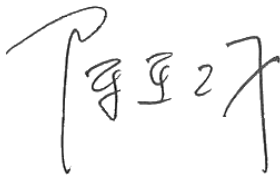


	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
	Record No.	HYBN-T6-08-0001-015-2019	Page 1 of 4
Meeting Title 会议名称	恒逸实业（文莱）有限公司开工动员大会	Chairperson 主持人	杜海鹏
Date 时间	09:00-11:00, 2019.06.22	Venue 地点	新办公楼 201 报告厅
Signer / 签发人:  Signing Date / 签发日期: 2019.06.24			
Attendees / 参会人员: 公司领导、总助、副总师、总监、运行团队各部门正副部长、各职能部门主任级代表、各运行部工艺、设备、HSE 管理人员及班长代表、项目管理部代表			
Content / 纪要内容: 随着工程中交日益临近，各项生产准备工作有序推进，为振奋精神，强化责任，进一步增强紧迫感，浓厚项目开工氛围，带动全员进入开工状态，确保项目一次开车成功，2019 年 6 月 22 日上午，恒逸实业（文莱）有限公司召开全厂动员大会。 大会由恒逸实业（有限）公司副总经理杜海鹏主持，运行部班长代表、技术工程师代表、运行部部长代表、职能部门部长代表分别上台表态发言。随后，公司领导对各自分管工作提出了具体要求。最后，公司 CEO 陈连财进行了动员讲话，对开工试车工作提出了具体要求。 陈总首先对项目工程建设团队常年的辛勤付出和奉献表示了感谢，对运行团队在近期开工试车过程中表现出来的专业水准和敬业精神表示了高度肯定和赞扬，随后从四个方面进行了动员讲话，并提出了工作要求。			

一、项目意义

陈总指出，恒逸文莱 PMB 项目意义重大，重要性不言而喻。从国家层面而言，恒逸文莱 PMB 项目已经定义为“一带一路”的旗舰项目和中文两国合作的旗舰项目，关系着中国人在海外的形象，寄托了国家荣誉和历史使命；从集团层面而言，PMB 项目是具有里程碑意义的转型项目，是恒逸集团打通产业链，提升竞争力的重要项目，也是恒逸倾尽集团之力投资运营的项目，只许成功不许失败；从个人层面而言，对于首个全面执行中国标准的大型海外石化项目，能够参与其中，既是人生不可多得的经历，也将成为人生中浓墨重彩的一笔。希望每个人都能更加明确自己肩上的责任和担子，抓住机遇，不负使命。

二、开工难点与风险

近期全球石化行业事故频发，反映了石化行业高风险的特点。陈总立足从业几十年的经验，结合 PMB 项目的实际情况，分享了石化行业一些典型的事故案例，要求基层部门引以为戒。恒逸文莱项目面临一些特有的困难，“电力孤网运行，装置大型化，灵活焦化缺乏经验，文莱政府监管严格”等等。面对这些风险和困难，更要求我们严谨细致，稳扎稳打。

三、开工目标

针对石化行业特有的高风险和文莱项目特有的难点，陈总对项目开工提出了具体的安全目标和进度目标。

安全方面，开工过程必须做到“零火灾、零污染、零伤害”。这是最基本的底线，必须守住。开工过程中，稳就是快，不能做冒险的安排，务必要做到一次开车成功。HSE 部将尽快出台制度，工程中交以后，凡发现工程缺陷或事故隐患的，经确认后对个人进行奖励。HSE 部和运行部统一建立好台账，奖励要“短、平、快”。

进度方面，开工一次成功，本身就包含进度目标。各运行部在加班加点抓开车进度的同时，不做违背科学规律的事情。装置开起来后要能稳得住，开工物料的数量和炼厂的经济性容不得开工反复折腾，没有退路，必须背水一战！

四、要求部署

1. 领导干部要会引领，有担当。干部是一切工作的核心力量。新工厂的开工过程异常辛苦，现场指挥人员在生理和心理上都会承受巨大压力。所有的干部既要做专业线条的骨干权威，也要做有担当有责任心的基层典范。领导干部，包括部门一把手，要能够沉下心来，压在一线，对现场工作一清二楚。对于员工加班，各部门领导心中要有一杆秤，激励兑现时不能让多干活的人吃亏。一线的领导干部既要有热思考，又要有冷思考。要能够静下心来思考问题，科学合理地安排工作。

2. 要服从统一指挥，有序推进。所有的装置都是单系列，任何链条断掉都会影响全厂进度。所有的开工试车，都要由计划调度统筹安排，统一调配水、电、汽、风等公用资源。计调部要提高统筹调度能力，运行部一定要服从指挥，令行禁止，不能“打乱仗”。

3. 所有工作都要严谨细致，减少差错。现场要抓好过程安全，一线装置技术人员要提高业务能力和安全意识，不能单纯依靠 HSE 管理人员去检查。基层领导安排工作后要及时提醒安全作业风险，不仅要抓表面安全，更要抓深层次和本质安全。要借鉴西方有效的安全管理经验，完善规范作业程序，实现表单化、标准化。

4. 规章制度要严格执行。工艺、设备、HSE 等各线条规章制度要在公司内网发布，供运行部随时查看。领导干部和各级领导、班组长要带头宣贯制度，执行制度。制度的执行不能有弹性，禁火令要严格执行，一旦发现在禁火区域携带火种或吸烟的，恒逸员工直接开除，承包商进行重罚驱离。

5. 各运行部要做到未雨绸缪，针对开工过程中各种可能发生的事故做好预案。文莱工厂条件特殊，要针对电力孤网停电做好应急处置。

6. 要做到全员动员，保障有力。新工厂开工，装置前方作战，其他部门要做好后勤保障。工程保运和检维修要做好保运工作，机动部门要系统清理备品配件，仓库要做到台账动态监控；仪电要保障好；质检要确保化验分析的准确迅速响应，通讯系统要考虑极端状况下的保障，后勤部门要保障好吃、住、行以及现场送餐、加班通勤需求等等。除在现场禁火区域外，所有中层以上干部手机必须 **24** 小时畅通。公司上下要齐心协力为开工做好保障工作。

公司副总经理杜海鹏代表项目建设团队表示，各部门要认真贯彻学习 **CEO** 陈总讲话精神和会议指示，发动全员传达学习，拿出态度，激发干劲，敢打必胜，为项目一次开车成功而努力！