HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project
	会议纪要 / Meeting Minutes

纪要编号	HYBN-PCD-MOM-030-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 6 月 3 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山/上海 视频会议	签发人	

参会人员：

陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、石巨川、倪晓亮、李鹏、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、方大义、李启龙、李文平、金丹文、安全保、傅海霞、邹慧、孙恒平、白小华、朱浙军、严武、赵辅珍、钱志海、王纪元、金仁通、侯旭、张创团、高伟、姚念超、张崇林、魏城瑶、宋玉龙、徐峥嵘、海诚、谭凤岩、赵树勇、曹智秋、胡志林、卞晓峰、张明、潘小明、佘红梅、孔庆涛、曹伟、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、李恩泉、饶仲明、郭崇火、徐磊、李洲、唐崇峰、张朝红、朱敬东、李祥斌、杨世海、张晓垒、孙宇、张新成、张积磊、Andy、Alan、陈桂东、李玉超、林世豪

本周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下：

1. 本周三进入开斋节长假期，报审时间紧迫。请各报审团队分头行动，集中精力努力做好本周前 2 日的各项报审工作。王火军总监和 HSE 部要特别要做好环保局对混合二甲苯和混合芳烃原料接卸不反对意见的批复函，争取获得许可。下步，报审团队要按原料到货情况，排出内、外部工作内容和各项许可的计划表，要提前行动，不能等待。运行部、项目分部务必做好施工资料的整理和把关，与 PCT 确认抽检机制，争取顺利完成 SOR 审查工作。

2. 工程进入中交收尾阶段，当前要积极加快单机试运工作，机动部、设备检修部和各运行部的设备技术人员要下到现场，与施工单位一起审核方案，处理调试过程中出现的问题。同时，亦要做好各类工程细小问题的梳理，对于直接影响到试车进行的细节，部门领导和工程师要亲自确认，加快落实解决，不能因小失大，影响到试车整体进度。

3. 各类工艺系统管线的处理要根据介质性质做好方案和要求，氢气等重要管线内的积水要吹干排净，上下游部门要无缝连接，负责处理好各自的界区。计调部要统一检查确认。

4. 上周六，CEO 检查了装置外操间的情况，整体情况非常不好，暴露了部门内部管理要求低的问题。请各运行部领导迅速行动起来，做好各外操室的整改提升工作：一是抓紧完成外操室的道路硬化，需求及时汇总到机动部，统一安排施工完成；

二是操作室的规格化工作要从开始抓起，从规章上墙、工具摆放等细节做起，创建良好规范的工作环境，养成严谨的工作作风。

5. 进入装置中交最后阶段，从本周开始，每周二、周五晚上生产和工程协调会增加到每周二次。运行部、项目分部和承包商一起，加强沟通和协调，相互提出工作要求，相互通报工作计划。公司相关部门的主管领导都要参加，参会部门要做好会议准备，提高会议效率。

6. 本周，各运行部要与对应项目分部一一对接，专项落实各装置中交收尾工作计划。

7. 电站三套机组投用后，将大大提高水、电、汽供应的数量和稳定性。请计调部充分利用好现有条件，做好计划统筹，积极展开试车工作，用足系统资源潜力。

8. 请设计管理部协调设计院加快确认硫磺装置管线在中压蒸汽打靶中移位的问题。

9. 请炼油三部做好 PX 吸附塔的封闭和氮气保压工作，计调部进行检查确认。后续要做好日常巡检和记录，保证吸附塔的隔离和保护。

10. 请商务部负责，做好拖轮对外有偿使用的方案，明确联系人和取费标准。在不影响公司船舶作业的前提下，可有偿支持当地海事部门的需求。