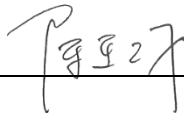


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-026-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 5 月 20 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	
参会人员: 陈连财、张建华、杜海鹏、徐野、王火军、石巨川、倪晓亮、李鹏、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、方大义、李启龙、李文平、金丹文、安全保、傅海霞、邹慧、孙进、孙恒平、李绪、白小华、严武、Boon Hui、赵辅珍、叶阳、金仁通、侯旭、张创团、高伟、姚念超、魏城瑶、宋玉龙、海诚、陈晓林、谭凤岩、孟相贵、姜文功、赵树勇、曹智秋、胡志林、卞晓峰、张明、潘小明、余红梅、应唐进、李锦龙、曹伟、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、李恩泉、丁再山、崔滨、郭崇火、李洲、唐崇峰、朱敬东、李祥斌、杨世海、张晓垒、孙宇、张新成、张积磊、Andy、Alan、陈百庚、商维成、王纪元、陈桂东、唐红波、许文军、李玉超、林世豪			
本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下： - 精制石脑油船已到港，其他物料也将接踵而至，接卸压力巨大。公司上下要齐心合力把相关工作做好，港储部做好贮罐和管线系统的准备工作；审批团队要提高报审工作效率，环保许可已取得，及时提交能源部；HSE 管理部要最终完成 Safety Case 的关闭，彻底解除原料进厂限制。 - 报审工作是全方位的系统工作，需要公司所有部门的共同配合。下步装置报审工作量巨大，要创新工作方式，动员公司各部门通力协作。倪晓亮和陈孔炬要牵好报审工作的头，施工管理部和项目分部要把关工程交工资料的质量，通过专题会提要求，规范资料提交标准，提高报审工作效率。 - 围绕 LPG 进厂做好相应的工作。HSE 团队要加快 Safety Case 相关问题的落实进度；全厂警笛系统请设计管理部牵头，尽快完成设计料单；物装部要打破常规，完成采购和运输，迅速完成安装；生产口要对 LPG 管线的吹扫清洁进行专题讨论，根据 LPG 的特性，保证清洁后的管线干燥。 - 根据工程和生产对接会布置，请各运行部马上就“三查四定”整改项中的设计整改内容进行核实确认，对于必须整改的项目由设计管理部与设计院迅速完成确认，及时落实材料并实施。 - 第八版网络修正版计划已下发，月底大部分装置将开始中交，工程进入收尾的关键期。各运行部工作不能等待，要紧前进行。根据进度要求，各运行部适时开			

始倒班工作，将部门工作进度节点上墙，按时推进计划的落实。

6. 在日前巡查中，公司领导发现施工单位和现场运行人员对于高压法兰面的处理存在严重错误，且运行部现场监督人员不清楚技术要求，存在损伤高压密封面的隐患。这是一个工程规范操作问题，也是运行部监管不到位问题，施工部、质量部要对施工单位提要求，强监管；各运行部领导也应对此现象引起高度重视，选择有经验的员工，明确操作方法和任务，把好过程质量关，保护好现场成品，争取工厂开车后达到连续稳定运行的目标。

7. 物资材料的采购和备货是影响当前工程和生产试车进度的重要因素，物资材料无小事，采购部和物装部要急项目所急，以最快的速度完成球罐区阀门、液位计缺件、蝶阀密封件等急需物资材料的供应工作。财务部要做好资金准备，不能因为付款因素影响采购进度。

8. 请港储部按石巨川总助的要求，按时完成球罐区所需阀门的情况分类，对于必须更换的阀门，紧急查询现有库存和安排厂家生产。

9. 请机动部对垫片等常用物资的库存和需求要动态跟踪，提前采购备货。

10. 电站未来将孤网运行，电站运行的稳定性将直接决定了生产运行的稳定性和经济性。热电部要在提高运行稳定性上狠下功夫，在装置正式开车前，抓紧完成所有机组的联机调试，及时消缺，提高现场和操作的规格化水平。

11. 热电部应动态测算煤仓库存与进煤量的情况，及时向计调部汇报；计调部作为职能管理部门，要动态把控各类库存与计划，与商务部一起调整采购进度和船期，维持合理的煤炭库存，避免出现憋库。

12. 请运行部梳理装置区缺少梯子平台的情况，统一汇总至机动部；请机动部与施工管理部协商进行统一完善。

13. 装置中交后，运行部要及时完成外操间、现场的设备设施配置，胶皮管、F 枪架等必备工具要及时到位。