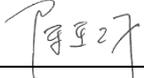


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-022-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 5 月 6 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	
<p>参会人员： 陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、张立群、倪晓亮、陈孔炬、李鹏、Alan Goh、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、方大义、李启龙、李文平、安全保、傅海霞、邹慧、孙进、孙恒平、李绪、严武、赵辅珍、钱志海、金仁通、侯旭、高伟、姚念超、张崇林、魏城瑶、宋玉龙、徐峥嵘、海诚、谭凤岩、孟相贵、赵树勇、胡志林、卞晓峰、张明、潘小明、余红梅、应唐进、丁似春、李锦龙、曹伟、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、饶仲明、李春林、崔滨、郭崇火、徐磊、李洲、唐崇峰、朱敬东、李祥斌、孙新国、杨世海、曾顺来、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、王纪元、陈桂东、李玉超、许文军、周凯、唐红波、林世豪</p>			
<p>本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 经过公司上下的不懈努力，第一船原油基本按计划节点完成接卸。港储部要认真回顾总结第一船原油进厂的流程和经验，从油轮靠泊开始直到原油进罐，固化接卸过程的操作步骤，形成表单化、标准化规范，应用于今后的接卸工作。</li> <li>2. 5 月份，项目除焦化外的主要装置将陆续中交，施工管理部要做好统筹协调，督促承包商加快工程尾项和“三查四定”整改力度。运行部门要继续深度介入，穿插开展条件具备的单机试运、管道冲洗、吹扫、气密等工作，为项目开车抢时间。</li> <li>3. 目前，电站、海淡等公用系统逐步投用，水、电、汽、风逐步具备条件，各部门要抓紧时机，见缝插针，积极推进试压、冲洗等各项生产准备工作。请港储部牵头，克服困难，抓紧完成球罐区的气密工作。</li> <li>4. 报审工作将是未来影响项目进度的重要因素，需报审团队全力推进。考虑到斋月因素，要安排好与政府审查部门的对接时间。</li> <li>5. 精制石脑油到港时间仅剩一周时间，施工部要抓紧完成东码头工程的尾项整改，特别注重消防设施的完善。报审团队盯紧 PCT 对电站和东码头的报审回复。</li> <li>6. 周一下午，请计调部安排 LPG 专题会，CEO 参加。对 LPG 进厂须具备的条件进行全方位的梳理，根据低瓦系统、高瓦系统、球罐区域的调试、报审工作等条件的落实情况，确定 LPG 进厂时间，交新加坡公司安排采购。</li> <li>7. Safety Case 事关项目后续进度，HSE 管理部必须全力以赴，推进各项需补</li> </ol>			

充工作的解决进度。要求 QRA 第三方评估单位尽快完成评估报告；设计部盯紧设计院对球罐监测探头的设计评估依据，及时与 SHENA 做好解释说明，做好下一步整改工作。

8. 请张立群副总督促采购部加快全厂警笛系统的采购进度。

9. 炼油三部 PDEB 已到摩拉港，请物装部牵头，解决 PDEB 验收计量问题。

10. 东航道投用后，航道的定期监测和航标的维护工作由机动部牵头负责。

11. 请商务部做好未来大吨位油轮所需增加拖轮工作的落实。

12. 请人资部特事特办，跟踪并完成炼油三部 UOP 现场总代表签证的批准。

13. 总经办要推进办公楼的 OP 申请，争取本周获得批准，安排生产部门及时入驻。办公楼投用后中，原临时办公室可统筹安排调整为培训教室，满足生产培训需要。