HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project
	会议纪要 / Meeting Minutes

纪要编号	HYBN-PCD-MOM-036-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 6 月 17 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山 视频会议	签发人	

参会人员：

陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、王火军、石巨川、倪晓亮、陈孔炬、李鹏、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、方大义、李启龙、任瑞凯、李文平、金丹文、安全保、傅海霞、邹慧、吕小燕、孙恒平、白小华、李绪、朱浙军、严武、南飞燕、赵辅珍、丁似春、钱志海、王纪元、金仁通、侯旭、张创团、高伟、姚念超、张崇林、魏城瑶、宋玉龙、徐峥嵘、海诚、陈晓林、谭凤岩、赵树勇、曹智秋、卞晓峰、高伟、潘小明、钱浩、佘红梅、应唐进、李锦龙、贾炜、李彦良、钱浩、罗建林、张朝红、李恩泉、饶仲明、郭崇火、李洲、唐崇峰、 张朝红、朱敬东、孙新国、李祥斌、杨世海、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、蔡守胜

周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目当前重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下：

1. 港储部在贮罐水压试验过程中，因监盘不到位，发生浮盘顶破二次密封的严重事故，且存在事故瞒报现象。暴露了在生产管理中领导管理不严，规章执行不力，操作工培训不到位，安全责任意识淡漠的诸多问题。会议要求，由计调部牵头对本次事故进行调查，深挖事故在管理上的根源，对相关责任人进行考核问责。事故处理意见完成后，要求公司所有部门认真传达学习，对事故暴露问题进行全方位整改和学习，提高责任意识，安全意识。各运行部领导工作态度要严谨，工作布置要坚守安全底线，班子成员要分工协调，在千头万绪的工作中要学会“弹钢琴”，重要工作领导干部应该顶在一线，稳扎稳打，确保实现试车过程“零伤害、零污染、零火灾”的“三零目标”。

2. LGP 已进罐，公司已发布“第一批禁火区域及禁火区域严管要求”的通知，要求各部门迅速将文件传达到每位员工和承包商施工人员。要求 HSE 管理部工作主动靠前，对已实施的禁火区域随机督查，对于违反规定在禁火区吸烟、违章动火的人员一律解除劳动合同，做到令行禁止。全厂警笛已完成安装，HSE 部要尽快下发管理公告，让每位员工知悉警笛声音的含义及行动，过程中加强检查。

3. 请王火军总监密切与工艺过程安全管理顾问的工作沟通和协调，支持专家的工作，发挥专家的作用，加快 QRA 缓解措施的落实与确认工作。

4. LPG 已进厂，请公用工程部和 HSE 部注意排水系统的安全状态，检查各类水

封情况，杜绝安全隐患。

5. 请计调部今天向新加坡公司下达后续 LPG 采购计划。

6. 生产主装置即将正式中交，中交后，管理责任和管理主体将转移到业主方面。请杜海鹏、石巨川牵头，各运行部、各分部主要负责人参加，与承包商对中交装置进行严肃细致的对接，明确界面，严格执行中交标准和签字手续，运行部及机电仪专业必须会签，厘清甩尾项数量和责任，落实保运方案。

7. 大机组和机泵的单机试运技术要求高，同时需要“机、电、仪、操、管”的紧密配合。请机动部牵头，与厂家技术人员、施工单位、运行部一起，对调试方案进行检查，做到方案严谨、科学调试。对于已完成单机试运的设备不允许再拆解零件。

8. 请施工部加快各运行部外操室地面硬化施工，对于增设检修场地的硬化需求暂不安排。

9. 目前电站还有 2 炉 1 机未完工，工程进度不容乐观，动力分部要增强紧迫感，千方百计督促中机国能加快电站工程进度。电站 5 炉 4 机及 3 套海淡系统要尽早全部投用，在试用过程中完成消缺工作，这样才能保证后续炼厂试车和开工过程中稳定。

10. 请采购管理部配合，协调凯得利公司尽快恢复焦化衬里施工。灵活焦化装置是国内第一套，国内设计和施工经验不足，对于反再框架与管道可能碰撞的问题要虚心听取、接受 EXXSON 专家的意见，对整改项请设计院抓紧完成，以保障装置建成后能长周期稳定运行。