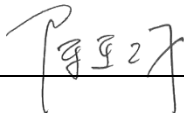


	恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project		
	会议纪要 / Meeting Minutes		
纪要编号	HYBN-PCD-MOM-042-2019	会议名称	每周例会
日期	2019 年 7 月 1 日	主持人	许忠仪
地点	PMB 岛/新加坡/萧山 视频会议	签发人	
参会人员: 陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、王火军、石巨川、倪晓亮、陈孔炬、许忠仪、侯占勇、王东生、童雪云、俞霖、李启龙、李文平、安全保、傅海霞、邹慧、孙恒平、白小华、李绪、朱浙军、赵辅珍、丁似春、王纪元、金仁通、侯旭、张创团、高伟、姚念超、张磊、张崇林、魏城瑶、宋玉龙、海诚、陈晓林、谭凤岩、赵树勇、曹智秋、卞晓峰、高伟、钱浩、余红梅、应唐进、李锦龙、曹伟、李彦良、罗建林、李恩泉、饶仲明、肖锡才、钱志海、唐崇峰、毕瑞凤、朱敬东、孙新国、李祥斌、杨世海、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、蔡守胜、Boon Hui、曾顺来			
周例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目当前重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下： 1. 时间已进入 7 月份，部分装置尾项仍未完成，未达到中交的标准；已中交的部分装置亦存在遗留尾项，影响烘炉等试车工作的安全进行。请工程口抓紧剩余尾项和“三查四定”的收尾工作，优先处理大的动火施工项，加强对承包商的管理，提高施工效率，争取在 7 月 10 日前完成主要装置的中交。 2. 各部门发现的内漏阀门要抓紧处理，罐区已贮存物料，更换阀门等重要作业要执行严格的作业票制度。机动部对内漏阀门进行统计梳理，把普遍存在质量问题的厂家列入黑名单。 3. 港储部近期要加强外操对罐区的实地巡检频率，并制订应急倒罐的安全预案。 4. HSE 工作要针对目前物料进厂、装置中交收尾和试生产交叉阶段的特点，有针对性的做好现场 HSE 管理，识别安全风险，有针对性的执行严格的作业票制度，一定要严防死守，维护和延续项目来之不易的安全业绩。 5. 围绕 7 月底“有条件关闭 Safety Case”的目标，HSE 部要牵头加快“缓解措施”和 QRA 相关工作的落实。“缓解措施”事关 SHENA 和 MEMI 对 LPG 引入装置烘炉的批准，对接团队成员要选择真正懂技术的专业人员参加，与聘请的过程安全管理顾问一起，口径一致，争取政府的理解和批准；各部门为 QRA 提供的输入数据要经过内部确认，争取系统评估后的计算结果积极可行。			

6. 为了保证烘炉计划的可执行性，施工部要加快影响烘炉的保温等施工进度。各部门烘炉方案要避免牵涉和增加过多的相邻系统，对火炬等相关系统做好硬隔离方案。

7. 中压蒸汽改造工程进度有所拖延，影响到后续大机组的调试进度。施工部要盯紧材料的清关过程，加强施工组织，减少施工延误时间。

8. 电站机组的消缺工作要有计划性，争取一次停机可以解决问题。

9. 请公用工程部协调施工部抓紧完成化水单元未完成施工项，以便投用凝结水系统。

10. 要加快灵活焦化的施工进度，对于变温油漆等未决问题要加快决策，不要影响工期。严格审核专利商的开工服务内容和费用，立足自我，取消一般性的服务内容条款，控制好总费用。

11. 请企管、信息部配合，加快运营期业务流程的上线工作；请信息部加快公司各类信息化系统软件的测试工作，尽快正式实施并整合各信息系统。

12. 强调修订版网络计划的严肃性，中交延误的时间要争取通过科学试车组织抢回来。总调度要加强协调，指挥各部门充分利用公用工程的条件，有条件的工作都要 24 小时连续作战，推动各项试车工作抢前完成。