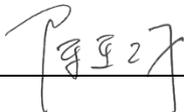


| | | | |
|--|---|------|---|
|  | 恒逸（文莱）PMB 项目管理部 / Hengyi (Brunei) PMB Project | | |
| | 会议纪要 / Meeting Minutes | | |
| 纪要编号 | HYBN-PCD-MOM-045-2019 | 会议名称 | 每周例会 |
| 日期 | 2019 年 7 月 8 日 | 主持人 | 许忠仪 |
| 地点 | PMB 岛/新加坡/萧山 视频会议 | 签发人 |  |
| <p>参会人员： 陈连财、张建华、杜海鹏、沈晓飞、徐野、王火军、张立群、石巨川、倪晓亮、李鹏、许忠仪、侯占勇、童雪云、俞霖、李启龙、方大义、李文平、安全保、傅海霞、邹慧、孙进、孙恒平、白小华、李绪、朱浙军、赵辅珍、丁似春、金仁通、李玉超、孙中田、田亮、张磊、张崇林、宋玉龙、徐峥嵘、陈晓林、谭凤岩、赵树勇、曹智秋、卞晓峰、高伟、钱浩、余红梅、李锦龙、曹伟、李彦良、罗建林、李恩泉、饶仲明、李春林、肖锡才、唐崇峰、张朝红、钱志海、朱敬东、孙新国、李祥斌、杨世海、张晓垒、张新成、张积磊、Andy、Alan、蔡守胜、林世豪、Boon Hui、徐磊</p> | | | |
| <p>例会由项目控制部主持，相关部门对上周例会布置工作和近期部门主要工作进行了汇报，项目控制部提出项目进度需要关注的问题，公司领导和 CEO 对项目当前重要工作进行了强调和安排，现汇总纪要如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 上周连续发生了“电站采样一氧化碳轻微中毒”和“焦化装置蒸汽轻度烫伤”两起事故，再次暴露出了现场管理上的问题，给工程收尾和试车工作高度交叉阶段的安全生产敲响了警钟。例会要求：一、请 HSE 部门牵头，在部门事故初步调查基础上对两起事故进行深入的再调查。二、因现场工作交叉，人员复杂，工程口和生产口的 HSE 管理人员要有针对性的提升管理强度，HSE 人员要组成专门小组，工作在现场，督促检查，严抓严管，重罚违规事件，建立 HSE 管理高压态势，营造安全生产的浓厚氛围。工程口把严管要求通知到各承包商，施工人员禁止擅动装置内任何设备、阀门。三、现场各部门要严格执行规章制度，已中交装置和未中交但已进公用工程介质的装置，所属部门要执行属地化管理，严格执行作业票证，杜绝违章作业。四、发生安全事故，要按规定程序处置，必须第一时间上报分管领导和 CEO。 2. 请施工管理部继续牵头加快装置尾项施工工作，降低现场交叉作业的风险。 3. 装置中交后，请运行部及时在公司网站公告并通知 HSE 部及时更新厂区禁火区域管理范围，同步升级现场管控措施。 4. 调整版开工网络即将下发，本版网络为终版网络，根据装置中交时间进行了调整，但 9 月下旬“打通流程，产出 PX 合格产品”的目标未变。计调部要做好调整版网络计划的统筹推进工作，开好调度协调会，做好系统平衡和部门之间的协调，评估各运行部的试车进度，加大统筹优化力度。 | | | |

5. 要求各职能部门、运行部根据调整版网络计划，分解落实、细化编制各装置的开工网络，明确关键节点，在此基础上形成工作计划，计划要有前瞻性，要明确达到工作目标的各项条件，及时与相关联的职能部门互通信息和要求，安排专人跟踪计划的落实情况，各运行部、各专业线条要坚定不移地为实现如期开工而努力。

6. 请计调部和各运行部严格执行蒸汽吹扫工艺纪律，避免蒸汽开停过程中压力变化损坏设备。

7. 请施工部组织尽快完成芳烃区域在线分析仪表的开口工作。

8. 请热电部确定可正常提供碱液的时间，及时通知计调部。

9. 请信息部抓紧到现场测试，迅速解决部分区域对讲机信号弱的问题。

10. 请物装部尽快清关提取内窥镜，以便 UOP 专家完成对剩余吸附塔管线内部验收检查，及时恢复，移交运行部。

11. 会议重申，公司所有人员要遵守公司规定，企业内部的信息无权随意对外传播，违规者将按公司规定追查处理。