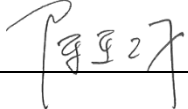
	恒逸 (文莱) PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-024-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 5 月 13 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	
<p>参会人员:</p> <p>陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、张立群、毛应、王火军、石巨川、倪晓亮、陈孔炬、Alan Goh、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、方大义、李启龙、李文平、金丹文、安全保、傅海霞、邹慧、孙进、孙恒平、李绪、白小华、严武、赵辅珍、叶阳、金仁通、侯旭、张创团、高伟、姚念超、张崇林、魏城瑶、宋玉龙、徐峥嵘、海诚、谭凤岩、孟相贵、赵树勇、胡志林、卞晓峰、张明、潘小明、余红梅、应唐进、丁似春、李锦龙、曹伟、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、饶仲明、崔滨、郭崇火、徐磊、李洲、唐崇峰、朱敬东、李祥斌、杨世海、曾顺来、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、王纪元、陈桂东、李玉超、许文军、周凯、唐红波、林世豪</p>			
<p>本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 第八版网络修订版计划已完成，进度的压力需要我们加快工程和生产准备工作进度。项目除焦化外的主要装置本月将陆续中交，施工管理部加快“三查四定”问题的整改力度，抓紧完成工程收尾。各运行部要见缝插针，深度介入，穿插开展单机试运、管道吹扫、冲洗、气密等工作，为项目开车争取时间。</li> <li>2. 请计调部统筹水、电、汽、风平衡，做好预安排，用足现阶段公用系统资源，加快管道冲洗、吹扫、气密等工作。3. 5Mpa 蒸汽打靶由计调部统一布置，打靶过程要稳。各运行部门对计调部指令必须严肃执行，任何推诿、消极应对将追究责任。</li> <li>3. 根据工作需要，各运行部要逐步开始倒班。港储部要 24 小时抓紧罐区调试工作，快速完成球罐区所有阀门的内漏检测。统计完成后，将完好的阀门先统筹使用，对缺少的阀门快速采购，补足生产需要。</li> <li>4. 采购部和物装部要加大急需物资的采购催交力度。加快全厂警笛、电动头和切断蝶阀密封件的采购进度，对于急需物资要安排人员到厂家催交。</li> <li>5. 请机动部牵头，着手编制设备三年检修计划等一系列规范的设备管理制度。</li> <li>6. 为满足项目工程收尾的要求，请运行部一把手严格控制设计变更联络单和变更数量，以减少对施工收尾的影响。</li> <li>7. 精制石脑油 12 日晚已到港，延期卸货每天都会产生高昂的滞期费。相关申报部门要紧盯各项政府审批，争取在周三前完成东码头使用许可。请港区分部徐磊</li> </ol>			

积极协助码头相关许可申请工作。

8. 根据项目进度需要,后续开工物料将连续到港,LPG 也确定于 6 月 15 日到港。Safety Case 如不关闭, LPG 将无法进厂。请王火军总监带领 HSE 团队, 加快工作节奏, 与 SHENA 密切沟通, 快速完成 QRA 评估、球罐区可燃气体检测器设置、第三方安全体系评估等遗留问题, 尽快关闭 Safety Case。

9. PDEB 已开始进罐, 港储部承担罐区安全管理责任。要提高安全意识, 24 小时对已进物料的罐区进行巡检, 管控好闲杂人员, 消除安全隐患。

10. 请电气部牵头, 抓紧完善厂区道路照明线路, 启动全厂夜晚道路照明, 包括厂前区。

11. 请信息部加快剩余信息化工作, 抓紧安装固定电话, 投用调度电话。