛逐渐增多，需解决好人员办公场所和办公用具； 2) 生产人员去装置不便，自行车配备要尽快到位； 3) 现场施工人员对“三查四定”的问题整改力度不够，有拖延情况存在； 4) 劳动保护用品尽快配备，电厂开工已引入了酸和碱。对防酸碱灼伤的药品硼酸和碳酸氢钠还没到位； 5) 硫磺中交在暨，而操作工日常工作使用的工器具，如扳手等配备不到位； 6) 岛上配置的手电亮度不够，管道内洁检查长管子看不清；高处焊接检查不方便，能不能多提供一些望远镜。 以上问题由机动部、综合部、HSE 部进行了针对性的回复，并答应尽快协调解决。 会上人力资源部对人员签证、倒班方式、人员上岗考试、劳动纪律、社保、补贴等做了相应解释及说明。综合部对岛上和岛下吃、住、行、日常工作行为出现的问题进行了点评，并对各运行部关心的后勤问题进行了解释。HSE 部对安全工作进行再次宣贯，对于岛上生产人员驾驶车辆要符合 HSE 的要求，不能违章驾驶各种车				

辆，不能超速行驶，对违规者发现一起，就要处理一起；对于现场高处检查要系好的安全带，不具备安全条件的地方不得擅自进入，以防意外情况发生。会上俞霖副总师要求生产口要建立相应的群，对岛上本部门人员情况，要掌握和管理到位，在夯实岛上现场管道清洁度、预三查四定工作的同时，不能拉下的技术管理工作。最后倪晓亮副总对生产团队工作提出一些要求和建议：

1、各部门负责人会后对本部人员进行制度宣贯，管理好本部门人员在营区的生活，不要在住地大声喧哗，影响他人休息，避免住地其它人员投诉的情况发生。岛上工作人员要规范行为，早晚上下班要排队上车，不要因个别人影响和损害生产团队整体形象。

2、现场施工检查的问题，各部门要及时上报、整改，保证各种问题的解决要有时效性，对问题处理生产人员要与项目分部“同岗”、“同责”、“同权”。

3、对于现场操作人员没有午休场地的问题，由生产准备部与综合部协调，腾出部分中午不用的会议室暂作为操作人员午休场地。

4、建议综合部多考虑周日去市区和超市班车的安排，保证生产人员在休息日可以方便外出，平时休息好、心态好，工作时才有活力、有斗志。