

## 二部周总结汇总 2019 年 5 月 13 日-2019 年 5 月 17 日

### 精制一班—张鑫

#### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

##### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

##### 1.2 本周学员动态

1. 班组员工（10 人）：张鑫、张雷博、刘晓康、李东博、黎斌、严雪枫、张永亮、杨峥、罗欣、AFIQAH。
2. 班组员工：张鑫、刘晓康、李东博、黎斌、张永亮、杨峥、罗欣、张雷博、严雪枫、AFIQAH 文莱出勤。

##### 1.3 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

##### 1.4 本周个人工作小结

1. 带领本班人员进行三查四定，销项，现场流程学习。
2. 周二上午全班人员参加上岗考试。
3. 确认一个打压包，航煤抗氧化剂线，打压合格。
4. 机泵加油盘车。
5. 对现场施工质量监督管理，D301，D108，C301，C201，C202，D401 进水，冲洗至泵入口。
6. 含硫污水系统冲洗完成，二硫化物冲洗，富胺液冲洗至界区。
7. 部分机泵入口过滤网回装。
8. 本周组织班组人员学习压缩机启停操作及压缩机启机条件和连锁停机条件。
9. 要求班组人员熟练掌握系统水冲洗流程。
10. 稳定人员心态。

#### 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

#### 三、下周工作打算

1. 加强对现场流程的学习与应用，提高实际操作技能。
2. 督促本班人员完成各自的三查四定销项工作。
3. 进一步学习分馏系统水联运方案与流程。
4. 人员分为三组：（1）张鑫 罗欣 严雪枫 （2）刘晓康 黎斌 （3）张永亮 杨峥 （4）张雷博 李东博
5. 带领班组人员熟悉现场流程，细化和掌握所属管线动态，对现场流程活学活用。
6. 要求班组人员对现场危险识别了解，遵守现场安全规定，提高安全意识，防高温中暑。
7. 掌握班组人员的思想动态，保证班组稳定团结，开心工作，愉快生活。
8. 根据目前装置状况，组织班组人员学习加热炉点炉步骤和烘炉方案。

#### 四、未按计划完成的工作

无

#### 五、本周现场考试成绩

姓名	成绩
张雷博	78

刘晓康	82
李东博	76
严雪枫	65
黎斌	72
杨峥	70
罗欣	60
张永亮	85
AFIQAH	

## 六、本周管理考核落实情况

考核时间：2019年5月9日-2019年5月16日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	张雷博	对工作责任不清楚	2.1.15	-5	2019.5.17	张鑫
2	李东博	工作交接不到位	2.1.15	-5	2019.5.17	张鑫
3	严雪枫	工作任务不清楚	2.1.15	-5	2019.5.17	张鑫
4	张永亮	工作认真，责任心强	2.1.17	+5	2019.5.17	张鑫
5	刘晓康	工作认真，责任心强	2.1.17	+5	2019.5.17	张鑫
6	黎斌	工作态度端正，积极向上	2.1.17	+5	2019.5.17	张鑫
7	杨峥	工作态度端正，积极向上	2.1.17	+2	2019.5.17	张鑫
8	李东博	完成班组三查四定销项工作	2.1.17	+3	2019.5.17	张鑫

## 精制二班—胡江海

### 一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 主要是对 1020 的新氢系统和反应系统的爆破吹扫工作。本周已完成了新氢系统的爆破吹扫。煤油的反应系统吹扫爆破工作也已接近尾声，本周末可以完成煤油反应系统爆破吹扫工作。

2. 对班组学的培训和考试工作。

3. 对煤油的 P201 泵负荷试车，B 泵周三中午已试运合格。

#### 1.2 本周学员动态

1. 班组员工（10人）：胡江海，赵武磊，张宁，汪春樞，姚浩，高建峰，付陈佳龙，陈先容，苏航，Wajdi 文莱出勤。赵武磊和姚浩，苏航抽出配合设备工作，张宁抽出在高压管线小组工作，汪春樞配合三查四定和打压工作。陈先容抽去仪表小组。

### 1.3 本周学习内容

1. 主要是对 1020 的新氢系统和反应系统的爆破吹扫。本周已完成了新氢系统的爆破吹扫，反应系统的爆破吹扫本周末完成。
2. 班组内部持续进行安全教育。
3. 继续带领班组成员“三查四定”并进入第二遍细查和消项阶段。
4. 提前预习本装置的工艺爆破流程以及水冲洗流程。
5. 煤柴油设备的培训，连锁学习。
6. 氮气系统的投用前准备。

### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总 本周考试成绩以部门统一考试成绩为准。

序号	姓名	考试内容	成绩	备注
1	赵武磊	工艺+设备	81+85	
2	张宁	工艺+设备	82+83	
3	汪春樞	工艺+设备	84+81	
4	付陈佳龙	工艺+设备	83+82	
5	姚浩	工艺+设备	85+83	
6	高建峰	工艺+设备	82+81	
7	苏航	工艺+设备	82+80	
8	陈先容	工艺+设备	82	
9	Wajdi	工艺+设备	75+70	周六

### 1.5 本周个人工作小结

1. 带班培训要求本班人员严于律己、认真学习，督促班组学员严格遵守二部考核细则，并遵守。

1) 本周的消项情况如下：

苏航 121 条问题，A 类 8 条，一共消项 105 条其中有 2 条 A 类，剩 16 条。

高建峰 120 条问题，A 类 6 条（已经整改 6 条），消 110 项，剩 10 条。

陈先容 151 条问题，A 类 2 条（未消），共消 142 项，剩 9 条。

张宁 53 条问题，A 类 18 条，消 40 项，剩 13 条。

汪春樞 109 条问题，A 类 15 条，已经消 104 项，剩 5 条。

姚浩 122 条问题，A 类 7 条，已经消项 112 条，剩 10 条。

赵武磊 77 条问题，A 类 13 条（已经消了 5 项），已经消 62 项，剩 15 条。

付陈佳龙 118 条问题，3 个 A 类问题（消了 1 个），已经消 114 条，剩 9 项。

2. 二班三查四定问题还剩余 87 项未消项。

3. 班组共有 36 个低压包，高压包 2 个，航煤的循环水包 2 个。共 41 个包，已完成 82%

1) 还剩余四个循环水包（煤油，柴油各 2 个）没打，施工方回复“循环水冲洗完成后，用系统水打压”。

2) 分馏缓蚀剂管线没打。（和反应缓蚀剂一个包，反应缓蚀剂打了，分馏缓蚀剂没打）

3) 1030--D201 顶部气相没打（打过，没合格）

4. 本班区域的地管，地漏问题还差 1 个没有解决，一个是高压管线。

5. 1020-P201AB 试泵. 已试运合格。

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

## 三、 未按计划完成的工作

## 四、下周工作打算

### 培训内容

1. 低压氮气系统投用前准备工作。
2. 低压放空系统的投用准备工作。
3. 煤油反应系统的法兰恢复工作。
4. 继续进行“三查四定”工作并配合完成部门临时安排的工作内容。
5. 根据部门要求对班组成员进行培训并定期考试。

## 五、本周管理考核落实情况

### 考核汇总

考核时间：2019 年 5 月 10 日—2019 年 5 月 16 日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	张宁	本周工作表现优秀	2.1.17	+2	2019.5.17	赵武磊
2	姚浩	本周工作表现优秀	2.1.17	+2	2019.5.17	赵武磊

## 精制三班—童金辉

### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 传达周工作会议精神。

#### 1.2 本周班员动态

1. 文莱现场（11 人）：童金辉/汪文波/张鑫（小）/高俊杰/蒋翔明/王波/赵利霞/杨志前/蒋成强/胡安树/Amalina 文莱出勤, 胡安树因身体不适周四调休一天。

#### 1.3 本周工作内容

1. 培训：

a. 组织班员利用柴油反应爆破吹扫机会强化柴油反应流程，利用低分气吹扫机会强化柴油低分气流程。

b. 每天对班员进行班组安全提示。

c. 由副班长对班员进行设备培训，继续压缩机的启停学习，包括水站的运行，油站的运行。

2. 现场工作：

a. 三查四定的工作，本周共消项项 152，总共消项项 695。总共问题项 815。

b. 每天对班组分担区的施工情况进行了解。继续柴油反应系统和氢气系统爆破吹扫的工

作，已完成反应原料泵出口至一反入口的爆破吹扫，一反，二反的气相线爆破吹扫完成。低分气已吹扫至 D302 入口，氢气开工循环线已吹扫完毕。新氢进 D105 已吹扫完成，压缩机出口至 E104，经返回阀回 D105 线已吹扫完毕。

- c. 完成班组的打压包的见证工作。本周没有打压见证工作。
- d. 氮气线的整改工作进行中，仍在积极联系督促中。

#### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注
1	童金辉			
2	汪文波	柴油反应流程	80	
3	张鑫	柴油反应流程	82	
4	蒋翔明	柴油反应流程	90	
5	王波	柴油反应流程	85	
6	赵利霞	柴油反应流程	78	
7	杨志前	柴油反应流程	83	
8	胡安树	柴油反应流程	82	
9	蒋成强	柴油反应流程	81	
10	Amalina			周六休息未考

#### 1.5 本周个人工作小结

1. 继续抓三查四定的消项工作。

#### 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

#### 三、未按计划完成的工作

无

#### 四、下周工作打算

- 1. 继续班组的三查四定工作和现场分担区的检查工作，进一步加强班组的流程熟悉度的培训。
- 2. 继续做好柴油高压系统的爆破吹扫收尾工作，低分气吹扫收尾工作。

#### 五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年5月10日—5月16日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	王波	班组考试第二	2.1.12	+3	5.16	童金辉
2	蒋翔明	班组考试第一	2.1.12	+5	5.16	童金辉
3	赵利霞	考试未满80	2.1.12	-5	5.16	童金辉
4	杨志前	班组考试第三	2.1.12	+2	5.16	童金辉

## 精制四班一米江华

### 一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 本周完成了煤油加氢分馏塔顶回流线冲洗，合格后装水进分馏塔，对分馏塔底液位计排污线冲洗，冲洗 P-203 出入口管线及过滤器。
2. 完成煤油加氢污油罐进水，污油泵出入口管线的冲洗，冲洗至联锁切断阀处断开排水，目前 1020-P204 已具备试泵条件。
3. 1020-D-101 设备本体盲板拆除，8 字盲板调通，所有垫片更换为正式垫，引水冲洗后，装水进罐。
4. 完成了 1020 含硫污水系统的反向吹扫。
5. 瓦斯线装置一道阀处盲板抽出，系统给风赶水。
6. 配合设备对煤油产品流程酸洗。
7. 污水提升泵已具备外排污水能力，本班组负责监控污水提升池液位。

#### 1.2 本周学员动态

1. 目前班组人员全部在岛上正常出勤。
2. 在水冲洗工作中流程不熟的郭天英淡厚文覃章志要求他们加班查流程，下周检测他们的学习情况。
3. 本周上岗考试中方员工全部参加考试，SYAFI 未参加考试。

#### 1.3 本周学习内容是

1. 工艺：结合水冲洗工作，进一步掌握煤油加氢分馏部分流程。
2. 设备：针对目前压缩机软化水站，水冲洗工作，熟悉软化水流程。

#### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

#### 1.5 本周个人工作总结

1. 传达了部门周例会精神。
2. 每天班前会及进入现场前进行安全提醒。
3. 要求每个人统计出自己未销项的问题，并复查。
4. 要求班组人员对现场工作中发现的问题及时提报三查四定。

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

## 三、下周工作打算

1. 下周完成本班负责流程及设备的水冲洗工作。
2. 煤油加氢装置的泵达到试泵的工艺条件。
3. 对具备条件的设备本体盲板拆除。

## 四、未按计划完成的工作

无

## 五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年5月10日—5月16日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	王保虎	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.5.16	米江华
2	刘宗桃	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.5.16	米江华
3	郭天英	未完成班组安排工作	2.1.15.1	-5	2019.5.16	米江华

## 加裂一班—陆新宝

### 一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 传达部门例会，班前/后会等会议内容。
2. 向班组所有成员传达目前装置建设和试车前的各个时间节点，要求思想上高度重视，工作上认真落实。
3. 本周一在部门组织的上岗考试中，班组多人出现违反考场纪律的行为。组织班组开座谈会，诫勉谈话，要求严肃考场纪律，坚决杜绝再次出现此种情况。
4. 要求本班人员在培训工作时间段严于律己、认真学习、严禁违反劳动纪律、严禁迟到早退。
5. 组织班组全员开展三查四定和销项工作，包括安技设施。
6. 根据部门要求，加强现场培训。

#### 1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

1. 班组员工（13人）：陆新宝/车向东/冯威/竺暄栋/彭霖/沈伟/安爱兵/刘亮/唐飞扬/董仕鹏/江志宁/Qayuum/Najlaa 文莱出勤。王际尘结束休假回文莱工作。

#### 1.3 本周学习内容

1. 加裂装置高压部位吹扫爆破方案以及注意事项。
2. 继续学习气分装置二系列 C201、C202 系统工艺流程，低温热水系统、冷冻水系统、除盐

水系统流程。

#### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1. 本周部门安排上岗考试，班组周考计划本周六组织考试。结果会在下周周总结体现。

#### 1.5 本周个人工作小结

1. 带班现场培训要求本班人员严于律己、认真学习。
2. 组织班组开展班组安全活动。
3. 组织班组重考人员学习上岗考试题库，同时告知每一个人严肃考场纪律。
4. 组织班组开展三查四定以及消项工作。
5. 完成部门安排的关于加氢裂化装置高压部分吹扫爆破方案。
6. 按部门要求盯好现场施工质量并及时和部门做好信息沟通。
7. 按部门要求完成加氢裂化装置打压工作。

#### 二、未按计划完成的工作

1. 继续完善加氢裂化装置高压部位吹扫爆破方案和操作票。

#### 三、本周对部门管理工作的建议和意见

无

#### 四、下周工作打算

1. 要求本班人员工作期间严于律己，按时上下班，出现问题及时汇报。
2. 组织班组人员进行学习经验分享和交流，取长补短，相互促进。确保上岗考试考出好成绩。
3. 加强上班期间的纪律管理，针对玩手机、打瞌睡的现象一经发现，绝不姑息。
4. 加大员工现场培训力度，确保班组内无落队人员。
5. 跟踪班组人员文莱工作和生活期间的心理动态及动向。
6. 对班组人员信息及时沟通、了解，有问题主动汇报领导。

#### 五、需要强调和协调解决的问题

- 1, 加裂外操室钥匙四个班组只有 1 把，在外操室拿取工具很不方便。请部门协调一个班给一把。
- 2, 生活小区 Riverplace 班组所在一楼房间外单间与室外只有一个小护栏，每天大量蚊子，飞蛾，壁虎，蜘蛛进入房间内，尤其严重影响了外单间人的日常生活。而且存在财务等被盗窃的风险。请部门协助处理。
- 3, 自行车打气筒希望一个班能配一个。

#### 六、本周管理考核落实情况

考核汇总：

考核时间：2019 年 5 月 12 日—2019 年 5 月 16 日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	沈伟	5 月第二周向部门网站投稿	2. 1. 17. 1	+2	2019. 5. 16	陆新宝

## 加裂二班—余春林

### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1、按照部门要求开展培训工作。

#### 1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

1、周凯、汪兵强在上海基地学习，余春林、孙宝良、柳世旭、郑跃玲、刘升升、何浩、汪郑峰、朱汉生、文其鸣、罗庆通、WAFRIE、HAZIQAHA 在文莱上班；

2、休假情况：无。

#### 1.3 本周学习内容

1、C101/C102 及胺液区详细流程；

2、低分气至 PSA、轻石至异构化、重石脑油至重整、液化气至气分、未转化油至焦化互供料培训；

3、气分装置 C203、C204 系统以及丙烯精制系统工艺流程；

4、组织加裂装置停电事故演练；

#### 1.4 上周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

姓名	考试内容	考试成绩
孙宝良	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	84
柳世旭	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	87
朱汉生	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	85
汪郑峰	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	86
文其鸣	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	83
刘升升	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	88
何浩	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	83
罗庆通	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	80
郑跃玲	K102 注油流程、氮气流程、仪表风流程、机体软化水流程、排污油、放空流程等，K102 启机条件	85

#### 1.5 本周个人工作小结

1、工厂风线已安装热偶、流量计，已增加 2 条跨线，5 月 17 号正式投用；

2、循环水线 E211、E212 缺少螺栓，有 3 个取样器未安装手阀，原因是缺材料；

3、0.6MPa 氮气线目前在进行水试压，漏点较多，保不住压，K102ABC 三支中体氮气线未连接，末端没有导淋；

4、仪表风线目前支线都已焊接完毕，控制阀落地，但 D304 人孔还没有封闭，不能进行吹

扫:

- 5、近期要对废碱液线、罐区来冲洗柴油线进行水冲洗，计划分别冲至 P207 出口及控制阀处；
- 6、三查四定工作新增问题慢慢减少，销项工作有条不紊的开展；
- 7、A206/A207 平台护栏、孔洞、踏步问题已处理完成，班组区域安技装备已安装完成；
- 8、检查确认管线打压工作，有的法兰渗漏，不易发现，还有打压流程跟实际不符，一定要仔细检查。

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 三、下周工作打算

按照部门计划开展流程培训、三查四定、施工质量检查、管线打压验收等工作。

## 四、本周管理考核落实情况

考核汇总：

考核时间：2019 年 5 月 10 日—5 月 16 日

序号	被考核人	考核记录	细则条款	考核结果	日期	考核人
1	刘升升	完成工厂风线画图、填表	2.1.17. 1	+3	2019.5.16	余春林
2	何浩	完成仪表风线画图、填表	2.1.17. 1	+3	2019.5.16	余春林
3	罗庆通	完成 0.6MPa 氮气线画图、填表	2.1.17. 1	+3	2019.5.16	余春林
4	柳世旭	完成 1.0MPa 蒸汽线画图、填表	2.1.17. 1	+3	2019.5.16	余春林
5	汪郑峰	5 月 14 号开班前会迟到	2.1.3. 1	-2	2019.5.16	余春林

## 加裂三班—侯喜辉

### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行：

1. 按照部门要求对装置进行三查四定工作；
3. 查找加裂及气分装置整改销项；
4. 每天配合侯班长组织班组班前会；
5. 配合何工管理班组安全工作；
6. 配合部门进行三查四定问题销项工作；
7. 配合完成加裂装置的各个打压包工作；
8. 完成部门每天发布的工作任务；

#### 1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

班组人员（国内）：刘祥正常出勤。

班组人员（国外）：张恒瑞、焦雷甫、万建伟、方云英、赵覃学、陈金龙、邓乔、赵天福、苟薄、孔庆站、李桂能、艾曼、玛吉达文莱出勤。班长侯喜辉 5 月 13 至 5 月 18 号调休 6

天。

学员状态一切正常。

### 1.3 本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况。

1. 每天早晚各一次部门会议，汇报当天的工作；
2. 每天开班组班前会布置当天的任务及强调安全注意事项；
3. 本周本班三查四定工作共查找出问题项 8 项；
4. 压缩机区氨液区及气分四区动设备台账记录表已更新；
5. 机泵盘车台账记录表已完成；
6. 气分装置除盐水流程查找确认台账表已完成并上交杨工；
7. 对本班区域内的机泵电机试运进行检查确认；
8. 三查四定工作在继续进行；
9. K101 润滑油油站跑油工作开始；
10. P104AB 开始润滑油跑油工作；
11. K102AB 级顶轴油润滑油站开始跑油；

### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

### 1.5 本周个人工作总结

1. 对装置区内本班划分的区域进行三查四定工作；
2. K101 循环氢压缩机的润滑油站开始跑油工作；
3. 对本班区域内的机泵盘车并做好盘车记录台账；
4. 按部门要求对装置查找的问题进行销项；
5. P104AB 开始跑油工作；
6. 对气分装置本班区域内机泵电机单试进行跟踪确认；
7. 更新动设备台账报表；
8. 检查确认装置整改项的工作，并上交张工；
9. 加裂装置地漏问题已做好统计；
10. 完成部门分配的打压包验收工作；
11. K102A 级顶轴油润滑油站跑油工作；
12. K102B 级顶轴油润滑油站跑油工作；

## 二、 本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 三、 下周工作打算

下周工作计划安排：

下周的工作主要是做好班组人员进入现场的安全问题，严格执行部门的工作计划和要求，对本班划分区域进行认真仔细的检查，加裂压缩机区和气分四区的三查四定工作要及时跟踪并汇报部门，对加裂高压泵和循环氢压缩机对班组人员进行讲解，对 K101、K102、P104 润滑油油站跑油工作进行跟踪确认，对 3.5MPa 蒸汽线打靶工作进行确认和工作执行，对氢气系统的管线爆破进行查找确认，在确保安全的前提下对装置进行流程学习，按照部门要求每天早上进装置之前的班会上都要强调安全问题，个人工作方面配合部门做好动设备的施工及安装状态，有问题及时汇报陈部长及赵工，班组管理上一切听从侯班长的指挥，其余的配合部门做好班组内的各项工作。

## 四、 本周管理考核落实情况

### 考核汇总

## 考核时间：2019年5月10日—5月16日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	张恒瑞	班长休假期间负责班组带班工作	2.19	+5	2019.5.16	侯喜辉
2	陈金龙	配合班组做 3.5MPa 蒸汽打靶工作	2.19	+3	2019.5.16	侯喜辉

### 加裂四班—徐波

#### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

##### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

##### 1.2 本周学习内容

1. 安全培训。11.8 淄博加州热力公司爆炸事故。热电部 1#锅炉 3.30 跳车事故报告学习。山东济南齐鲁天和惠世制药有限公司“4.15”中毒窒息事故。
2. 加氢裂化装置及气体分馏装置设备平面图学习，现场流程图学习。
3. 气分、加裂现场原则流程图学习。
4. 加强与文莱员工的交流，做好文莱员工培养工作。
5. 做好第二波的三查四定分配工作。
6. 做好新分员工的现场安全教育、培训工作。
7. 做好班组培训，包括现场的流程培训和加裂、气分题库的学习。
8. uop 培训。

##### 1.3 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

##### 1.4 本周个人工作小结

1. 带班培训、进入现场进行三查四定工作。
2. 对本班区域内的静、动设备、管线进行检查。
3. 对班组进行现场安全教育，带领班组进行现场流程学习。
4. 新分员工对现场的三查四定的情况不是很清楚，不理解什么是三查四定。该查什么。班组根据内部情况对新老员工进行分组。做好传、帮、带。
5. 每天安排人员对班组三查四定发现的问题进行上报。
6. 安排对本班区域内的安计设施统计。
7. 安排班组对配管已完成流程进行划线。
8. 安排班组做好本班区域的机泵盘车、加油工作
9. 对本班区域内的护栏、平台进行普查。发现问题列入三查四定。
10. 部分新上岛人员出现生病现象。平时在生活上多关注。

#### 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

#### 三、未按计划完成的工作

无

#### 四、下周工作打算

1. 组织班组培训学习。结合原则流程图对现场平面图进行学习。

2. 做好动设备特别是大机组的培训工。
3. 熟悉现场装置流程，做好三查四定班组工作分配。
4. 按照部门要求对已完成管线进行划线并列入三查四定。
5. 现场施工多，交叉作业多提醒班组人员注意现场安全。

## 五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年5月13日—5月16日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	崔晋宁	负责班组考勤	2.17.1	+2分	5.13	徐波
2	王放	负责平台问题整改	2.17.1	+5分	5.13	徐波
3	苟虎	负责安计台账统计	2.17.1	+5分	5.13	徐波

## 精制安全工程师—毛奕清

### 一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 继续管理好受限空间作业和高处作业，开受限空间票 4 张（编号 0001002-0001005），现场分析风险，配合设备组、工艺组开展各项工作。
2. 关注三查四定表格中关于安技设施、清污分流设施的进度，并联系项目部、二化建跟踪进度，消项基本完成。剩余消防竖管少 2 个阀门，4 个快速接头。消防蒸汽环 31 个待气密结束后安装。安排班组关注 PRA 空冷顶平台安装过程中发现的安全隐患并及时组织力量整改。
3. 公司仓库货架缺少，安全物资搬迁到集装箱，准备领用应急物资。
4. 清污分流系统发现外管网封堵，联系调度开始解决，汇报给部门领导。
5. 加强现场监督力度，配合打压试验和爆破作业等风险作业，水冲洗中注意防范电器使用情况，用制度规范部门员工的安全行为。
6. 按部门每周培训计划开展安全培训，消防炮，栓，卷盘操作考试，成绩上报。

#### 1.2 本周学员动态

#### 1.3 本周学习内容

#### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注
1	(大)张鑫			
2	张雷博			
3	刘晓康			
4	李东博			
5	张永亮			
6	严雪枫	消防器材使用	不合格	部门抽查
7	黎斌	消防器材使用	合格	部门抽查

8	杨峥	消防器材使用	合格	部门抽查
9	罗欣	消防器材使用	合格	部门抽查
10	AFIQAH	消防器材使用	合格	部门抽查
11	胡江海			
12	赵武磊	消防器材使用	合格	部门抽查
13	张宁			
14	汪春樨			
15	姚浩			
16	陈先容			
17	苏航	消防器材使用	合格	部门抽查
18	付陈佳龙	消防器材使用	合格	部门抽查
19	高建峰	消防器材使用	合格	部门抽查
20	WAJDI	消防器材使用	合格	部门抽查
21	童金辉			
22	汪文波			
23	(小)张鑫			
24	蒋翔明	消防器材使用	合格	部门抽查
25	王波			
26	赵利霞	消防器材使用	合格	部门抽查
27	胡安树			
28	杨志前	消防器材使用	合格	部门抽查
29	蒋成强	消防器材使用	合格	部门抽查
30	AMALINA	消防器材使用	合格	部门抽查
31	米江华			
32	邓星朝			
33	苗健			
34	郭胜艳			
35	高艳娜			
36	刘宗桃	消防器材使用	合格	部门抽查
37	王保虎	消防器材使用	合格	部门抽查
38	郭天英	消防器材使用	合格	部门抽查
39	覃章志			
40	淡厚文	消防器材使用	合格	部门抽查
41	SYAFI	消防器材使用	合格	部门抽查
42	Nazihah			

### 1.5 本周个人工作小结

1. 《炼油二部环保每周工作跟踪汇报事项表》每周五反馈上报 HSE 部门。
2. 安技台账仔细核对，遗漏项直接联系二化建，2 个洗眼器、1 个手动报警仪怕碰坏没装的跟进进度。
- 3、防噪音耳塞 100 付，线手套 120 付，防烫手套 100 付流程催促审批，完成进度，准备领用。
- 4、请污分流流程花大量时间跟炼油一部、调度等其他部门沟通，和项目部李工一起找一级地管的管理单位协调。加氢装置明沟开始全面清理。



一班	29	29	41	21 ↑	24	6	10	10 ↑	19	13 ↑
二班	21	19 ↑	71	27 ↑	12	4 ↑	10	6	15	4
三班	29	22	50	30 ↑	6	2	47	24	23	13 ↑
四班	31	31	72	15 ↑	19	10	8	6	26	9
合计	110	101	234	93	61	22	75	46	83	39
销项率	91.8%		39.7%		36.1%		61.3%		47%	

问题总数 563，新增 5 项问题，总销项 301 项，新销项 51 项。销项率 53.5%

一班共问题 123 项，已销 79 项，销项率 64.2%

二班共问题 129 项，已销 60 项，销项率 46.5%

三班共问题 155 项，已销 91 项，销项率 58.7%

四班共问题 156 项，已销 71 项，销项率 45.5%

对比上周，本周销项率提高 10%，达 53.5%。存在问题，个别类别问题整改情况未及时更新，实际现场已完成。后续持续要求各班组及时跟进问题整改情况，特别是雨水、含油污水、消防水系统问题。

2、本周现场对接高压部位吹扫爆破工作，了解工作步骤，编制 JHA 工作分析，制定安全落实并组织落实，同时对现场爆破工作进行确认措施落实情况。

序号	工作步骤	危险源或潜在事件	主要事故后果	以往发生频率	现有安全控制措施	初始风险评价				风险消减及控制措施	剩余风险评价			
						L	S	R	风险等级		L	S	R	风险等级
1	编制加氢裂化装置高压部分吹扫爆破方案并审定	方案编制有误	实际操作执行错误,造成爆破吹扫无法进行或出现事故	偶尔发生	1、明确方案内容,包括:吹扫爆破原则要求、吹扫爆破流程图、吹扫爆破方式方法、吹扫爆破所用器具工具等的准备工作; 2、层层把关,审核人员认真审核方案;	2	2	4	II	1、对照方案,现场进行流程确认; 2、专人落实现场吹扫口及隔离部位;落实吹扫所需工机具	1	2	2	I
2	根据方案中确定的吹扫爆破流程,逐步拆除吹扫爆破流程上的所有调节阀	调节阀未拆除	吹扫时造成调节阀损坏	偶尔发生	1、认真对照流程逐个确认调节阀拆除情况,确保沿线调节阀全部拆除; 2、球阀类阀门可以不拆除,但要保证在吹扫爆破前确认是全开状态; 3、拆除的所有阀门以及法兰面做好保护,防止异物进入阀内或损坏法兰面	2	2	4	II	1、各级确认,负责人、班组落实人现场确认调节阀落地情况; 2、专人落实球阀开关情况,确保流程畅通; 3、拆除部位做好防护,指定专人确认落实	1	1	1	I
3	关闭吹扫爆破流程上所有仪表引线手阀	杂物吹扫至仪表引线或仪表	仪表引线堵塞或造成仪表损坏	偶尔发生	沿线确认仪表引线关闭情况,待工艺管线吹扫爆破结束后,通知仪表吹扫仪表引线并恢复	2	2	4	II	指定专人进行落实,主管人员进行确认	1	1	1	I

4	进行管线吹扫爆破工作	管线爆破不干净	管线投用时，杂物影响进料等工作	偶尔发生	先吹扫管线，等干净后再爆破的要求。逐步开始在引气吹扫爆破工作，并确保吹扫爆破效果达到要求	2	2	4	II	按方案要求执行，管线爆破合格后方可结束	1	1	1	I
		爆破碎片误伤现场人员	人身伤害	很少发生	通知在吹扫爆破区域内的所有无关人员撤离，并设立警戒区、线；清理或保护好吹扫爆破区域内所有用电设施	3	2	6	II	必要时设立监护人进行监护	1	2	2	I
		爆破吹扫出的杂质影响现场作业人员呼吸系统或视力、听力等	人身伤害	经常发生	现场吹扫爆破相关人员使用手套、口罩、护目镜、耳塞等劳动防护用品	3	2	6	II	非必要，站至警戒区外；主管人员落实人员防护情况	2	1	2	I
5	吹扫完流程及时恢复	管线未恢复	投用时介质泄漏	偶尔发生	涉及到的高压法兰必须先经过设备专业确认再恢复	2	2	4	II	各级确认，负责人、班组落实人现场确认流程恢复情况	1	2	2	I

3、周一联合施工单位、项目部对机房进行验收前再检查工作，并持续对机房验收自检问题进行检查确认。周三对整改情况进行最终确认，周四上午进行压缩机房 QP 验收，验收一次通过。前期检查问题作为三查四定问题持续跟踪。

4、本周在外操室配置急救用品及药品，要求各班组进行定期检查，使用后使用登记。

5、与施工单位对接加裂装置洗眼器的具体安装位置，考虑现场实际情况进行确认。

**存在问题：**生活水进洗眼器靠根处缺法兰连接手阀，不便于后期对洗眼器进行更换处理，分支管线无放空，若生活水污染，进洗眼器前无排液口。已跟杨帆对接，要求设计落实完善。

6、HSE 各类问题具体问题汇报：

1) 平台、护栏问题：检查现场余热回收系统竖梯设置不合理，直梯上平台缺防护，建议设置档杆，已要求区域班组登记到三查四定问题清单。

2) 雨水含油污水问题：本周要求各班组对区域内的含油污水系统、雨水系统、现场雨排明沟进行梳理，统计问题要求施工单位进行整改。此项工作作为下周重点工作进行落实。目前存在问题：装置内 15 号雨水井未进行施工，与施工单位对接进行问题整改。要求施工单位一方面完成尾项施工，另一方面对其余雨水井进行抽水并重新进行防水处理，以保证雨

水系统正常投用。

3) 消防存在问题:现场五处消防阀井未完成施工,与施工单位对接要求土建尽快完成施工。

4) 周四落实装置雨排明沟情况,存在问题:装置内雨排明沟内杂物多,多处盖板损坏严重,且与装置外一级雨排明沟未进行连接。与施工单位专业负责人进行对接,统一对地沟进行清理,更换盖板,与装置外地沟连接问题有二化建负责疏通,保障地沟积水外排。周五具体对接完成时间节点。

5) 装置内初期雨水管线出装置未见雨水井,根据管线走向与系统管线位置推测总出口水井可能存在的位置(机柜间东侧),目前此处堆放大量土方,无法具体落实水井位置。目前可能存在的情况:1) 此处有雨水井,待具备条件后落实;2) 此处无水井,作为初期雨排头个装置,此处无水井,可能仅为埋地管线,最终留至加氢装置前水井处(此处出水口已被水泥封死),待疏通后可确定加裂装置内初期雨水系统情况。

6) 前期已要求施工单位对装置内雨水地漏、含油污水地漏、漏斗、清扫口等进行清理疏通,施工单位反馈已处理完毕。本周至下周作为班组重点工作,要求各班组进行确认落实。

7、上报二部污染物排放点及排放量,并上报公司。

8、现场落实 3.5mpa 蒸汽吹扫风险,与设备对接安全措施,要求在管线吹扫区域设置硬防护,并张贴警示标识。

9、本周班组反映在高空平台使用对讲机存在无信号、信号差、对讲延迟等情况。现阶段为施工阶段,若正常运行期间出现紧急情况时,存在很大风险隐患。本周二现场进行落实,落实情况:班组人员在 C201 高空平台及塔内,与外操室进行联系,外操室对讲机可正常使用,通讯无明显异常,但对讲机存在声音小的问题。与信息部严武进行反映,回复“已知晓”。本周若公司召开 HSE 部门例会,在会上反映此情况。

10、本周高风险作业统计见下表:

类别 时间	动火作业			高处		受限作业	合计
	特殊	一级	二级	特殊	一般		
本周	0	0	0	0	0	4	4
本月	0	0	0	0	0	19	19
上月累计	0	0	0	0	1	27	28
年度累计	0	0	0	0	1	50	51

注:本周高风险作业为受限空间作业,为容器内部检查(D102/D208/D204/C201),票号为 0000482—0000485。

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 三、未按计划完成的工作

无

## 四、下周工作打算

- 1、持续跟踪三查四定问题整改情况,积极与施工单位对接整改
- 2、按培训计划组织班组 HSE 活动

## 加裂设备工程师—赵挺云

### 一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 掌握加裂及气分现场施工进度，协调处理相关问题，重点跟踪新氢压缩机基础灌浆及关键机组跑油准备情况。目前气分装置塔内件安装已完成 5 台，剩余 2 台安装也接近尾声。换热器试压完成 18 台，剩余 2 台，电机单试完成 28 台，剩余 78 台。加裂装置电机单试完成 176 台，剩余 40 台，动设备带负荷试车已完成 40 台，剩余 87 台，新氢机飞轮安装及曲臂差调整已完成，K101/K102AB/P102AB/P104AB 开始跑油。

2. 统筹协调动静设备验收检查及 UOP 工作人员验收检查工作。

3. 完成 K101 试车方案的编制工作。

4. 牵头做好炼油二部关键设备测试计划的上报工作。

## 1.2 本周学员动态

## 1.3 本周学习内容

## 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

## 1.5 本周个人工作小结

各项施工接近尾声，相关问题整改要加强跟踪和督促，关键机组试车提前谋划，以节点倒推各个分项工作计划，保证关键机组按计划试车。

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 三、未按计划完成的工作

无

## 四、下周工作打算

1. 继续统筹协调做好现场施工管理工作和重点项目的跟踪工作。

2. 做好 1040-K101/K102ABC/P102AB/P104AB 跑油工作。

3. 做好 3.5MPa 蒸汽管线打靶工作。

4. 结合现场及后续工作，有针对性的强化班组培训。

5. 继续牵头做好炼油二部关键设备测试计划的上报工作。

## 精制工艺工程师—杨仕海

### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.2 本周重点工作室进行装置现场试水冲洗和爆破工作。反应系统目前已经完成出 R-101

出口至 E-101 段管线，废氢线和循环氢至 A-101 三段管线的爆破吹扫，由于 E-101 缺少垫片，暂时影响了 E-101 管线的爆破吹扫。

低压系统水冲洗工作，本周 P-201 完成试泵，目前 D-101 和 C-201 上水完成，已经冲洗至机泵入口，等待机泵的单试完成后，进行塔底重沸循环，塔底产品线和原料，分馏进料线的冲洗。

污油系统已经完成冲洗，D-202 上水完成，具备机泵单试的条件。

### 1.3 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

暂无

序号	姓名	考试内容	成绩	备注

### 1.4 本周个人工作小结

1. 根据生产准备部要求，上报生产水用水及除盐水用水计划需求。
2. 借标识印刷机会，部门再次提交 600 个盲板标识和 400 个禁动标识的需求计划，已经报给生产准备部。
3. 根据修改后的试车网络，完善和更新装置试车计划，目前按照最近两周的工作计划，制定了详细的试车操作步骤。
4. DCS 对点工作已经完成，发现问题目前已经汇总约 400 余项，其中计划下周一之前完成位号描述的工作，下周计划进行仪表分组工作。
5. 完成煤柴油的含硫污水线的吹扫。
6. 针对三查四定稳定尾项中的盲板和垫片整改问题，根据现场操作步骤，将现阶段可以立即执行，水冲洗和爆破完毕后执行的进行分类，便于施工单位合理消项。根据三查四定问题的消项过程和施工单位要求，就取样器等问题的整改，向施工单位直接发送联络函，施工单位以此为依据进行消项。

目前已经完成和计划进行吹扫的界区管线如下：

序号	管线号	管线说明	吹扫时间	吹扫人
1	1030-1A-40401	仪表风系统线至装置界区	2019 年 2 月 9 日	苗健
2	1030-PA-40501	工厂风系统线至装置界区	2019 年 2 月 11 日	苗健
3	1030-NG-40401	低压氮气线系统至装置界区	3 月 5 日吹扫	苗健
4	1030-50-DW-041001	系统至界区冲洗	3 月 5 日	米江华
5	1030-80-PW41001	冲洗至界区，至装置末端	3 月 30 日	米江华

6	1030-LS-250-40401	吹扫系统至装置界区	4月4日	苗健
7	BFW-41001(除盐水)	装置内部冲洗完毕,已经投用	4月28日	张鑫
8	P-20409(开工石脑油)	冲洗至1020-D-201入口	5月1日	米江华
9	P-20803产品煤油线	从罐区倒引水,冲洗至FT-20801段	5月4日	米江华
10	P-22503产品柴油线	从罐区倒引水,冲洗至D-101	5月2日	张鑫
11	1020-AW-11201煤油加氢含硫污水	从硫磺装置倒引工厂风进行吹扫	5月14日	米江华
12	1030-AW-12302柴油加氢含硫污水	从硫磺装置倒引工厂风进行吹扫	5月14日	张鑫

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 三、下周工作打算

- 1) 循环水二级冲洗。
- 2) 反应系统爆破吹扫完毕,引工厂风进行气密。
- 3) 分馏系统水冲洗。

## 精制工艺工程师一周洪建

### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

#### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.1.1、继续配合生产准备部报审试运行审批及对接报审任务清单,参加生产报审例会,汇报加氢分部报审进度。

1.2、加氢分部包4建筑物报审:消防报审已提交QP(9月6日),10月4日1030、1040 CAD版消防图纸提交QP; ABCi处已拿到表A;12月12日向ABCi申请表格C,2019年1月15日表格C已批复。建筑物QP验收已完成,准备要求QP配合申请表格E。(P4包基础设计安全研究获得SOR,基础设计资料QP审查关闭;待获得详设阶段的SOR)。

1.3、关键设备制造检试验报告完成情况:监检报告提交66/66,已完成100%。(已完成)

1.4、制造数据手册（随机资料）：统计合计 369 个位号；截止本周随机竣工工艺资料已全部收集完成，完成 359 台。分部资料累计完成约 97%（剩余柴油 5+加裂 1+气分 4）；涉及关键设备电子版竣工资料已收集 71 台，完成 100%（共 71 个位号），相应的中文目录已提交。（已完成）

2、 建筑物施工进度：

2.1、煤柴油加氢压缩机厂房--CS11：4 月 25 日 QP 验收完成，5 月 2 日整改报告回复 QP。

2.2、加氢裂化压缩机厂房 CS：5 月 16 日 QP 验收通过。

2.3、加氢裂化低压配电室--SS111 及机柜间 FAR2：6202FAR2 五大必交资料目前提交 3 份（缺中交证书，NDF 检测报告）。

P4A+4B 单元要求 5 月 10 日提交五大必交资料（目前孔炬总要求分部自审查提交资料：安全阀的校验，单机试车报告，管道的检测报告。）

3、本周继续按计划调度部要求配合 PCT 报审，每周编写关键设备的水压试验、单机调试；涉及加裂 7 个位号，柴油 2 位号的动设备调试（包括油运等）；水压测试关键设备 1030-F-101、1030-F-201、1040-F-101 炉管已完成。

4、本周继续与施工分部，中化二建对接煤柴油加氢装置三查四定问题（合计 3700 余项，剩余的 700 余项，根据现场的情况，必须要求班组检查，消除检查的盲区及死角）。

5、本周液相柴油加氢装置专利商 SEI 试车前的安装检查问题： E-101 变更及开始施工现场安排专人监护，落实管线的内洁及焊接质量要求（3 班）； R-101，R-102 顶部平台结构的整改变更未开始，后期 R-101 内件下周一材料到货空运，可能会造成相互交叉耽误工期。 D-104 顶部抽空器变更开始施工；机泵的密封油保留 A-203 后路（多余 E-204 后路割除），气封气及低压放空的变更及接错管线开始施工（1020-P-204AB 的密封放空后路接回 1020，1030-F-201 的瓦斯控制阀秘排接回 1030 主线），气封气界区多了 2 个头，要求割除

6、本周开展工作：

6.1. 除盐水系统 1.2MPa 除盐水冲洗、注贫胺液系统 1.2MPa 除盐水冲洗（富胺液出装置线自压），准备回装正式孔板及仪表控制阀；

配合工作：含硫污水系统 D-104 出口倒冲及吹扫主线，D-202，D-201 含硫污水水包自压冲洗已完成，后期气密及吹扫完成，准备回装仪表件。

后续配合系统线准备工作：瓦斯界区准备吹扫，轻烃至装置的硫化物线准备冲洗及吹扫（5 月 17 日-18 日），煤油的产品线至装置准备吹扫。柴油石脑油出装置准备配合罐区冲洗或吹扫，柴油的 3 条罐区进料（直馏柴油进，焦化柴油进，焦化汽油进配合罐区冲洗或吹

扫)已具备条件。常减压直供料线进装置具备条件(常减压不具备冲洗条件,计划本月底具备条件,航煤的进料线)。(焦化装置的直供线不具备条件)。后续剩的冲洗柴油线至加裂的持续跟踪准备。

6. 2. D-201, D-202, C-201, C-202 完成上水及自压冲洗(本周系统线含硫污水处装置线,倒吹处理完毕)。D-301, C-301 上水具备条件, D-401 及 PA-501 的上水。本周除装置大循环流程 P-205 及 P-104 的冲洗油泵不具备试泵条件外,其余机泵全部具备试泵条件。

6. 7. 新氢-反应系统爆破吹扫流程:本周除 E-102ABC 壳体设备问题造成的 1 条流程; P-104 的进口线 5 根管线不具备吹扫报爆破。(合计完成 43/48)的吹扫及试通;低分系统 D-104 至 E-103 的流程盲板班组未翻通,及顶部抽空器的变更施工中未完,未吹扫;低分气脱硫系统吹扫已完成。吹扫完成的联系仪表确认准备回装控制阀及孔板。

6. 8. 本周及下周的工作计划。本周 6 计划按施工整改进度投用低压氮气系统(窜工业风投用);低压除氧水线,热工的 D-501, D-502 及 E-203AB 冲洗计划接除盐水;循环水系统的冲洗等待通知,配合。现场焊接回装施工需 1 天,需提前停水以及各处设备及管件的回装,垫片及紧固件的确认。

7、本周计划开展应急演练题目《新氢中断应急》。

## 1.2 本周学习内容

1.2.1 熟悉加氢现场工艺配管流程。

1.2.2 学习及熟悉施工过程,并检查的施工质量问题。

## 1.3 本周个人工作小结

1.3.1 本周组织验收加氢建筑物预验收工作

1.3.2 落实上岛人员现场培训计划及考核落实培训效果抽查。

## 二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 三、下周工作打算

1. 依据培训计划对现场上岛人员进行开工流程的培训学习及考察。

2. 继续负责主持报审工作。

3. 组织三查四定收尾工作及预试车检查表的梳理。

## 四、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间:2019年5月10日—5月16日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	三班	5月15日15:00-17:00在R-101顶部气相线爆破吹扫过程，未确认流程（现场PSV-11701B前手阀双法开，安全阀拆除现场大量漏气）漏气2小时现场吹扫未发现，反馈为系统风压低，班组落实流程及检查工作不认真。	2.1.18	-3	2019.5.16	周洪建
2	一班	5月14日冲洗D-201含硫污水线，现场至D-104处末道阀未关闭，现场跑水2小时未发现，工程师巡线告知才关闭	2.1.18	-3	2019.5.16	周洪建
3	二班	5月16日现场反应器爆破吹扫，管线大幅窜动，现场未落实仪表引压管的拆除，造成引压管拉变形。爆破过程中管线窜动大，未采取任何保护措施，不告知负责主管。	2.1.18	-3	2019.5.16	周洪建
3	张鑫（大）	5月13日克服困难，配合车间D-401冲洗上水；原料D-101接临时水线上水，工作积极主动	2.1.18	+5	2019.5.16	周洪建
4	杨志前	5月16日现场检查及确认流程工作认真	2.1.18	+2	2019.5.16	周洪建

### 加裂工艺工程师—杨帆

#### 一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

##### 1.1 上周安排的重点工作的执行情况

本周主要进行现场管线试压的安排。

##### 1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

无

##### 1.3 本周学习内容

无

##### 1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

无

##### 1.5 本周个人工作小结

- (1) 本周加裂中低压包共 42 个包已试压完成合格，截止目前共完成 150 个（共 202 个）。
- (2) 加裂及气分装置 1.0MPa、0.5MPa 蒸汽线界区处继续排凝，5 月 12 日下午配合系统 3.5MPa 蒸汽吹扫暖管。
- (3) 加裂、气分装置继续配合系统循环水冲洗工作，目前各区域上水法兰已断开，为下一步带水冷器冲洗作准备，继续督促施工单位对温度计进行现场回装。
- (4) 本周通过三查四定对接会，明确公用工程投用节点，通过现场督促施工单位，本周督促 2.5MPa 氮气系统进行销项，于 5 月 10 日下午打压完毕，5 月 12 日协调施工单位接临时跨线，5 月 13 日对 2.5MPa 氮气系统进行爆破吹扫合格。为高压系统爆破吹扫作准备。
- (5) 本周每天下午 16:30 参加系统 3.5MPa 蒸汽吹扫打靶对接会，并及时与设备、安全专业对现场 3.5MPa 蒸汽进装置管线打靶所需完善措施及安全防护现场进行对接，确保安全。
- (6) 本周一下午会同项目分部对加裂压缩机房再次进行预检，及时提出整改意见，5 月 16 日上午 QP 验收一次通过。
- (7) 本周安排一班陆班长对加裂高压系统吹扫工作根据现场实际进行初步方案的敲定，确认断法兰部位，由加裂一班、三班进行相应的工作。目前新氢进装置至 D111 入口线 5 月 15 日下午已爆破合格，5 月 16 日上午对爆破方案再次集中评审，完善细节。
- (8) 本周三下午安排班组关闭工厂风界区双阀，协调施工单位对工厂风分馏一区系统甩头进行碰头作业，同时协调施工单位仪表专业对工厂风，2.5MPa 氮气线界区热偶及流量计进行安装，于 16 日下午已完成。计划周五投用工厂风线，为反应系统吹扫作准备。
- (9) 本周现场检查发现 SN218 氮气线引线自 D205 入口 2.5MPa 氮气线上引出，已联系施工单位整改，已整改完成；D213AB 出口配对法兰未按照变更进行施工，已与项目分部进行沟通督促整改。针对现场部分平台问题与施工单位技术员进行对接。
- (10) 本周根据港储部要求对气分异丁烷出装置线，精丙烯线进行反向水冲洗，同时爆破吹扫，目前已完成。
- (11) 本周冲洗油系统打压完成，及时协调配合进行系统开工柴油水冲洗工作。
- (12) 本周四根据调度指示协调加裂一班对燃料气进装置管线，加裂四班对气分燃料气出装置线进行断法兰吹扫，已完成。
- (13) 本周气分装置继续进行试压工作，及时对试压中的隔离问题与施工单位负责人进行现场交底，确保试压质量。
- (14) 配合一部对轻烃回收液化气，净化焦化液化气进行水冲洗前的准备工作，目前焦化液化气盲板已调通，轻烃回收液化气配合打压暂未实施，待打压合格后，再通知一部进行。

## 二、未按计划完成的工作

无

## 三、本周对部门管理工作的建议和意见

无

## 四、下周工作打算

继续系统开展现场工作。

## 需要强调和协调解决的问题

- 1, 加裂外操室钥匙四个班组只有 1 把，在外操室拿取工具很不方便。请部门协调一个班给一把。（陆新宝）
- 2, 生活小区 Riverplace 班组所在一楼房间外单间与室外只有一个小护栏，每天大量蚊子，飞蛾，壁虎，蜘蛛进入房间内，尤其严重影响了外单间人的日常生活。而且存在财务等被盗

窃的风险。请部门协助处理。(陆新宝)

3, 行车打气筒希望一个班能配一个。(陆新宝)

### 煤柴油加氢装置周考核结果

考核时间： 2019年5月11日—2019年5月17日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	张雷博	对工作责任不清楚	2.1.15	-5	2019.5.17	张鑫
2	李东博	工作交接不到位	2.1.15	-5	2019.5.17	张鑫
3	严雪枫	工作任务不清楚	2.1.15	-5	2019.5.17	张鑫
4	张永亮	工作认真, 责任心强	2.1.17	+5	2019.5.17	张鑫
5	刘晓康	工作认真, 责任心强	2.1.17	+5	2019.5.17	张鑫
6	黎斌	工作态度端正, 积极向上	2.1.17	+5	2019.5.17	张鑫
7	杨峥	工作态度端正, 积极向上	2.1.17	+2	2019.5.17	张鑫
8	李东博	完成班组三查四定销项工作	2.1.17	+3	2019.5.17	张鑫
9	张宁	本周工作表现优秀	2.1.17	+2	2019.5.17	赵武磊
10	姚浩	本周工作表现优秀	2.1.17	+2	2019.5.17	赵武磊
11	王波	班组考试第二	2.1.12	+3	5.16	童金辉
12	蒋翔明	班组考试第一	2.1.12	+5	5.16	童金辉
13	赵利霞	考试未满80	2.1.12	-5	5.16	童金辉
14	杨志前	班组考试第三	2.1.12	+2	5.16	童金辉
15	王保虎	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.5.16	米江华
16	刘宗桃	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.5.16	米江华
17	郭天英	未完成班组安排工作	2.1.15.1	-5	2019.5.16	米江华
18	严雪枫	消防器材使用抽查不合格	2.1.15	-3	5月16日	毛奕清

19	三班	5月15日15:00-17:00在R-101顶部气相线爆破吹扫过程,未确认流程(现场PSV-11701B前手阀双法开,安全阀拆除现场大量漏气)漏气2小时现场吹扫未发现,反馈为系统风压低,班组落实流程及检查工作不认真。	2.1.18	-3	2019.5.16	周洪建
20	一班	5月14日冲洗D-201含硫污水线,现场至D-104处末道阀未关闭,现场跑水2小时未发现,工程师巡线告知才关闭	2.1.18	-3	2019.5.16	周洪建
21	二班	5月16日现场反应器爆破吹扫,管线大幅窜动,现场未落实仪表引压管的拆除,造成引压管拉变形。爆破过程中管线窜动大,未采取任何保护措施,不告知负责主管。	2.1.18	-3	2019.5.16	周洪建
22	张鑫(大)	5月13日克服困难,配合车间D-401冲洗上水;原料D-101接临时水线上水,工作积极主动	2.1.18	+5	2019.5.16	周洪建
23	杨志前	5月16日现场检查及确认流程工作认真	2.1.18	+2	2019.5.16	周洪建

### 加氢裂化装置周考核结果

考核时间: 2019年5月11日—2019年5月17日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	沈伟	5月第二周向部门网站投稿	2.1.17.1	+2	2019.5.16	陆新宝
2	刘升升	完成工厂风线画图、填表	2.1.17.1	+3	2019.5.16	余春林
3	何浩	完成仪表风线画图、填表	2.1.17.1	+3	2019.5.16	余春林
4	罗庆通	完成0.6MPa氮气线画图、填表	2.1.17.1	+3	2019.5.16	余春林
5	柳世旭	完成1.0MPa蒸汽线画图、填表	2.1.17.1	+3	2019.5.16	余春林

6	汪郑峰	5月14号开班前会迟到	2.1.3.1	-2	2019.5.16	余春林
7	张恒瑞	班长休假期间负责班组带班工作	2.19	+5	2019.5.16	侯喜辉
8	陈金龙	配合班组做3.5MPa蒸汽打靶工作	2.19	+3	2019.5.16	侯喜辉
9	崔晋宁	负责班组考勤	2.17.1	+2分	5.13	徐波
10	王放	负责平台问题整改	2.17.1	+5分	5.13	徐波
11	苟虎	负责安计台账统计	2.17.1	+5分	5.13	徐波