HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project
	会议纪要 / Meeting Minutes

纪要编号	HYBN-PCD-MOM-028-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 5 月 27 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	

参会人员：
陈连财、张建华、杜海鹏、徐野、王火军、石巨川、倪晓亮、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、方大义、李启龙、李文平、安全保、傅海霞、邹慧、孙恒平、白小华、严武、赵辅珍、叶阳、金仁通、侯旭、张创团、高伟、姚念超、魏城瑶、宋玉龙、海诚、谭凤岩、赵树勇、曹智秋、胡志林、卞晓峰、张明、潘小明、佘红梅、李锦龙、孔庆涛、曹伟、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、李恩泉、饶仲明、李春林、郭崇火、徐磊、李洲、唐崇峰、朱敬东、李祥斌、杨世海、张晓垒、孙宇、张新成、张积磊、Andy、Alan、陈百庚、陈桂东、彭亮、韩明刚、李玉超、林世豪

本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下：

1. 工程收尾中交工作是当前项目三条主线之一。越到后期，细碎工作越多，“三查四定”整改项繁多。希望工程团队和生产准备团队加强协调，密切配合，厘清工作界面，各有侧重。在装置未完工之前，以项目分部牵头收尾消缺为主，给生产创造条件；装置系统交付生产开始后，运行部要主动管起来，对于介质已进入的管线设备，要实行作业票制度。运行部要与对应的项目分部建立碰头会机制，双方配合，共同做好高度交叉阶段的工程、生产和安全工作。

2. 生产试车工作是项目的第二条主线，也是我们项目最重要的基础性工作。试车工作要加强宏观统筹，有序进行。请石巨川总助牵头落实日碰头会制度，通过每日例会强化对试车工作的统筹领导，平衡各运行部对水电汽的需求，充分用足公用工程系统资源。

3. 项目工作的第三条主线是政府报审工作，也是当前工作的矛盾焦点和难点。王火军总监和 HSE 团队要把 Safety Case 的关闭当成头等大事来抓手：积极落实 QRA 评估工作开展、完成全厂警笛设置、澄清球罐区气体监测方案；公司企管配合一起向 SHENA 澄清公司已进行的国际标准安全管理体系认证工作，争取将 Safety Case 关闭的时间大幅缩短，不能影响项目投产计划的实现。

4. HSE 管理部抓紧与第三方顾问对接，对 QRA“九项缓解措施”进行审查落实。请公司各部门全力配合，为后续生产物料进厂铺平道路。

5. 精制石脑油进口许可今日获批，来之不易。要求计调部和港储部对接卸全系统进行核实再确认，保证 4 号码头、管线到贮罐全流程全时段受控，进油后对罐区做好盲板上锁、氮封保护、液位监控工作，保证整个原油接卸贮存工作万无一失。

6. 报审团队要按计划抓紧混二甲苯原料船相关许可工作，考虑到斋月和公共假期因素，有效工作时间较短，报审团队要做好工作计划，落实专人盯住政府各部门。

7. 经过努力，炼油三部 PX 吸附剂填装提前完成。请三部做好吸附塔的氮气保压，做到百分之百的硬隔离，计调部、HSE 部做好核实检查，确保吸附剂性能得到良好保护。

8. 部分运行部对循环水冲洗计划执行不严，未完成换热器复位工作，严重影响了整体冲洗计划的完成，要求相关运行部必须严格执行调度指令，今天晚上必须完成冲洗复位工作。

9. 电站第三套机组投用后，水电汽供应及稳定性将得到根本改观，请热电部做好一套机组的检修消缺计划方案，保证后续生产系统大量的水电需求。同时做好电站规格化工作，条件具备后，协调总经办、物装部启动电站区域的绿化工作。

10. 围绕“工程收尾中交、生产试车穿插开展、政府许可推进”三项主要工作，项目进入冲刺攻坚阶段，需要公司全体同仁化压力为动力，清晰工作思路，扎实基础工作，短板工作要夜以继日、迎头赶上，整体工作要稳扎稳打，以团队的专业水准保证工程和开工质量，争取开车一次成功并长周期运行，用事实取得政府的信任。