

开工动员大会发言稿

(炼油一部 沃伦跃)

尊敬的各位领导：

大家上午好！

我记得5月1号的上班路上，我发了一个朋友圈，主题叫百日大作战。转眼间，一半的时间已经过去。还剩50天，时间紧迫，我们没有时间去回首取得的成绩，我们还需要快马加鞭，尽最大的努力，想更多的办法，把部门安排给我们的事情完成，做到今日事，今日毕。

在寝室，不要问我明天周几，因为明天上班。在现场，不要问我现在几点，因为事情还没做完。在不断的遇到问题，解决问题的过程中，我的班组人员得到了磨合，人员的操作水平得到了提高，班组的工作作风也已经渐渐养成，一个有战斗力的团队已经形成。每天下班好多学生都会瘫坐在沙发上不想动，嘴上喊着累。我都会跟他们说，小伙子，这才刚刚开始。我们常减压流程长，设备多，就是要能跑，能爬，更要能想。开工才是对我们真正的考验。

还剩50天，白加黑，5加2，一天两万步都已经是日常，早已习惯。我们来自五湖四海，我们交流经验，取其精华，我们能行！

养兵千日，我们在上海基地和上海石化培训了这么长时间，现在到了检验成果，出成绩的时候了。公司花这么多钱来培养我们，我们绝对不能辜负公司的重托，坚决打好投料试车攻坚战，保证装置能够开得起，稳得住，运行优。后面水联运，蒸汽贯通式压，氮气置换，烘炉，柴油联运，直到最后开车。各个阶段，会有很多很多问题，也会遇到很多计划外的事情。我们还是会一如既往，根据部门的安排，合理的分配给班组人员，共同努力，完成每一天的工作任务，稳扎稳打，有序推进。我们炼油一部一定会把常减压装置开顺利，开安全，开成功。我们团队的没一个成员都会奉献自己的青春和汗水。甘愿做一颗螺栓，一个垫片，把我们项目锤炼成一带一路最璀璨的明珠，使我们恒逸集团屹立于百年企业之林。

我们摩拉岛虽然时常电闪雷鸣，暴雨倾盆，但是雨后的彩虹总是最美的。

开工动员大会发言稿

（炼油四部 张伟）

尊敬的陈总、各位领导、各位同事，大家上午好：

我是炼油四部灵活焦化装置的班长张伟。

恒逸文莱 PMB 项目经过两年多的建设，即将进入开工阶段。此次开工，时间紧、任务重，意义重大，对于我个人及班组、以及整个部门来讲都是一次重大的考验，请允许我代表各班组长在这里表个态，我们一定会尽职尽责，努力工作，尽自己的最大努力，确保装置安全、顺利、准时的开起来，确保装置“安、稳、长、满、优”的运行。

经过在上海基地的培训，我们系统的学习了工艺技术、设备知识、操作规程、开工方案，同时也参加了 3D 模型审查、控制方案讨论、操作规程及开工方案的编写等生产准备工作，对装置生产操作、事故处理有了更进一步地提高，为此次开工做好了充分的准备。

到文莱后，我们立即投入到装置开工前的“三查四定”工作和开工准备中，我们深入现场，逐条流程、逐个设备进行详细检查，到目前为止，我所在的班组已查出各种问题 742 项，每项问题都及时反馈给施工单位，做好登记记录，并逐条进行消项，确保查出的问题得到彻底整改，消除装置的各种潜在隐患。

装置中交在即，我们将迎来新的挑战，在公司及部门的正确领导下，我们有信心，有能力确保一次开工成功，为此我将会从以下几个方面做好工作：

一、认真落实安全职责制，确保开工安全。开工过程中安全、质量是首要地位，安全工作必须做到高标准、严要求。开工阶段是最容易发生事故的阶段，灵活焦化装置是国内第一套，缺少开工经验，安全风险大，我们必须杜绝蛮干、侥幸、麻痹大意的思想，每一项工作都要考虑安全风险，安全措施是否落实到位，严格执行安全管理制度，实现“零事故，零污染、零伤害”，确保装置一次性开车成功。

二、继续加强业务培训。我们将继续开展操作技能培训，开展事故预案演练，熟练掌握现场流程，反复练习，确保班员人人过关。

三、严格遵守操作规程和开工方案。每个步骤必须按方案一步一步往下走，要充分思考每个步骤运行的风险和措施，方案变更要进行评估，发现异常情况要沉着、冷静处理，确保每个步骤稳步推进。

四、严格落实“三级确认”制度。班员、班长做好一级和二级检查确认，我会亲自进行现场检查确认，并落实责任，开工过程中发现的问题要想办法、定措施，及时向有关人员、部门反映，工作不推诿、不扯皮，确保各项工作稳步推进。

五、加强班组管理。作为班长，我要以身作则，起到模范带头作用，我会对班组工作高标准、严要求，敢抓敢管，克服“低、老、坏”的毛病，提高班组凝聚力和战斗力。

六、工作上全身心投入，争分夺秒。装置开工工作量大，我不会计较个人得失，主动加班加点，发扬吃苦耐劳的精神，发挥积极性、主动性，尽职尽责。工作上要有压力、要有紧迫感，工作节奏要快，工作考虑要周全、做好充分准备。

此次开工对于我来说是一次难得的机会，经历这样一次开工，必将在我的人生历程中画下浓重的一笔，我会好好珍惜此次机会，一定会充分发挥出我的能力、干劲，为装置顺利投产贡献自己的一份力量。

我相信在公司及部门领导的带领下，在兄弟单位的共同努力下，我们装置一定能一次安全顺利开车成功。

开工动员大会发言稿

(炼油三部 张瑜峰)

各位领导，同事们：

大家上午好！我是炼油三部芳烃装置的工程师张瑜峰。

今天，我很高兴和大家一起召开我们恒逸文莱项目的全体员工动员大会。我谨代表我们炼油三部对这段时间大家的辛苦付出表示由衷的感谢，对大家取得的阶段性成果表示衷心的祝贺。

炼油三部包括每年 150 万吨的 PX 装置和 330 万吨的重整装置，都是世界级规模，能够参与到装置的施工、开车我倍感荣幸，也给了我们实战才能的机会。

截至目前，我们人员培训、资料准备、试车方案和开工方案等全部准备到位；现场配合完成了施工管道内洁检查，MD 塔盘安装跟踪检查，所有普通塔器、容器、反应器内件安装跟踪检查，吸附塔装填，动设备的单试，联试。主导完成了装置的管道吹扫，公用介质的吹扫引入，中压蒸汽的吹扫打靶，管道设备水冲洗等。三查四定、蒸汽吹扫也在有序的推进中。

但，这只是个开始，后续的任务还很艰巨，大机组试车，烘炉，油运，吸附塔的开工，反应系统的干燥，催化剂的装填以及后续投料等等，都将一一摆在我们面前，要在有限的人员基础上，规定的时间内又好又快的开起来。

因此，作为一名工程师，要严把技术、细致工作、严格执行公司的规章制度和工艺纪律、严格要求生产操作人员。通过自身努力，带动全体人员，吃苦耐劳、团结协作，敢打硬仗，连续作战，有信心有能力，实现：“零伤害、零污染、零火灾”一次开车成功，并实现装置的“安、稳、长、满、优”运行，为恒逸文莱奉献青春和汗水，用实际行动实现人生价值。

我们始终坚信：恒逸文莱是成长磨炼的大舞台，是实现自我的大舞台，是我们超越自我的好地方。让我们为了恒逸文莱的明天，为了自己的明天，不懈努力，笃定前行。谢谢！

开工动员大会发言稿

（港储部 袁红宇）

尊敬的陈总，各位领导、各位同事们：大家上午好！

首先感谢公司给了我们部门这个自我展示的机会，由我代表港储部技术人员做表态发言。

如果问炼化企业哪一个部门最早接收生产原料，这个部门肯定是港储部；港储是整个公司生产链的龙头；如果问当所有装置都平稳生产了，最后打通出厂流程的是哪个部门？这个部门肯定也是港储部，从这一点说，港储部又是公司整个生产链的龙尾；当您打开计调部的全厂工艺流程，能看到每一个生产装置旁都散布着港储的储罐。港储部不仅是公司生产链的龙头龙尾，也是原油为变成产品前，进出每一个装置休憩点、补给站。港储的工作可以说贯穿我们炼化生产的每一个装置，每一个细节。大家来看：

当计调部门平衡生产时，可能首先会想起港储 147 台储罐去如何调遣；当商务部门制定销售计划时，可能首先会想到码头泊位如何安排；当安全管理考虑重大风险时，可能首先会想到每一个罐区都是重大危险源；当装置发生紧急波动时，领导可能首先会想到港储的火炬冒没冒黑烟；当环境影响进行评估时，港储毫无疑问是评估的重点。在 PMB 岛的周边，分布着港储部东西码头共 7 个泊位和一个汽车装车站，这是我们公司所有产品的进出厂途径，如果环保工作有疏漏，泉港碳九污染等事故就有可能在这里再次重演。保护好港口周边的碧水蓝天，是我们港储部 170 余名员工义不容辞的责任。我们力争用我们环保理念和不懈的努力让我们的港口成为文莱海岸线上一个美丽的点缀，而不是一个令人厌恶的污染源。当地老百姓提到我们的港口时，我们希望听到是“clean and beautiful”，而不是“disgusting”。希望通过我们的努力，在企业生产多年以后，这里依然还是当初那个美丽的斯里巴加湾。

时光荏苒，白驹过隙，文莱炼厂从开工建设至今已经过去两年多了，当初那个刚出校门皮肤白净的大学生，经过工程建设、生产准备和文莱烈日的洗礼，已经变成了充满希望，满怀自信的红脸汉子；在杭州萧山设计准备时还是风华正茂的工程师，不知何时华发已经悄悄爬上了鬓角。经过两年的锤炼，来自天南地北的 170 多个储运职工，已经凝聚成一个坚强的集体。记得 5 月 2 日第一船原油到港后，港储领导带着码头十几条汉子登上拖船上奔向单点时坚毅的眼神，要知

道单点系泊这套系统港储部所有人都没有操作经验，他们按照预订的方案和规程一步步地操作，在拖船上飘了 3 天，顺利接卸完了第一船原油。当他们回到岸上时，我们没看到想象中他们疲惫不堪的神情，而是一张张被晒得黑红，却洋溢着满满成就感的脸膛。这是港储人的精神，也是港储部在 2 年多的磨合中初步形成的充满自信、迎难而上的部门文化。他们在这种精神这种文化的引领下，5 月 27 日顺利接卸重整原料，6 月 16 日顺利接卸液化气。

随着公司生产原料的陆续进厂，港储职工也逐步由生产准备转变到正常生产阶段，港储的东西罐区、东西码头火炬气柜等单元、所有职工厉兵秣马，枕戈待旦，以饱满的精神迎接装置的开工。我们港储人都期盼着产品正式出厂的那一天，当黎明的阳光洒满碧波粼粼的海面，油轮拉响离港启航的气笛，油轮满载着我们优质的产品，还有我们港储人，我们文莱项目所有员工对企业发展壮大的希望，向着企业与所有职工光明的前景启航。

最后我代表我们港储所有员工表态：我们会全力以赴，尽心竭力为我们文莱项目一次开车成功，顺利打通全流程而奋斗，我们代表中国石化人为我们伟大的祖国增光添彩，为伟大的一带一路事业贡献我们的力量，为恒逸石化的发展做好坚实的基石。

谢谢大家！

开工动员大会发言稿

(仪控部 李彦良)

尊敬的各位领导和同仁：

请允许我代表仪控部在大会上发言。

在公司各装置即将全面中交，转入投料生产准备之际，仪控部全体员工衷心祝愿恒逸 PMB 石油化工项目一次开车成功，同时实现零伤害、零污染、零火灾的目标。

仪控部定员 149 人，承担着全公司 79693 台仪表设备的维检修任务。其 DCS 控制系统 I/O 总点数为 52980 点；SIS 安全仪表系统 I/O 总点数为 7620 点；CCS 压缩机控制系统 I/O 总点数为 3040 点；FGS 火气系统 I/O 总点数为 3360 点；PLC 系统 I/O 总点数为 9650 点。仪表总回路数 13280 个。

为了保障公司各装置安全平稳地开车，仪控部全体员工决心做到以下几点：

严格执行公司各项规章制度，尤其是安全管理制度和作业票制度。与各职能部门工作步调保持高度一致，不折不扣地完成公司交给的各项工作任务。

与各运行部密切配合，精细管理、调试投用每台仪表设备，保障每套装置开车运行需求。做到开得起来、稳得住，让仪表真正担当起装置“眼睛和神经”的重任。

发扬连续作战的精神，加班加点统筹规划工作，按公司要求完成尾项整改并闭环。开车期间保证 24 小时有足够的人力物力坚守保运。

我们的项目印证了中文两国人民的友谊，也昭示着恒逸集团美好的未来。项目奠基以来，各位同仁日夜奋战在岛上，倾注了大量的心血，才有了今天的回报，我们的汗水必将结出硕果。我们坚信：有公司的正确领导、有各部门的精诚合作、有全体同仁坚定的信心和踏实的工作，项目首次开车一定能取得圆满成功！

谢谢大家。

开工动员大会发言稿

（二部 徐峥嵘）

尊敬的公司领导，各位同仁，早上好！

我代表炼油二部在此做个开工表态发言。

恒逸文莱项目是我国“一带一路”的重点项目，更是第一个从设计施工到制造，全面执行中国专业标准的海外项目。经过一万三千多人两年的艰苦努力，项目已进入工程收尾及装置开工的阶段。作为海外项目，不仅要遵守当地法律法规和安全环保要求，更要适应不同的文化生活，困难和压力是巨大的。而且作为恒逸品牌，也代表中国企业的品牌，让我们更感受带身上的责任和担当。

为了确保二部四台装置安全平稳地一次开车成功，我们必须做到：

- 1、惊心做好开工计划统筹，严格把计划节点落到实处。
- 2、严格把好 8 个关键节点关：装置检查整改；吹扫、冲洗关；气密置换关；单机和联动试车关；烘炉烘器关；冷热油运关；催化剂装填关；投料试车关。
- 3、实行开工步骤表单管理，关键步骤采取签字确认的方法，把责任落实到个人，方案落到实处。
- 4、开工投料前，确保装置设备无严重缺陷，仪表调试完毕，安全措施齐全完好，联锁系统、报警系统处于灵敏备用，紧急泄压系统灵敏备用。
- 5、认真贯彻设备 TNPM 管理理念，做好现场定制化规范管理，确保现场设备安全平稳运行。
- 6、重视 HSE 工作，严格按照公司安全环保制度执行，切实将安全措施落到实处，确保无重大设备损坏、操作、火灾、爆炸、人身伤害、环保事故等事件发生。

恒逸文莱项目是恒逸集团有史以来最大的石化项目。对恒逸来说，企业的石油化工底子并不厚，队伍也是来自全国各地，企业也需要培养自己的队伍及人才，开工阶段也是最好磨合队伍、培养作风的阶段。工程团队在工程建设期已给我们树立了很好的榜样，作为二部运行团队的负责人，更感受到身上的担子和压力。

我们将以严格务实的工作态度，精心组织策划开工的全过程，同时也希望通过开工过程能培养出一支具备团结协作、顽强拼搏、精益求精工作作风的团队。

最后我代表二部全体员工表态：开工过程我们将竭尽所能，用我们的汗水、汗水、还是汗水，确保装置安全平稳地一次开车成功。

谢谢大家！

开工动员大会发言稿

（检修部 李锦龙）

齐心协力 不负重托 全力以赴为装置开工保驾护航

尊敬的各位领导，各位同事：大家好！

在经历了漫长和艰辛的施工安装以及通过无数人的辛勤劳动之后，我们恒逸（文莱）PMB 石油化工项目即将全面进入开工阶段，目前，我们设备检修部 371 人已经到岗 253 人，开工工机具和检修应急物资，除少数材料设备没有到位以外，已经全部准备就绪；设备安装阶段，配合各运行部，对关键设备安装进行了全程跟踪，上报三查四定项目 1722 项，督促和验证整改 1309 项；全体人员根据从业经历，从安全常识、安全技能、安全规范到检修技术、故障分析处理和检修规程，进行了不同程度的培训，具备条件的人员全部通过了上岗考试；至此，设备检修部全体成员已经集结待命，整装待发。

我们恒逸文莱石油化工项目作为第一个按照中国标准设计和施工的海外大型石化项目，也是集团公司实现从一滴油到一匹布，战略布局的重要环节，项目的顺利中交和一次开车成功对集团有着重大而深远的意义。因此为了集团的战略规划和发展，为了公司的形象和效益，也为了我们的收入稳定增长，我们设备检修部有信心做好以下几点：

一、着眼大局，服从指挥，一切行动为了顺利开工；作为公司下属维保部门，在开工阶段，按照陈总在生产准备会上的要求，强势介入，主动作为，做到服从命令，听从指挥，公司指到哪里，我们就打到哪里。

二、科学组织、统筹兼顾，应急抢修突出一个快字；开工期间，部门将成立开工保运领导小组，工程师划区域负责，班组按装置维保，应急保障，执行 6+1，白加黑，24 小时待命，应急检修做到“指挥调度快、到达现场快、处理故障快”。

三、落实责任，管控过程，确保安全环保受控。安全环保工作事关公司大局和员工个人健康安危，没有退路，没有条件可讲，只有严格落实责任，严格管理，严格考核，严格兑现，以可靠的过程控制保证良好的结果。开工保运期间，部门将坚持“全员参与、分级管理、总体控制”的原则，严格执行检维修作业许可制度，杜绝违章指挥，违章作业；对于危险作业采用班组旁站式监护，工程师巡检式监护，实现公司制定的“零事故、零伤害、零污染”的总体目标。

四、执行规程，遵从规范，保证检修一次合格；操作不规范，不能严格按照检修规程和标准执行，是导致返修或者设备性能下降，不能长周期的主要原因，部门将严格执行检修规程和标准，落实两级质量验收制度，保证停检点数据的合规；做到设备检修一次合格，开车一次成功。

五、灵活调配、机动调度，按照工艺需求调配维保资源；开工期间，部门树立“服从开工大局，灵活机动调配，优化内部资源配置”的原则，统筹安排工种配合与衔接，做到工艺流程走到哪里，维保就保驾到哪里，集中优势兵力保驾关键设备。

六、主动联系、积极沟通，保证机电仪专业配合默契；建立部门领导、工程师、班组三级沟通交流机制，专业管理上主动向机动部和主管领导汇报，沟通、联系、协调做到纵向到底，横向道边，以提高维保效率。

七、贴近员工，鼓舞士气，激发开工期间员工的战斗激情；部门将在开工期间，充分调动班组通讯员的积极性，主动挖掘开工期间典型人物和事迹，展现维修员工良好的精神风貌，及时发现和传播正能量，及时为检修员工鼓劲加油；做好检修现场防暑降温、后勤服务等保障工作，以鼓舞士气。

各位领导，各位同事，装置的开工过程，既是检验我们培训效果的过程，也是考验我们能力和专业水准的过程；今天开工动员会的召开，为我们吹响了装置开工的集结号，开工大战即将打响。我们坚信，有公司班子的坚实领导，有职能部门的统筹和管控，有我们运行部门的尽职尽责和全力以赴，只要我们精益求精、攻坚克难、稳扎稳打，我们一定能实现装置开工一次成功！

谢谢大家！

开工动员大会发言稿

（计调部 金仁通）

尊敬的公司领导、各位同仁：大家上午好！

今天我非常荣幸能代表部门发言。

时光如流，岁月不居。一转眼，我加入恒逸文莱公司已经三年，三年来，厉兵秣马，整装待发。拉队伍、抓培训，盯设计、编方案，整资料、排网络，PMB岛从一座荒岛已经变成现代化的石化基地，炼厂从缺水缺电，到实现了水、电、汽、风、氮正常供应。今天终于迎来项目全面中交的光荣时刻，检验我们三年来生产准备成果时刻到了，检验我们作风和能力的时刻到了！

计划调度部作为公司生产组织部门，在项目的开车过程中，承担着统筹协调、监管指挥、服务配合的重任，为保证项目顺利开车，我们责无旁贷，我代表计划调度部向公司领导作如下承诺：

身先士卒，以身作则。我一直为能够参与大型海外项目的建设和开车而自豪，春节从家里出来的时候，我就跟老婆孩子讲清楚：今年是项目开工年，项目开不起来，我就不回来，已经抱定了“匈奴未灭，何以家为”的决心。在项目开车过程中，我决心坚守开工现场，发扬“轻伤不下火线、重伤不添麻烦”的顽强拼搏精神，尽自己最大努力，尽自己最大能力，为项目开工作出自己的一份贡献。

团结协作，众志成城。在项目里面，我们是缺一不可的螺丝钉，不论是运行部还是职能部门，大家只有心往一处想，劲往一处使，才能实现我们共同目标。在开车过程中，计划调度部既要履行好监督、管理的职能，也要发挥好服务、配合的作用，齐心协力，共创佳绩。

精心调度，保驾护航。要做好原油、液化气等开工原料的计划衔接，根据试车进度进行动态调整，保证开工原料正常衔接。要细化开工物料收付方案，逐个落实收付料流程，提前做好管线、油罐的安排，确保开工流程通畅。要开好每天调度协调会，精心调度，动态平衡，全力做好水电汽风氮等系统的优化平衡，为装置顺利开车保驾护航。

严格把关，确保安全。要增强大局意识、风险意识和安全环保意识，时刻牢记公司确立的“三个零”的试车目标，对调度方案和重要指令进行认真把关，做

好风险辨识，认真落实安全防范措施。要深入现场，及时掌握开工动态，督促和帮助运行部抓好安全措施落实，不侥幸，不冒险，兼顾进度与安全，不拖不抢，稳扎稳打，认真践行“三个零”的试车要求。

最后，我祝愿项目开车旗开得胜，一次开车成功！谢谢大家！

开工动员大会发言稿

(HSE 部 饶仲明)

尊敬的陈总、各位领导、同仁大家好：

很荣幸作为职能部门代表在开工动员会上发言。

文莱项目自成立以来,在陈总和杜总的带领下,公司始终高度重视安全工作,始终把安全工作做为头等大事来抓。历次会议上的领导讲话:对安全工作的谆谆教导,对 HSE 人的希冀,我们言犹在耳、记忆犹新;在工程建设阶段取得良好 HSE 业绩的基础上, HSE 运营团队一定不会忘领导的重托, 万分珍惜来自不易的局面, 勇敢地接过这面旗帜, 担起这份责任。

当前 HSE 工作面临很多挑战和困难, 对外报审 Safety Case 的关闭 (全厂缓解计划能否在 7 月份迅速落实到位, 满足文莱政府的要求; QRA 的分析结果对企业影响有多大, 还有很多未知数); 国外国内 HSE 理念上的差异, 对 HSE 管理上的高要求 (在文莱这片神奇的土地上, 必须要百分百确保零伤害、零污染、零事故, 每时每刻都要把 HSE 放在第一位, 没有别的选择); 我们内部的 HSE 管理基础还很薄弱: 对照 secco, 我们制度上还不是很健全; 我们的现场安全管控也执行的不是很到位, 跟先进企业相比还有很大差距, 还有很多工作要去做。

记得习主席去年访问文莱时曾经说过, 恒逸项目要同时遵守两国的法律, 也就是说, 一旦发生 HSE 事故, 两边都要受到惩罚。

HSE 工作做的好不好, 关系到项目二期, 关系恒逸文莱发展的大局, 因此我作为一名 HSE 从业者, 深感自身责任重大。

目前项目开工在即, 工作千头万绪。作为职能部门, 我们会时刻保持清醒的头脑, 切实履行好职能部门监管与服务的职责; 在做好对外报审工作的同时, 抓好内部管理: 1) 推动各级安全生产责任制的落实; 2) 加快推进 HSE 基础工作建设; 3) 改变工作观念, HSE 的监管要由小安全变成大安全, 对项目开工各个环节认真把关, 恪守安全生产的底线; 实现 HSE 三个零的目标, 为项目顺利开工做出贡献, 保驾护航。

谢谢各位领导, 谢谢各位!