

二部周总结汇总 2019 年 3 月 25 日-2019 年 3 月 29 日

精制一班—张鑫

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.2 本周学员动态

1. 班组员工（11 人）：张鑫、张雷博、刘晓康、邓星朝、李东博、黎斌、严雪枫、张永亮、杨峥、罗欣、AFIQAH。

2. 班组员工：张鑫、刘晓康、邓星朝、李东博、黎斌、张永亮、杨峥、罗欣（3 月 22 日至 3 月 28）文莱出勤

AFIQAH 3 月 27 日上午至 3 月 28 日病假

张雷博、严雪枫 26 日上岛。

1.2 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

人员	成绩
李东博	85
张永亮	84
黎斌	81
杨峥	80
罗欣	81
邓星朝	89
刘晓康	86

1.3 本周个人工作小结

1. 带领本班人员进行三查四定。
2. 现场流程学习及设备操作规程、润滑油站学习。
3. 确认一个打压包，1020-DMDS 注入管线打压合格。
4. 机泵加油盘车。
5. 对现场施工质量监督管理。
6. 追踪现场管线焊接施工进度。
7. 完成领导分配的任务，对除盐水管线彻底检查准备水冲洗。
8. 对循环水管线所属区域进行检查，为预膜做准备。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

1. 对员工上一周学习情况进行考试摸底，并布置新的学习任务，加强对员工的技能培训。
2. 对新上岛员工分配三查四定任务，学习三查四定的相关知识，以单线图为准。
3. 设备管道检查现场培训。

- 4.人员分为三组：(1) 张鑫 罗欣 杨峥 (2) 刘晓康 张永亮 黎斌 (3) 邓星朝 严雪峰 (4) 张雷博 李东博
- 5.带领班组人员熟悉现场流程，细化和掌握所属管线动态。
- 6.要求班组人员对现场危险识别了解，遵守现场安全规定，提高安全意识。

四、未按计划完成的工作

无

精制二班—胡江海

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 按部门要求对新上岛人员进行摸底考试，考试内容为平面布置图和埋地管线，其中平面布置图考试成绩比较理想，埋地管线掌握欠佳，主要是轻污油和含油污水的具体位置分不清，其他几条埋地管线成绩比较理想。“三查四定”共查出问题 131 条。

1.2 本周学员动态

1. 班组员工（11 人）：胡江海，赵武磊，张宁，张鑫，汪春樨，姚浩，高建峰，付陈佳龙，陈先容，苏航，Wajdi 文莱出勤。赵武磊和姚浩抽出配合设备工作，张宁抽出在高压管线小组工作。

1.3 本周学习内容

- 重点安排新上岛成员赵武磊、陈先容、苏航复习埋地管线和平面布置图各设备位置。
- 对赵武磊、陈先容、苏航进行班组三级安全教育，班组内部持续进行安全教育，宣贯文莱相关法律禁令。
- 继续带领班组开展“三查四定”工作并让新上岛成员尽快进入工作状态。
- 安排班组成员对照 PID 学习柴油和航煤的现场工艺流程

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

本周考试成绩以部门统一考试成绩为准。

序号	姓名	考试内容	成绩	备注
1	赵武磊	安全+工艺+设备	-	未上岛
2	张鑫	安全+工艺+设备	88	
3	张宁	安全+工艺+设备	90	
4	汪春樨	安全+工艺+设备	90	
5	付陈佳龙	安全+工艺+设备	85	
6	姚浩	安全+工艺+设备	82	
7	高建峰	安全+工艺+设备	84	
8	苏航	安全+工艺+设备	-	未上岛
9	陈先容	安全+工艺+设备	-	未上岛
10	Wajdi	安全+工艺+设备	-	周六

1.5 本周个人工作小结

- 带班培训要求本班人员严于律己、认真学习，督促班组学员严格遵守二部考核细则，并遵守。并定期跟踪不同学员进行“三查四定”。
- 本周“三查四定”共查处 269 条问题并上报。并且有三大主要问题需要持续跟踪解决，一

是柴油 E-102A, E-102B 壳程出口管线已连接但热偶 TE-11205、TE-11206 未开孔。二是 D-101 顶部气封气燃料气管线已施工完毕但是未安装第一道手阀和排凝阀。三是界区煤油含硫污水管线盲板盲于二道阀后, 位置错误, 及时联系施工单位将盲板盲于二道阀前(此问题已整改完毕)。

3. 要求本周班组每名成员把装置已投用的工厂风和生活水再梳理一遍。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

培训内容

1. 由于现场复杂, 每天重点强调安全教育。
2. 继续进行“三查四定”工作并配合完成部门临时安排的工作内容。
3. 根据部门要求对班组成员进行培训并定期考试。

精制三班一童金辉

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 传达周工作会议精神。

1.2 本周班员动态

1. 文莱现场(11人): 童金辉/汪文波/车向东/高俊杰/蒋翔明/王波/赵利霞/杨志前/蒋成强/胡安树/Amalina 文莱出勤。

1.3 本周工作内容

1. 培训:

- a. 组织班员学习煤柴油原料系统流程。
- b. 对新来的班员进行班组安全教育。
- c. 反复强调现场安全注意事项。

2. 现场工作:

- a. 根据现场三查四定的工作任务完成情况要求每天的工作量, 由车向东负责每天的三查四定工作的统计和上报, 保证在 4 月 10 号前完成班组分担区的第一次检查。
 - b. 每天对班组分担区的施工情况进行统计, 并将各种安全, 质量问题上报日报, 由王波负责每天的统计和上报, 本周共上报日报问题三十六项。
 - c. 对抽调到专业组的班员要求利用专业工作空余时间参加班组的三查四定工作。
 - d. 完成班组的打压包的见证工作。本周区域内无管线打压。
3. 按要求组织班员上下班, 保证现场工作时间。AMALINA 本周又迟到一次, 原因是班车迟到 40 分钟, 不是个人原因不做考核。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注
1	童金辉	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程		部门考核
2	汪文波	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程	88	部门考核
3	车向东	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程	90	部门考核
4	蒋翔明	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程	87	部门考核

5	王 波	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程	84	部门考核
6	赵利霞	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程	83	部门考核
7	杨志前	装置现场设备平面图和地下隐蔽工程	86	部门考核
8	胡安树			部门考核
9	蒋成强			部门考核
10	Amalina			部门考核

1.5 本周个人工作小结

1. 加强班前会内容的落实。
2. 推进和加强班组内令行禁止的工作氛围。
3. 调动班组每个人的工作积极性，人人有任务，人人有担子。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

1. 继续班组的三查四定工作和现场分担区的检查工作。

精制四班—米江华

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.2 本周学员动态

1. 本周二淡厚文到达文莱，四班全体人员都在文莱出勤。27日苟志请事假回国。
2. 本周三安排郭胜燕，高艳娜在培训室辅导文莱员工学习PID图及事故预案

1.3 本周学习内容是

1. 工艺：学习原料。反应分离部分流程。
2. 设备：继续学习煤柴油装置现场平面图、立面图。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

1.5 本周个人工作小结

1. 传达了部门周例会精神。
2. 每天班前会及进入现场前进行安全提醒。
3. 上周五进行了首次现场考试，成绩已上报周工。新员工的学习进度。能力包括学习方法的不同导致掌握的程度不一样，个别人如覃章志之前没有接触过现场学习，学习效率低，掌握的慢。根据他的情况，带他做了一部分流程学习的指导，传授现场学习方法。
4. 带淡厚文进入现场，做了班组安全教育，三查四定工作指导和现场流程学习。明确了进入现场的安全要求和学习工作要求。
- 5 周三对本区域机泵盘车加油。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

三、下周工作打算

1. 下周争取完成本班组三查四定工作第一次检查。
2. 把现场工作逐渐分配到每个员工负责。

四、未按计划完成的工作

无

加裂一班—陆新宝

一、 本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 传达会议内容，重点完成上岗考试的题库学习和现场流程学习。
2. 要求本班人员在培训工作时间段严于律己、认真学习、严禁违反劳动纪律、严禁迟到早退。
4. 组织班组全员开展三查四定工作。
5. 根据部门要求，组织班组健步走任务。
6. 组织班组本周的安全活动并做好安全记录。

1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

1. 班组员工（13人）：陆新宝/冯威/竺暄栋/王际尘 /彭霖/沈伟/安爱兵/刘亮/唐飞扬/董仕鹏/江志宁/Qayuum/Najlaa 文莱出勤。
2. 班组员工（1人）：王济深回国休假中

1.3 本周学习内容

1. 加氢裂化和气分装置现场平面图和地管图。
2. 加氢裂化和气分装置班组管辖区域详细流程。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.5 本周个人工作总结

1. 带班现场培训要求本班人员严于律己、认真学习。
2. 组织班组开展班组安全活动。
3. 组织班组学习上岗考试题库。
4. 组织班组开展三查四定工作。

二、未按计划完成的工作

无

三、 本周对部门管理工作的建议和意见

无

四、下周工作打算

1. 要求本班人员工作期间严于律己，按时上下班，出现问题及时汇报。
2. 组织班组人员进行学习经验分享和交流，取长补短，相互促进。确保上岗考试考出好成绩。
3. 加强上班期间的纪律管理，针对玩手机、打瞌睡的现象一经发现，绝不姑息。
4. 加大员工现场培训力度，确保班组内无落队人员。
5. 跟踪班组人员文莱工作和生活期间的心理动态及动向。

6. 对班组人员信息及时沟通、了解，有问题主动汇报领导。

加裂二班—余春林

一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

- 1、按照部门要求给班组岛上人员培训加裂及气分含油污水地管图、轻污油地管图、加裂废碱液及废胺液地管图；
- 2、按照部门要求把班组区域设备及工艺管线划分到个人头上，并开展三查四定工作。

1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

- 1、周凯在上海基地学习，余春林、孙宝良、柳世旭、郑跃玲、刘升升、何浩、汪郑峰、朱汉生、文其鸣、罗庆通、WAFRIE、HAZIQAHA在文莱上班，3月24日汪兵强到上海基地报到；
- 2、休假情况：无。

1.3 本周学习内容

- 1、给郑跃玲培训公司级、部门级、班组级三级安全教育；
- 2、给班组岛上人员培训加裂及气分加裂及气分含油污水地管图、轻污油地管图、加裂废碱液及废胺液地管图；
- 3、安全工程师进行劳动防护用品要求及加裂装置A管廊风险提示；
- 4、干部给班组人员培训如何进行三查四定工作。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

姓名	考试内容	考试成绩
孙宝良	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	88
柳世旭	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	92
朱汉生	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	90
汪郑峰	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	94
文其鸣	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	88
刘升升	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	84
何浩	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	89
罗庆通	分馏一区设备位号、机泵位号、炉反区位号、循环水地管图、消防水地管图、E204/E205 流程	85

1.5 本周个人工作总结

- 1、上周考试主要是考加裂反应区、加热炉区、分馏一区的平面图和循环水、消防水的地管图，总体来看平面图都能掌握，但不熟练，下来还要督促班员多记，这是一个长期的过程，到4.30装置中交的时候必须要牢牢的刻在脑海里。地管图目前不具备详细检查的条件，只要求知道大体走向就可以了。

- 2、接应郑跃玲上岛，给她安排好住宿，周三配合部门给她办理电话卡、组装自行车、安全教育等，目前岛上中方员工身体状况良好，无人生病，思想情绪稳定；
- 3、按照部门要求把班组区域设备及工艺管线划分到个人头上，并开展三查四定工作，目前查出 83 项问题，大部分是施工未完的问题，已记录在三查四定表里面；
- 4、给班组岛上人员培训加裂及气分含油污水地管图、轻污油地管图、加裂废碱液及废胺液地管图，计划周末组织考试。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

按照部门计划开展培训及三查四定工作。

加裂三班—侯喜辉

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行：

1. 按照部门要求对学员进行三查四定培训；
3. 负责本班区域内的三查四定工作；
4. 每天配合侯班长组织班组班前会；
5. 配合何工管理班组安全工作；
6. 压缩机区所有的循环水进水回水阀已全部关闭；
7. 完成部门每天发布的工作任务；

1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

班组人员（国内）：刘祥正常出勤。

班组人员（国外）：侯喜辉、张恒瑞、焦雷甫、万建伟、方云英、赵覃学、陈金龙、邓乔、赵天福、苟薄、孔庆站、李桂能、艾曼、玛吉达文莱出勤。

学员状态一切正常。

1.3 本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况。

1. 每天早晚各一次部门会议，汇报当天的工作；
2. 每天开班组班前会布置当天的任务及强调安全注意事项；
3. 本周本班三查四定工作共查找出问题 115 项；
4. 压缩机区动设备台账记录表已更新；
5. 机泵润滑油加注润滑油台账记录表已完成；

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

1. 熟悉现场设备平面布置；
2. 对 K101 循环氢压缩机的氢气线进行流程查找确认；
3. 对 K102A/B/C 级间返回线进行流程查找确认；
4. 对 C101 氨液线流程查找确认；
5. 对 K102 循环水系统进行流程查找确认；
6. 统计分担区域内有阀杆歪了的闸阀数量；
7. 更新动设备台账报表；
8. 对班组人员进行安全讲解；

二、 本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、 下周工作打算

下周工作计划安排：

下周的工作主要是做好班组人员进入现场的安全问题，严格执行部门的工作计划和要求，对本班划分区域进行认真仔细的检查，加裂压缩机区和气分四区的三查四定工作要及时跟踪并汇报部门，对 P104 泵底座灌浆和新氢压缩机的各缓冲罐的安装进行监督，按照部门要求每天早上进装置之前的班会上都要强调安全问题，个人工作方面配合部门做好动设备的施工及安装状态，有问题及时汇报陈部长及赵工，班组管理上一切听从侯班长的指挥，其余的配合部门做好班组内的各项工作。

加裂四班—徐波

一、 本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 传达部门周例会会议内容和部门制定的培训计划和任务，重点强调加裂、气分现场三查四定现场安全，对三查四定查出的问题进行汇总、审核、汇报，处理。
2. 按照部门要求学习工艺、安全、设备题库。并对加裂、气分现场平面图进行学习。
3. 负责动设备小组空冷、机泵、压缩机、空冷风机等运行设备的现场检查。

1.2 本周学员动态

1. 班组员工（14 人）刘智谋、徐子涛在上海基地学习。
2. 徐波、wafi、Athirah、Lffah、许孟天、孙伟峰、马微、崔晋宁、曹奇、苟虎、安军岗、王放、许文馨、文莱出勤。

1.3 本周学习内容

1. 安全培训。3.20 马鞍山在建工地三台塔吊同事倒塌事故的学习。
2. 加氢裂化装置三查四定有关问题讲解，试车网络学习。
3. 加氢裂化装置及气体分馏装置设备平面图学习。带领班组人员熟悉现场。
4. 气分、加裂现场原则流程图学习。
5. 上岛后前期安全教育，准备工作。
6. 加强与文莱员工的交流，做好文莱员工培养工作。
7. 做好第二波的三查四定分配工作。从下周起按照新的分工进行三查四定。
8. 做好新分员工的现场安全教育、培训工作。
9. 做好班组培训，包括现场的流程培训和加裂、气分题库的学习。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

1. 带班培训、进入现场进行三查四定工作。
2. 对本班区域内的静、动设备、管线进行检查。
3. 对班组进行现场安全教育，带领班组进行现场流程学习。
4. 新分员工对现场的三查四定的情况不是很清楚，不理解什么是三查四定。该查什么。班组根据内部情况对新老员工进行分组。做好传、帮、带。
5. 每天安排人员对班组三查四定发现的问题进行上报。
6. 负责本班区域内的安计设施统计。

7. 安排班组对配管已完成流程进行划线。
8. 安排班组做好本班区域的机泵盘车、加油工作。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

1. 组织班组培训学习。结合原则流程图对现场平面图进行学习。
2. 要求本班人员严于律己，按时回寝，出现问题及时汇报。
3. 检查学习笔记、及时掌握班组学习情况。
4. 熟悉现场装置流程，做好三查四定班组工作分配。

精制安全工程师—毛奕清

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 继续管理好受限空间作业，开受限空间票 1 张（编号 0000751）现场分析风险，配合设备组开展塔内件验收。
2. 按照《炼油二部安技设施检查台账》及时跟进现场安技设施的安装进度，和项目部李工、张工沟通现场安装进度。班组检查发现我们的终版图和现场施工图有不同，完善和确认安装图，下周发送给各班组。
3. 配合周主任、对接项目部翟总关注压缩机厂房的验收工作，重点关注灭火器领用、贴标签和消防卷盘等安装，调试工作，炼油二部灭火器需求统计表报给厂家李厂长，工作取得进展，但是离总体报审有较大差距。
4. 集中发放一次劳保用品，按要求签名领用，下周个别人员调换不合适的劳保用品。
6. 完成现场安全警示牌的安装工作。

1.2 本周学员动态

1.3 本周学习内容

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

1.5 本周个人工作小结

1. 《炼油二部环保每周工作跟踪汇报事项表》每周五反馈上报 HSE 部门。
2. 《炼油二部安技设施检查台账》下发到加氢各班组，追踪气体报警仪，消防水，洗眼器，报警按钮，灭火器箱，风向标。消防环，消防竖管等安装进度。要求班组每周六前完成对现场的检查，抽查现场安技设施安装情况，发现对照图有偏差，问项目部找图纸，预计下周找齐全。
- 3、前期平台防护缺陷结合进三查四定表格，汇总给邓星朝。
- 4、重新梳理应急小组人员及应急流程，表格交到爱慧处请她征求文莱同事的意见，下周她休假结束后能提交领导审核。
- 5、配合何工对新上岛员工安全教育，完成劳保发放。后期上岛人员的劳保数量已准备好。

完成仓库整理和库存物资盘点。

6、针对现场高处重物坠落事件发生频繁，本周多次在现场不断对班组人员进行观察 PRA 管廊下以及管廊上，无危险、违章行为等发生，及时反馈到微信群提醒全部班组和技术人员，后续会继续观察和引导新上岛员工行为，一旦发现严格考核，务必在最短时间内培养班组员工特别是学员、文莱员工的良好安全意识。

7、本周开出第一张高处作业票（编号 0001021）试压过程中流程检查需要爬出护栏到脚手架上，充分沟通，提醒作业人员注意。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

1. 继续管理好受限空间作业和高处作业，现场分析风险，配合设备组、工艺组开展各项工作。
2. 按照《炼油二部安技设施检查台账》及时跟进现场安技设施的安装进度，和项目部李工、张工沟通现场安装进度。获得施工图现场对照。
3. 配合周主任关注压缩机厂房的验收工作，重点关注灭火器领用、贴标签和消防卷盘等安装，调试工作。
4. 仓库库存物资整理成电子文档，月末向管理人员和全体成员公布。
5. 部门应急救援流程和小组成员提交领导审核。

加裂安全工程师—何昆

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.2 本周学员动态

1.3 本周安全培训内容

本周对新上岛 12 名人员进行入厂前部门安全培训，培训内容以装置现场存在风险点、人员的劳动防护规范要求等展开，同时对公司的制度进行宣贯。

1.4 上周考试成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

1、3月24日晚20点，对炼油二部 RiverPlace 公寓 19 个宿舍进行卫生初查（女生宿舍由郭胜艳检查）。本次检查重点对客厅及餐厅物品摆放等进行检查。

整体情况：各宿舍整体卫生情况良好，符合部门卫生考评要求。

存在共性问题：部分宿舍物品摆放不整齐。

检查分数如下：

宿舍号	舍长	分数	问题	排名
H1-G	竺暄栋	97	客厅灭火器未定位摆放	
H2-G	王济深	95	宿舍门外摆放三双鞋子	
H1-1	陈金龙	100	客厅厨卫干净整洁	优
H2-1	柳世旭	92	写字桌摆放在客厅，吧台杂物较多，未摆放整齐	差
H1-2	朱汉生	100	客厅厨卫干净整洁	优

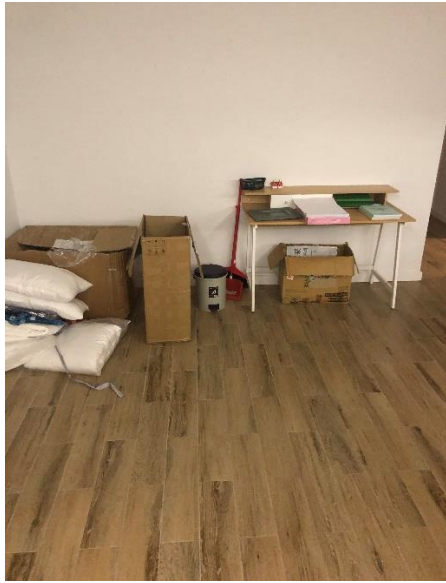
H2-2	苟薄	100	客厅厨卫干净整洁	优
H1-3	孔庆站	96	高脚凳未摆放整齐	
H2-3	崔晋宁	96	吧台物品未摆放整齐	
C2-G	曹奇	96	吧台有杂物	
I1-G	张雷博	95	客厅有异味	
I2-G	刘晓康	100	客厅厨卫干净整洁	优
I1-1	汪春樞	100	客厅厨卫干净整洁	优
I2-1	小张鑫	90	客厅厨房杂物多，未摆放整齐	差
I1-2	高俊杰	100	客厅厨卫干净整洁	优
I2-2	童金辉	100	客厅厨卫干净整洁	优
I1-3	苟志	100	客厅厨卫干净整洁	优
I2-3	苗健	100	客厅厨卫干净整洁	优
E2-1	郭胜艳	97	地面有污迹	
E1-2	方云英	98	桌椅摆放不整齐	

部分检查照片：



H2-1 写字桌摆放在客厅，且杂物较多

I2-1 吧台杂物多



2、本周重点对各班组人员现场劳保着装规范及人的不安全行为进行检查，通过检查可以看出，各班组人员按照部门规范要求进行劳保着装，问题主要集中在人的不安全行为方面，如个人员工擅自进入高风险区域，对现场高风险区域不清楚等，通过现场检查，一方面对工作人员进行提示宣贯，另一方面对人的不安全行为等进行指正整改。通过班前、班后会的不断要求，从而达到提高人员安全意识水平的目的。



3、周一联合项目部、施工单位等对装置现场进行安全施工检查，发现现场存在隐患，提出并立即整改。

4、周二对新上岛 12 名人员进行入厂前部门安全培训，培训内容以装置现场存在风险点、人员的劳动防护规范要求等展开；发放劳动防护用品，协助毛工整理库房。

5、本周加裂压缩机房消防软管箱到位，部分箱体未刷红漆，与施工单位对接，已整改；后期安装后对安全情况进行检查。

6、对接 hazop close out 建议项问题，公司要求对 2018 年 11 月以后详细设计变更情况进行统计，目前加裂、加氢变更项中无涉及 hazop close out 建议项内容。

7、持续梳理加裂装置现场消、气防等安技装备安装情况进行统计。目前加裂、气分装置现

场安技装备基本未安装，仅加裂装置现场安装 3 台消防栓、2 台消防炮。

8、本周二发生一次人员被动接受辐射事件，具体事件经过：3 月 26 日凌晨，炼油二部夜间值班人员苗健、刘宗桃等人，根据公司生产调度要求，于夜间 2：00-3:00 期间对装置现场蒸汽吹扫管线进行确认。生产值班调度已要求 2:00-3:00 暂停现场探伤作业。2:30 左右二人在与二部射线作业负责人确认射线作业停止后，佩戴辐射计量检测仪至现场确认吹扫管线，行至常减压装置时，检测仪发生报警，二人迅速撤离现场；2:35 分联系值班调度，告知现场射线报警情况，并询问射线作业是否已全部暂停。2:46 分调度反馈说现场射线作业于 10 分钟前已暂停。经部门人员了解，时间原因为：常减压射线作业中昌检测单位未按照值班调度要求于凌晨 2:00-3:00 停止作业；值班调度对现场射线作业情况掌握不清，造成运行部门人员进入射线作业区域。

针对此次事件，现部门作出明确要求，二部夜间值班人员务必佩戴辐射计量检测仪并正确使用（打开开关即可）；加裂及精制装置共 4 人统一由一人逐一与射线作业单位负责人进行电话确认，全部射线作业停止后，共同至现场进行巡检。（芳烃装置射线作业负责人：刘胜峰 8113050；常减压装置负责人：万家乐 8206597；加裂、加氢装置负责人：杨树林 8174350；气分装置负责人：贾路得 8163822）

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

- 1、计划开展部门消防、气防培训，与公司对接培训时间地点培训人员
- 2、对照详细设计，对现场各类安技装备进行统计汇总，确定安装位置。

加裂设备工程师—阿地里·布力布利

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 收集炼油二部各类设备随机资料及设计、制造厂问题联络工作。
2. 已完成加氢裂化装置及气体分馏装置压力管道使用登记表。
3. 组织上海培训基地班组人员学习加氢裂化装置及气体分馏装置题库，加氢裂化装置及气体分馏装置流程图。
4. 上周对上海培训基地班组人员进行考试，考试成绩如下：

上海培训基地班组人员 20190322 考试成绩				
序号	运行班组	姓名	成绩	备注
1	炼油二部	张雷博	90	
2	炼油二部	赵武磊	90	
3	炼油二部	严雪枫	91	
4	炼油二部	胡安树	95	
5	炼油二部	唐飞扬	96	
6	炼油二部	许文馨	88	
7	炼油二部	陈先容	94	
8	炼油二部	苏航	93	
9	炼油二部	王放	98	

10	炼油二部	郑跃玲	90	
11	炼油二部	蒋成强	91	
12	炼油二部	淡厚文	90	
13	炼油二部	周凯	90	
14	炼油二部	徐子涛	79	
15	炼油二部	刘祥	74	
16	炼油二部	刘智谋	92	

1.2 本周学员动态

- 3月25日加氢裂化装置主操汪兵强在杭州办理完入职手续，下午已到上海培训基地报道。
- 3月26日12名职工（张雷博，赵武磊，严雪枫，胡安树，唐飞扬，许文馨，陈先容，苏航，王放，郑跃玲，蒋成强，淡厚文）以上岛。
- 3月26日加氢裂化装置主操刘智谋提交辞职报告，28日到杭州办理离职手续。
- 上海培训基地共有7名职工（周凯，刘祥，徐子涛，汪兵强，赵挺云，阿地里·布力布力，刘智谋），赵挺云休假，刘智谋28日办理离职手续，其余人按时上班。
- 赵挺云和徐子涛的批文已下，签证需要的资料28日已寄北京大使馆，并且预定4月9日的飞机票。

1.3 本周学习内容

无

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

1.5 本周个人工作小结

无

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

- 继续收集炼油二部各类设备随机资料。
- 完善加氢裂化装置及气体分馏装置压力容器使用登记表。
- 做好炼油二部职工上岛前的各类准备工作。

精制工艺工程师—杨仕海

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

- 对班组三查四定问题检查问题汇总情况进行检查，部分班组提出的问题进行答复和消项。

1.3 对循环水系统管线三查四定检查，完善检查确认表单，安排责任班组二班按照要求，在周一前完成班组层面检查工作。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

暂无

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

1.5 本周个人工作总结

1. 计划本周六，对操作人员进行上岗摸底考试，模拟考试试卷已经完成出题。
 2. 计划本周六进行三查四定工作开展培训，本周进行培训课件的编写。
 3. 工艺卡片审批签字情况：目前已经完成会签工作和俞总签字，剩下待批准人签字。
 4. 对煤柴油加氢试车操作票进行修改，本周新增加热炉烘炉，点炉，爆破是吹扫的操作票。
- 7、装置界区管线处理情况：

目前已经完成和计划进行吹扫的界区管线如下：

序号	管线号	管线说明	吹扫时间	吹扫人
1	1030-IA-40401	仪表风系统线至装置界区	2019年2月9日	苗健
2	1030-PA-40501	工厂风系统线至装置界区	2019年2月11日	苗健
3	1030-NG-40401	低压氮气线系统至装置界区	3月5日吹扫	苗健
4	1030-50-DW-041001	系统至界区冲洗	3月5日	米江华
5				

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

- 1、C-301 检测报告。
- 2、剩余操作票的修改

精制工艺工程师一周洪建

一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

- 1.1.1、继续配合生产准备部报审试运行审批及对接报审任务清单，参加生产报审例会，汇

报加氢分部报审进度。

1.1、LPEC 存档文件提交 PCT 已全部完成。

1.2、加氢分部包 4 建筑物报审：消防报审已提交 QP(9 月 6 日)，10 月 4 日 1030、1040 CAD 版消防图纸提交 QP； ABCi 处已拿到表 A； 12 月 12 日向 ABCi 申请表格 C, 2019 年 1 月 15 日表格 C 已批复。(P4 包基础设计安全研究获得 SOR, 基础设计资料 QP 审查关闭)。

QP 详细设计设计审查问题，本周剩余 3 项未关闭。

1.3、关键设备制造检试验报告完成情况：监检报告提交 66/66，完成 100%。

1.4、制造数据手册（随机资料）：统计合计 369 个位号；截止本周随机竣工工艺资料已全部收集完成，完成 351 台。分部资料累计完成约 96%(剩余柴油 10+加裂 3+气分 5)；涉及关键设备电子版竣工资料已收集 69 台，完成 96%(共 71 个位号，缺气分 2 塔，计划本月底完成)。

建筑物施工进度：

2.1、煤柴油加氢压缩机厂房—CS11：原计划联合验收 3 月 25 日。(因施工整改进度，消防器材安装未完成，计划推迟，无法按节点完成)。

2.2、加氢裂化压缩机厂房 CS：原计划联合验收 3 月 25 日。(因施工整改进度，消防器材安装未完成，计划推迟，无法按节点完成)。

2.3、加氢裂化低压配电室—SS111 及机柜间 FAR2：截止 3 月 21 日全部 QP 验收问题闭环已关闭，待后续消防验收获得 LTO。

3、本周继续组织塔内件安装质量联合验收检查，塔内件已安装完成 13/20 (二部气分 7 塔内件未安装完成)，气分 C-301 内件安装中，本周检查完成 13/20，相应的检查问题汇总反馈安装承包商及施工分部。

4、本周继续按计划调度部要求配合 PCT 报审，每周编写关键设备的水压试验、单机调试；涉及加裂 7 个位号，柴油 2 位号的动设备调试 (包括油运等)；水压涉及 2 台方炉炉管的水压见证。

5、本周 3 月 29 日与施工分部，中化二建第一次对接煤柴油加氢装置三查四定问题 (合计 1290 余项)，按装置投用及单机试车顺序，要求承包商配合整改。

6、本周 3 月 25 日煤柴油加氢投用装置生活水； 28 日配合全厂完成低压蒸汽系统线吹扫；计划 3 月 29 日投用工业水；开始着手仪表风线爆破吹扫材料及物资准备，及施工尾项落实跟踪。

7、配合后续循环水预膜，装置临时预膜线配管 (3 处已完成)，装置内部开展至设备本体前循环水上水、回水管线的三查四定及施工尾项对接整改 (部分机械设备冷却水缺跟阀，无法隔断联系施工分部配合整改跟踪)。

8、配合后续除盐水冲洗及引入，配合机泵单试，分部着手准备除盐水系统线冲洗及装置内部除盐水流三查四定，尾项落实跟踪。

9、分部提交采购液相柴油加氢开工前的专利商审查签证办理提交， 3 月第 2 周石科院 3 人已返回资料，采购批文的办理程序 3 月 21 日已至 CEO； SEI 个人护照需更新 3 人 (计划上岛 6 人)， SEI 的 3 人已录指纹，预计下周三出护照。本周体检报告完成。计划下周 SEI 6 人的材料提交采购谢经理 (正常专家签申办签证接近 20 天)。顺利，的话 4 月 22 出发。如果稍有延迟，务必保证 4 月 22 这周至现场。

需分部确认的：装置预计 7 月底装置开车指导 (7 人 15 天，共 105 人日 (免费))，其中 SEI 的 60 人日 (4 人 15 天还是 6 人 10 天，石科院这边 45 人日)。

1.2 本周学习内容

1.2.1 熟悉加氢现场工艺配管流程。

1.2.2 学习及熟悉施工过程，并检查的施工质量问题。

1.3 本周个人工作小结

1.3.1 本周组织验收加氢建筑物预验收工作

1.3.2 落实上岛人员现场培训计划及考核落实培训效果抽查。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

1. 依据培训计划对现场上岛人员培训学习。

2. 继续负责主持报审工作。

加裂工艺工程师—杨帆

一、 本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

本周主要完成加裂装置分馏部分变更单线图的审核工作。

1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

无

1.3 本周学习内容

无

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

无

1.5 本周个人工作小结

- (1) 本周高压试验包完成包 21（C101 底分液罐底排凝线）、包 24（D110 底排凝线）的现场见证，现场试压合格。
- (2) 本周中低压试压包完成 1 个（含油污水提升泵 P0101 出口至含油污水出装置末道阀前管线的试压），加裂二班现场见证试压合格。
- (3) 本周配合系统在气分装置 1.0MPa 蒸汽线界区处排凝吹扫，目前已停止吹扫，界区头道阀已关闭，导淋关闭。
- (4) 根据 LPEC 袁工所发分馏部分变更单线图及时发送给项目分部，协调核对并尽快将料单报采购；并对反应部分单线图以及前期所发邮件及遗漏项于周三晚汇总完发邮件给袁工联系进行整改。
- (5) 本周一上午应徐部长要求对加裂四个班组各抽 1 名进行现场考试验证，整体情况加裂四班较好，二班三班水平相当，一班相比较略有欠缺，也一定程度反映了近一周的学习情况，存在慢热状况，部分员工学习不踏实，需班组长加强引导，严格要求，尽快的融入。
- (6) 本周装置继续进行三查四定工作，大部分是施工未完项，同时根据每天班组的工作汇报情况，部分班组对气分装置的施工检查仍存在盲点，未能较好的发挥班组的人员优势，工作存在疏漏情况，需加强工作的合理安排。
- (7) 完善完成加裂装置互供料处理方案。
- (8) 本周对气分装置循环水系统进行现场检查，基本具备循环水冲洗条件，后期会督促施工单位加强循环水系统的额配管工作。
- (9) 完成 PCT 要求的气分装置投料阶段的 PID 划线，盲板表整理以及目录的编制工作，已发

周工及爱慧帮助审核。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

落实三查四定问题，同时督促 LPEC 尽快出图出料。

加裂工艺工程师—王东峰

一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

1.3 上周安排的重点工作的执行情况

1. 按要求组织每日班前会及班后会，跟踪现场问题落实情况；
2. 完成上岗模式理论考试试题组卷，计划本周六下午开展考试。
3. 跟踪督促三查四定工作落实事宜。
4. 对加裂循环水及短接进行专项检查，完成统计及梳理。
5. 根据报审最新要求，完成 PCT 报审资料的梳理（柳世旭配合）。
6. 联系 UOP 确认上岛服务事宜，提报培训名单。
7. 联系加裂外操间初步投用；
8. 根据交接班及值班现状，制定相应管理办法，提报部长审查；
9. 利用晚上休息对各宿舍进行走访，与新员工交流，对大家提出问题进行答疑、反馈解决。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

三、下周工作计划

1. 按要求组织每日班前会及班后会，跟踪现场问题落实情况。

需要强调和协调解决的问题

1. 气分水解脱硫剂，由于合同与交货时间差距太大，厂家要求变更招标价格，目前采购部准备进行二次招标，新增西安元创，北京三聚和湖北华邦，但湖北华邦公司前期未与我公司进行相关技术交流。（西安元创与北京三聚均进行了相应技术交流和协议的签订）。（杨仕海）

煤柴油加氢装置周考核结果

考核时间： 2019 年 3 月 23 日—2019 年 3 月 28 日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	赵利霞	班后会不重视，迟到一次	2.3	-2	2019.3.28	童金辉
2	杨志前	班后会不重视，迟到一次	2.3	-2	2019.3.28	童金辉
3	郭天英	完成班组安排工作	2.16.1	+2	2019.3.28	米江华
4	王保虎	完成班组安排工作	2.16.1	+2	2019.3.28	米江华
5	姚浩	中午加班协助班组统一劳保发放工作。	2.16	+2	2019.3.27	毛奕清
6	王波	中午加班协助班组统一劳保发放工作。	2.16	+2	2019.3.27	毛奕清
7	张鑫	车间安排班组工作未落实	1.19.2	-5	2019.3.25	周洪建

	(班组)	完成(低压蒸汽界区系统线吹扫及排凝未落实,造成系统管线水击)				
8	米江华 (班组)	车间安排班组工作未落实完成(生活水投用前未进行流程确认,现场柴油分馏构架区跑水严重,有造成电缆线浸泡漏电风险)	1.19.2	-5	2019.3.25	周洪建
9	胡江海	车间安排班组工作未落实完成(25日界区状态检查表未按规定时间完成及提交)	1.19.2	-3	2019.3.25	周洪建
10	张宁	配合车间编写,及核对控制阀台账,核对控制阀明细目录(利用休息时间加班)	1.19.1	+3	2019.3.22	周洪建
11	苗健	配合车间编写完成报PCT资料的编写(利用休息时间加班)	1.19.1	+3	2019.3.22	周洪建
12	刘宗桃	现场检查工作认真,落实发现航煤常减压直供料至柴油污油线甩头未完成	1.19.1	+2	2019.3.22	周洪建

加氢裂化装置周考核结果

考核时间: 2019年3月23日—2019年3月28日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	沈伟	积极协助悬挂现场安全标识牌	2.19.1	+2	2019.3.28	陆新宝
2	安爱兵	完成3月份全月安全活动记录	2.17.1	+5	2019.3.28	陆新宝
3	刘亮	培训效果良好,工作表现积极,能够优质完成培训	2.17.1	+2	2019.3.28	陆新宝
4	王际尘	培训效果良好,工作表现积极,能够优质完成培训	2.17.1	+5	2019.3.28	陆新宝
5	彭霖	3.22周考成绩73分,成绩在80-70分之间	2.12.1	-5	2019.3.28	陆新宝
6	江志宁	3.22周考成绩70分,成绩在80-70分之间	2.12.1	-5	2019.3.28	陆新宝
7	唐飞扬	培训效果差,工作表现不佳,未能按要求完成培训	2.16.1	-5	2019.3.28	陆新宝
8	朱汉生	负责班组三查四定统计工作	1.19	+3	2019.3.28	余春林

9	刘升升	负责班组施工质量统计工作	1. 19	+3	2019. 3. 28	余春林
10	文其鸣	负责班组安机装备统计工作	1. 19	+3	2019. 3. 28	余春林
11	何浩	负责班组区域循环水普查工作	1. 19	+2	2019. 3. 28	余春林
12	罗庆通	配合全厂 1. 0MPa 蒸汽吹扫工作	1. 19	+2	2019. 3. 28	余春林
13	张恒瑞	负责班组三查四定工作及人员现场安全管理工作	2. 19	+5	2019. 3. 28	侯喜辉
14	焦雷甫	协助张工做高压管道统计	2. 19	+2	2019. 3. 28	侯喜辉
15	赵覃学	利用个人时间打扫加裂外操室	2. 19	+5	2019. 3. 28	侯喜辉
16	苟薄	利用个人时间打扫加裂外操室	2. 19	+5	2019. 3. 28	侯喜辉
17	赵天福	利用个人时间打扫加裂外操室	2. 19	+5	2019. 3. 28	侯喜辉
18	陈金龙	利用个人时间打扫加裂外操室	2. 19	+5	2019. 3. 28	侯喜辉
19	许孟天	负责班组安全计量台账的统计	2. 19. 1	+3 分	2019. 3. 28	徐波
20	曹奇	部门抽考成绩优异	2. 19. 1	+2 分	2019. 3. 28	徐波
21	许孟天	班组抽考 70-80 分	2. 12	-2 分	2019. 3. 28	徐波
22	崔晋宁	班组抽考 70-80 分	2. 12	-2 分	2019. 3. 28	徐波
23	苟虎	工作表现积极	2. 19. 1	+2 分	2019. 3. 28	徐波
24	方云英	3 月 26 日 15:36 方云英进入加裂装置 A 管廊拉设警戒线区域; 询问其装置高风险区域范围, 回答不出。	2. 16	-2	2019. 3. 26	何昆
25	苟薄	3 月 26 日苟薄将 4 合 1 检测仪随意放置在加裂装置临时休息板房内, 未妥善保管安技装备, 考核以示提醒。	2. 16	-1	2019. 3. 26	何昆
26	沈伟	协助部门悬挂安全标识牌	2. 17	+2	2019. 3. 26	何昆

27	安爱兵	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
28	文其鸣	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
29	罗庆通	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
30	张恒瑞	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
31	孔庆站	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
32	苟虎	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
33	许孟天	协助部门悬挂安全标识牌	2.17	+2	2019.3.26	何昆
34	徐子涛	3月22日部门安排的周考试成绩79分，低于80分。	2.12	-5	2019.3.28	阿地里·布力布力
35	刘祥	3月22日部门安排的周考试成绩74分，低于80分。	2.12	-5	2019.3.28	阿地里·布力布力