HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project
	会议纪要 / Meeting Minutes

纪要编号	HYBN-PCD-MOM-018-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 4 月 23 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	

参会人员：
陈连财、张建华、杜海鹏、徐野、张立群、李鹏、俞霖、许忠仪、王东生、方大义、李启龙、邹慧、李文平、朱浙军、安全保、傅海霞、孙恒平、李绪、金仁通、张崇林、徐峥嵘、谭凤岩、赵树勇、卞晓峰、高伟、佘红梅、丁似春、陶建平、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、李恩泉、李春林、郭崇秋、徐磊、唐崇峰、朱敬东、孙新国、曾顺来、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、王纪元、陈桂东、李玉超、许文军、周凯、刘智强

本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了总结和安排，现汇总纪要如下：

1. 近日，CEO 连续召开紧急会议，部署布置解决原油进厂和 Safety Case 审查过程中出现的情况。要求各相关部门和责任人，按照 22 日紧急会议的布置，立即行动起来，在 24 日前按时完成各项实体整改完善工作，并积极联系 SHENA 等政府部门，通过验收验证，获得原油进厂临时许可。

2. 请徐野牵头，电气部、港储部做好罐区消防泡沫泵电动阀的检测消缺工作，尽快完善消防自动泡沫系统。

3. 港储部要将 4001 罐区所有隔离盲板制成图表，并在 PID 图上做好标识，对内对外都做到一目了然。

4. 请施工部做好协调解释工作，抓紧完成 4001 罐区临近区域 7 栋临设的搬迁工作。

5. HSE 部要盯紧 Safety Case 相关问题的回复和关闭，为后续开工原料进厂创造条件。

6. 请王东生将更多的工作重心压到电站和海淡方面，做好整体协调工作。电站和海淡尽快完成管线碰头，尽快投用并稳定运行，诸多装置单元试压和清洗均离不开稳定充足的水、电、汽供应。热电部要加强运行和操作的规范性，在后续机组运行中避免出现同样的问题，确保电站海淡稳定运行。

7. 报审团队工作重点要转移到东部码头和电站第二套机组投用两项申报工作上来。5 月份轻石脑油和混合芳烃船期已定，请施工管理部抓紧东部码头的施工和消缺工作，全系统贯通；港储部加快石脑油罐区的调试完善，配合项目报审工作的顺

利完成。

8. LPG 进厂对系统和安全的要求更高，进气时间需慎重决策。请计调部牵头，召开专题会，对东码头、球罐和低压管网系统进行逐一检查和梳理，分析所有可能出现的接卸、贮存、隔离问题，制定相应的措施，确保系统万无一失的情况下安排 LPG 进厂。新加坡公司要做好 LPG 货源的选择和商务沟通，争取做到快速采购，为生产下一步使用 LPG 争取时间。

9. PX 吸附剂装填工作进度可控，但不可掉以轻心。炼油三部要配合 UOP 专家和装填单位，做好每一个步骤的检查确认，在确保质量的前提下，尽量缩短工期。

10. 电站启动后，公用工程部要及时投用制冷站，启动厂前区空调系统。综合部要做好做好办公家具的检查，见缝插针做好卫生清洁。空调投用后，各部门立即入驻，开始工作。

11. 运行部和工程分部要目标一致，加强对接和横向沟通，互通信息，加快并做好装置的中交。要坚持两个原则：一是装置中交要实事求是，必须满足基本的中交标准，不能甩项的要抓紧完成，以便中交后能正常开始后续生产准备工作；二是中交之前生产能做的，运行部要积极提前介入，为中交后的工作争取时间。

12. 部分项目信息化工作已落后于生产进度的要求。信息部要积极牵头，主动协调，对于紧急迫切的信息项目特事特办，及时采办，不能拖整体进度的后腿。

13. 本周开始执行公司值班制度，请总经办编制发布运行部、职能部门和公司值班表。