

二部周总结汇总 2019 年 10 月 7 日-2019 年 10 月 11 日

精制一班一张鑫

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.2 本周学员动态

1. 班组员工（10 人）：张鑫、邓星朝、刘晓康、李东博、黎斌、严雪枫、张永亮、杨峥、罗欣、AFIQAH。

2. 班组员工：张鑫、刘晓康、李东博、黎斌、严雪枫、杨峥、罗欣、AFIQAH、严雪枫、张永亮文莱出勤，李东博 10 月 8 日休假完毕。

1.3 本周个人工作小结

1. 启动 1020-（K101+K102）C 反应系统建立气路循环，1020-F101、F201 点长明灯及部分主火嘴

2. 启动 K 1 0 1 A 反应系统建立气路循环，点 1030-F201、F101 部分长明灯及主火嘴

3. 柴油装置引新氢进装置，煤油装置引新氢进装置

4. 煤油反应系统 3.5MPa 氢气气密，柴油反应系统 6.0MPa 氢气气密

5. 1030-D104 含硫污水到界区管线气密

6. 校验 1030-UV-10901

7. 1030-D403、D404 切液，1030-D403D404、D105、1020-D105 切液第一道阀上铅封

8. 柴油压缩机由 A 切到 B，1020-（K101+K102）C 机切到 1020-（K101+K102）A 机

9. 1020-P202A 清晰入口过滤器及冲洗油管线过滤器并完成回装，1020-P202 由 B 切到 A，1020-P202B 清晰入口过滤器及冲洗油管线过滤器并完成回装

10. 1030-PA501 由 1 号泵切到 2 号泵，1 号泵正在抢修中

11. 拆开 1030-P104 入口过滤器检查内部

12. 1020-反应系统紧急泄压实验

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

1. 学习煤柴油反应系统预硫化方案及注意事项。

2. 学习同类装置事故，提高对事故的防范力度

3. 加大员工现场培训力度，确保班组内无落队人员。

4. 跟踪班组人员文莱工作和生活期间的心理动态及动向。

5. 对班组人员信息及时沟通、了解，有问题主动汇报领导。

6. 加强内部团结协作，有序有效完成工作

7. 加强操作技能及巡检制度、岗位职责的学习与明确。

8. 要求员工完成部门下达的工作任务和工作指令。

9. 加深对装置联锁的强化与巩固

10. 继续执行好工艺纪律、操作纪律，落实好交接班、内操盯表、参数核对、测温测振及外操巡检等工作。

11. 学习煤柴油装置联锁、工艺指标。

四、未按计划完成的工作

无

精制二班—胡江海

一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 热电全面恢复，装置正常开工。
2. 本周主要工作是引氢气做煤柴油反应系统的气密。
3. 煤柴油分馏系统升温热油运。
4. 对班组成员加强安全学习教育。

1.2 本周学员动态

1. 班组员工（10人）：胡江海，赵武磊，张宁，汪春樞，姚浩，付陈佳龙，高建峰，苏航，陈先容，Wajdi 文莱出勤。

1.3 本周学习内容

- 1 继续学习煤柴油加氢装置的连锁和工艺卡片。
2. 学习氢气气密的检查工作和注意事项。
3. 对班组人员进行岗位练兵。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总 本周考试成绩以部门统一考试成绩为准。

序号	姓名	考试内容	成绩	备注
1	赵武磊	工艺+设备	90	
2	张宁	工艺+设备	92	
3	汪春樞	工艺+设备	90	
4	付陈佳龙	工艺+设备	88	
5	姚浩	工艺+设备	85	
6	高建峰	工艺+设备	85	
7	苏航	工艺+设备	82	
8	陈先容	工艺+设备	85	
9	Wajdi	工艺+设备	83	

1.5 本周个人工作总结

1. 组织班组成员进行氢气气密工作。
2. 煤柴油分馏系统按规定要求升温。
3. 告诫班组成员装置内氢气安全和个人安全注意事项。
4. 规范现场巡检内容和巡检打点记录。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

三、 未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

培训内容

- 1、准备引入氢气进行预硫化。
- 2、学习装置停电、晃电事故应急预案。
- 3、根据部门要求对班组成员进行培训和考核。

五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年10月4日—2019年10月10日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	赵武磊	认真完成现场工作	2.1.17	+3	2019.10.9	胡江海
2	张宁	应急处理装置晃电事故	2.1.17	+5	2019.10.9	胡江海
3	陈先容	完成班组交代的工作	2.1.17	+2	2019.10.9	胡江海

精制三班—童金辉

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 正常倒班工作。

1.2 本周班员动态

1. 文莱现场（11人）：童金辉/汪文波/蒋翔明/王波/赵利霞/杨志前/蒋成强/胡安树/潘学荟/李美荣/Amalina 文莱出勤。李美荣七号进班。

1.3 本周工作内容

1. 培训：

1. 要求班组对连锁内容，工艺卡片进行学习。
2. 班组讨论硫化方案，注意事项。
3. 组织班组对停电事故预案进行学习。

2. 现场工作：

- A. 完成当班时部门安排的工作，日常维护和巡检。
- B. 完成分担区的卫生检查和打扫工作。
- C. 完成部门安排的各系统气密检查消漏工作。
- D. 对班组外操巡检进行细化，排列好次序。
- E. 对内操工作进行细化，蒋翔明负责柴油监盘，李美荣负责没有监盘，赵利霞负责机组和重要机泵的监盘。
- F. 对内操监盘提出严格要求，并改进方法，提高监盘效率。对此次泵抽空事件主要是进行了批评教育，不做金钱考核，吸取教训，避免出现泵抽空半小时发现不了的情况。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

本周未考试

1.5 本周个人工作小结。

带领班员完成日常工作，按照部门要求当班不定时进中控室检查和指导内操工作。当班期间定时在装置里巡回检查，查缺补漏。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

1. 督促班员加强开工方案的学习，平时多讨论事故预案，为马上开始的开工做准备。

精制四班一米江华

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 引胺液进装置，建立胺液循环。打通低分气至 PSA 流程，外排氢气。
2. 投用煤油加氢注水给 1020-D103 垫水，投用柴油加氢注水给柴油加氢 D-104 垫水。
3. 煤柴油加氢 1020-F201，1030-F201 点火。
4. 煤柴油加氢反应系统气密，消漏。

1.2 本周学员动态

1. 10月8日郭天英休假结束回到文莱。其他班组人员正常出勤。

1.3 本周学习内容是

1. 工艺：预硫化方案。
2. 设备：设备操作规程。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

1. 督促班组人员提高巡检质量，学习使用电子巡检仪，对发现的问题收集上报。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

三、下周工作打算

1. 根据目前班组人员情况合理安排工作。

四、未按计划完成的工作

无

五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年9月27日—10月3日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	刘宗桃	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.10.3	米江华
2	淡厚文	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.10.3	米江华

加裂一班—陆新宝

一、 本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

- 三、传达部门例会，做好交接班等内容传达和安排。
- 四、按计划开展气分装置排水气密工作。
- 五、组织班组全员再次开展规格化工作。要求思想上高度重视，工作上认真落实。
- 六、按要求做好加氢裂化装置氢气气密工作。
- 七、要求本班人员在培训工作时间段严于律己、认真学习、严禁违反劳动纪律、严禁迟到早退。

1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

- 1. 班组员工（14人）：其中陆新宝/孙宝良/竺暄栋/柳世旭/沈伟/安爱兵/王际尘/刘亮/唐飞扬/董仕鹏/Qayuum /Najlaa/江志宁/彭霖正常出勤。

1.3 本周学习内容

- 1. 加氢裂化装置热油运方案学习。加裂和气分装置氢气气密以及开工方案，工艺卡片学习。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

无

1.5 本周个人工作小结

- 1. 带班现场培训要求本班人员严于律己、认真学习。
- 2. 组织班组开展班组安全活动。
- 3. 组织班组做好加裂开工氢气气密工作
- 4. 组织班组做好现场规格化工作。
- 5. 按部门要求盯好现场施工质量并及时和部门做好信息沟通。

二、 未按计划完成的工作

无

三、 本周对部门管理工作的建议和意见

无

四、 下周工作打算

- 1. 要求本班人员工作期间严于律己，按时上下班，出现问题及时汇报。
- 2. 组织班组人员进行学习开工方案。
- 3. 加强上班期间的工艺纪律和劳动纪律管理，针对玩手机、打瞌睡的现象一经发现，绝不姑息。
- 4. 加大员工现场培训力度，确保班组内无落队人员。
- 5. 跟踪班组人员文莱工作和生活期间的心理动态及动向。

6. 对班组人员信息及时沟通、了解，有问题主动汇报领导。

五、本周管理考核落实情况

考核汇总：

考核时间：2019年10月6日—2019年10月10日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	沈伟	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
2	刘亮	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
3	安爱兵	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
4	王际尘	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
5	竺暄栋	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
6	孙宝良	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
7	董仕鹏	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
8	唐飞扬	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
9	江志宁	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
10	彭霖	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝

加裂二班—余春林

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1、本周主要是开停新氢机。

1.2 本周学员动态（人员在岗情况）

1、余春林、马微、周凯、汪兵强、何浩、罗庆通、郑跃玲、刘升升、汪郑峰、赵天福、朱汉生、文其鸣、WAFRIE、HAZIQA 正常倒班；

2、休假情况：无。

1.3 本周学习内容

- 1、新氢机 K102 开机方案学习；
- 2、新氢机 K102 停机方案学习；
- 3、新氢机 K102 新鲜碱液、废碱液流程学习；
- 4、加裂装置开工方案培训及预硫化方案学习。

1.4 上周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

无

1.5 本周个人工作小结

- 1、反应系统做 4.0MPa 氮气全流程气密，未发现大的漏点；
- 2、建立原料分馏长循环，开工石脑油循环；
- 3、引 3.5MPa 中压蒸汽、0.5MPa 低低压力蒸汽暖机；

- 4、调通低分气界区盲板、新鲜碱液界区盲板；
- 5、采含油污水样，化验分析合格，外送含油污水；
- 6、落实班员工作职责，如巡检、测温测振等；
- 7、晃电应急，及时到现场启动停运机泵、新氢机等；
- 8、熄灯检查，未发现大的蓝色火苗，只发现小的漏点；
- 9、教会班员循环氢取样，经验是顶部三道阀要开大，否则是低分气会到窜。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

按照部门计划开展流程培训、开工气密等工作。

四、本周管理考核落实情况

考核汇总：

考核时间：2019年10月4日—10月10日

序号	被考核人	考核记录	细则条款	考核结果	日期	考核人
1	文其鸣	负责班组灭火器贴标识工作	2.1.17.1	+3	2019.10.10	余春林
2	刘升升	开停新氢机工作认真负责	2.1.17.1	+3	2019.10.10	余春林

加裂三班一车向东

一、本周个人周工作总结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况：

- 1、按时完成部门安排的各项工作，确保装置施工开工的有序进行。
- 2、继续配合仪表进行各类仪表的调校工作。
- 3、组织好电站停电检修期间部门进行的培训及部分人员倒班的管理工作。
- 4、继续完成区域内的规格化管理工作和缺陷消除工作。
- 5、做好加裂装置反应系统漏点消除工作。
- 6、做好装置地下罐的液位监控、核对工作。加强装置隐患和漏点排查，并及时处理。
- 7、继续执行好工艺纪律、操作纪律，落实好交接班、内操盯表、参数核对、测温测振及外操巡检等工作。
- 8、完成班组区域的消防蒸汽胶带的配置工作。
- 9、结合部门的培训考试计划对班员进行强化培训。每轮班休息日 16:00-18:00 两个小时组织班员技能培训。
- 10、装置进入开工阶段，强化班员安全意识和杜绝不安全行为。培养规范操作的习惯。
- 11、组织班员对装置的各项应急预案进行学习和实际操练。

1.2 本周班员动态（人员在岗情况）

班组人员（14人）：车向东、张恒瑞、焦雷甫、刘祥、李桂能、赵覃学、万建伟、方云英、陈金龙、邓乔、苟薄、孔庆站、玛吉达、艾门出勤。班组成员正常稳定。

1.3 本周个人工作总结

- 1、按时完成部门安排的各项工作，确保装置施工开工的有序进行。
- 2、继续配合仪表进行各类仪表的调校工作。
- 3、做好加裂装置反应系统引进氢气及气密工作。
- 4、继续完成班组区域内的规格化管理工作和缺陷消除工作。
- 5、做好压缩机开机及运行监护工作。
- 6、做好原料分馏系统柴油热油运和石脑油油运及胺液系统循环工作。工作。
- 7、完成含油污水提升池抽水清淤，清理滤网及配合含油污水泵的检维修工作。
- 8、配合做好 E216AB 抽芯管束加固检修工作。
- 9、完成加裂装置 F101 点炉工作及原料分馏以及高压部位伴热线检查投用工作。
- 10、继续执行好工艺纪律、操作纪律，落实好交接班、内操盯表、参数核对、测温测振及外操巡检等工作。
- 11、做好装置地下罐的液位监控、核对工作。加强装置隐患和漏点排查，并及时处理。
- 12、结合部门的培训考试计划对班员进行强化培训。每轮班休息日 16:00-18:00 两个小时组织班员技能培训。
- 13、装置进入开工阶段，强化班员安全意识和杜绝不安全行为。培养规范操作的习惯。
- 14、组织班员对装置的各项应急预案进行学习和实际操练。
- 15、配合做好 2.1MPa 紧急泄压及压缩机停机及开机工作。
- 16、完成加裂湿式空冷水箱建立液位启泵建立循环。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

二、 本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

下周工作计划安排：

- 1、按时完成部门安排的各项工作，确保装置施工开工的有序进行。
- 2、继续配合仪表进行各类仪表的调校工作。
- 3、做好加裂装置反应系统氢气气密工作。
- 4、继续完成班组区域内的规格化管理工作和缺陷消除工作。
- 5、做好压缩机开机及运行监护工作。
- 6、做好原料分馏系统柴油和石脑油热油运工作。
- 7、做好反应系统催化剂干燥及预硫化工作。
- 8、继续执行好工艺纪律、操作纪律，落实好交接班、内操盯表、参数核对、测温测振及外操巡检等工作。
- 9、做好装置地下罐的液位监控、核对工作。加强装置隐患和漏点排查，并及时处理。
- 10、结合部门的培训考试计划对班员进行强化培训。每轮班休息日 16:00-18:00 两个小时组织班员技能培训。
- 11、装置进入开工阶段，强化班员安全意识和杜绝不安全行为。培养规范操作的习惯。
- 12、组织班员对装置的各项应急预案进行学习和实际操练。

四、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019 年 10 月 04 日—10 月 10 日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	焦雷甫	负责班组安全活动记录	2.1.17	+5	2019.10.10	车向东
2	苟薄	班组考勤工作	2.1.17	+3	2019.10.10	车向东
3	方云英	负责班组稿件征集管理	2.1.17	+2	2019.10.10	车向东
4	张恒瑞	工作信息沟通不畅	2.1.21	-2	2019.10.10	车向东
5	刘祥	工作信息沟通不畅	2.1.21	-2	2019.10.10	车向东
6	苟薄	工作信息沟通不畅	2.1.21	-2	2019.10.10	车向东
7	焦雷甫	安排工作完成好	2.1.17	+5	2019.10.10	车向东

加裂四班—徐波

一、 本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 传达部门周例会会议内容和部门制定的培训计划和任务，重点强调加裂、气分现场三查四定现场安全，对三查四定查出的问题进行汇总、审核、汇报，处理。
2. 按照部门要求学习工艺、安全、设备题库。并对加裂、气分现场平面图进行学习。
3. 负责动设备小组空冷、机泵、压缩机、空冷风机等运行设备的现场检查。

1.2 本周学员动态

1. 徐波、wafi、Athirah、Lffah、许孟天、孙伟峰、崔晋宁、曹奇、苟虎、安军岗、王放、许文馨、徐子涛、冯威、赵蔚文莱出勤。

1.3 本周学习内容

1. 安全培训。11.8 淄博加州热力公司爆炸事故。热电部 1#锅炉 3.30 跳车事故报告学习。山东济南齐鲁天和惠世制药有限公司“4.15”中毒窒息事故。
2. 加氢裂化装置及气体分馏装置设备平面图学习，现场流程图学习。
3. 气分、加裂现场原则流程图学习。
4. 加强与文莱员工的交流，做好文莱员工培养工作。
5. 做好第二波的三查四定分配工作。
6. 做好新分员工的现场安全教育、培训工作。
7. 做好班组培训，包括现场的流程培训和加裂、气分题库的学习。

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

1. 带班培训、进入现场进行三查四定工作。
2. 对本班区域内的静、动设备、管线进行检查。
3. 对班组进行现场安全教育，带领班组进行现场流程学习。
4. 新分员工对现场的三查四定的情况不是很清楚，不理解什么是三查四定。该查什么。班组根据内部情况对新老员工进行分组。做好传、帮、带。

5. 每天安排人员对班组三查四定发现的问题进行上报。
6. 安排对本班区域内的安计设施统计。
7. 安排班组对配管已完成流程进行划线。
8. 安排班组做好本班区域的机泵盘车、加油工作
9. 对本班区域内的护栏、平台进行普查。发现问题列入三查四定。
10. 部分新上岛人员出现生病现象。平时在生活上多关注。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

1. 组织班组培训学习。结合原则流程图对现场平面图进行学习。
2. 做好动设备特别是大机组的培训培训。
3. 熟悉现场装置流程，做好三查四定班组工作分配。
4. 按照部门要求对已完成管线进行划线并列入三查四定。
5. 现场施工多，交叉作业多提醒班组人员注意现场安全。

五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年10月7日—10月10日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	许孟天	负责本班工具柜管理	2.17.1	+2	10.10	徐波
2	赵蔚	负责本班工具柜管理	2.17.1	+2	10.10	徐波

精制安全工程师—毛奕清

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1. 为开工进油作准备，动火等高风险作业控制住未安排。
2. 完成《应急防护器材柜管理台账》上交给 HSE 部门。
3. 发放两双公用雨鞋到班组。
4. 新员工和开工配合人员走 OA 流程正在审批。
5. 巡检系统工艺组织完善，已正常开展巡检。
6. 继续严抓烟头和手机问题，为装置开工保驾护航。
7. 及时上报高风险作业统计表，班前对现场作业风险提示，配合设备组、工艺组开展各项工作。落实作业票制度。检查班组监护人员逐条落实作业票内容，按制度规范部门员工的安全行为。按规定收集《每周安全检查汇总及反馈》，及时上报。按《HSE 现场督查汇总表》完成现场整改，强化落实安全措施。

1.2 本周学员动态

1.3 本周学习内容

1.4 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

- 1、参加含油污水外排和清污分流管理会议，收集资料并开始准备按会议纪要部分实施。
- 2、加强现场检查，对佩戴4合1，劳保穿戴，引胺液时佩戴防护眼镜等检查落实。
- 3、配合氢气气密，借来的化验四合一仪器教会班员正确使用和维护。

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、下周工作打算

1. 装置气密合格，设计变更需要的动火等高风险作业继续作业。
2. 及时上报高风险作业统计表，班前对现场作业风险提示，配合设备组、工艺组开展各项工作。落实作业票制度。检查班组监护人员逐条落实作业票内容，按制度规范部门员工的安全行为。
3. 按规定收集《每周安全检查汇总及反馈》，及时上报。按《HSE 现场督查汇总表》完成现场整改，强化落实安全措施。

五、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间：2019年10月4日—10月10日 加氢

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	郭天英	配合部门带配件方便大家。	2.1.15	+2	10月10日	毛奕清

加裂安全工程师—何昆

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.2 本周学员动态

1.3 本周安全培训内容

1.4 考试成绩汇总

1.5 本周个人工作小结

- 1、本周优化完善智能巡检系统班长巡检路线，待厂家导入系统进行更新。
- 2、持续对现场进行安全检查，发现主要问题：
 - 1) 环保问题：P305/A 去地下油污桩阀后法兰漏油，现场大量油污。立即要求班组进行

吸油处理，并进行冲洗至含油污水池。

2) 隐患问题：现场大量保温盒子采用注玻璃胶方式进行密封，检查玻璃胶包装，未说明是否为耐高温胶，若正常工况下，高温部位存在融化玻璃胶并着火的风险。

3) 劳动防护问题：运行一班江志宁进入装置现场多次未系安全帽帽带

4) 隐患问题：循环油取样器手阀处发生泄漏，此类型取样器无前手阀，取样器本体内仅有一道球阀，无法切除处理，若开工后取样器出现泄漏，需将前后管线切除处理。

3、本周统计应急物资柜内物资，检查药箱内物品情况，并报公司。

4、针对装置内引氢气等危险介质，作出安全方面管控要求，并落实班组执行情况。

工作指令内容：1、要求班组巡检人员必须佩戴4合1报警仪、氢气报警仪巡检，认真记录现场参数；2、所有人员现场是必须使用部门配发的防爆工具，不得私自使用焊接的各类工具；3、任何单位人员自行车不得骑入装置内部，机动车无准入证严禁进入装置，当班班组对当班期间自行车、机动车管控负责；4、谨慎使用从化验室借用的泵入式4合1检测仪。

工作落实：持续对现场人员的劳动防护用品使用、工具使用等进行检查，检查发现个别人员仍有不规范行为出现，现场立即进行提示并要求。

5、对装置现场地面积水问题进行检查，检查高换区、原料区西侧围堰外有积水无法排至雨水系统，待装置内具备整改条件时进行整改。

6、本周装置引氢气，引气前对新氢系统进行检查，检查问题如下：

1) 新氢机入口氮气总线有盲板，各分支无盲板，此处为介质互窜点，是否应该做到双阀关放空开的管理要求？

2) 吹扫氢线阀门处有保温，不便于气密，盲板状态无法确认；已整改

3) 急冷氢至 R102 二床层流量孔板气密用脚手架搭设不规范，脚手板未满铺；已整改

4) TV114182-114183 阀位指针未完全指到“0”位；

5) 自 K101 来扰动氢至 E102C 各阀门有保温，流量孔板处无脚手架，无法气密。已整改。

7、与张工对施工单位进行安全喊话，重点强调引氢气期间现场施工安全管控要求，告知现场存在风险。

8、要求各班在各班组区域内各支服务点处摆放胶管。

9、HSE 检查问题整改：

1) 新氢压缩机电机吹扫风线阀门上铅封，缺安全提示牌，存在误操作风险。（K102ABC 电机风线阀门处挂临时“禁动牌”，后期需设备统一规范要求）

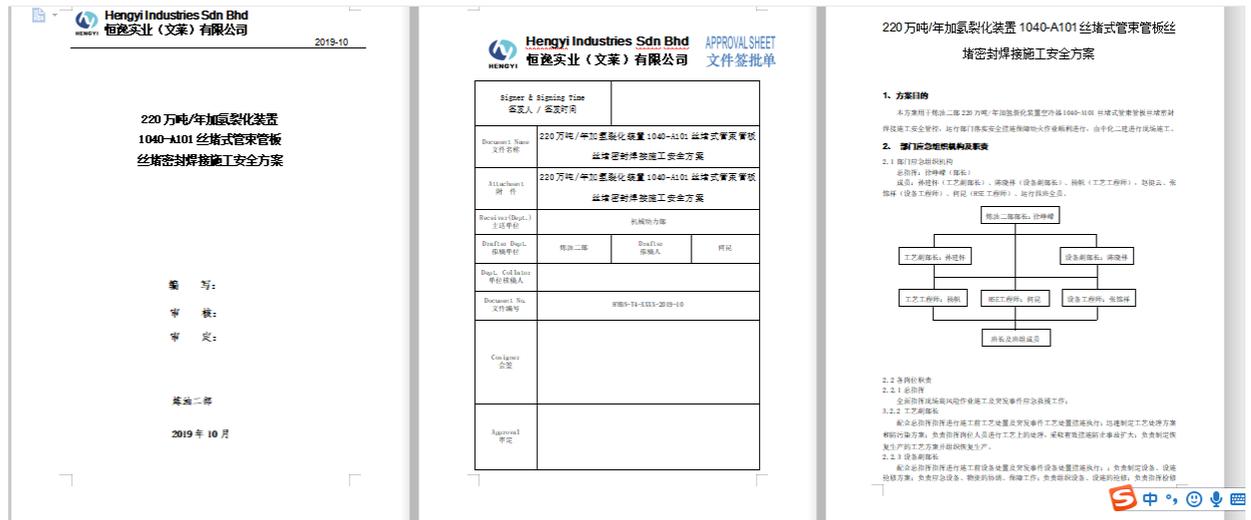
2) 石脑油分馏塔东侧 PRA 管廊脚手架直爬梯固定在电气穿线管上。（现场已拆除此处脚手架，后期部门将对现场已搭设脚手架进行普查，对于不合规的脚手架进行整改或拆除）

3) 加氢裂化装置的稀油站的尾气低空直排，且油气味较大。（已跟设备专业对接，此为设计院设计，管线内介质为油气及氮气，首先由设备对油箱内氮气流进行调节，减

少油气的排放；其次，进行风险提示，提醒人员此处油气；最后，现阶段不具备整改条件，待后期择机进行整改）

10、领取补充消防编码牌，并对现场未编号的消防设备设施进行补贴。

11、周四对空冷 A101 七支泄漏堵头进行带压堵漏，编写施工安全方案及 JHA 分析，现场根据方案及 JHA 分析落实各项安全措施。动火时，因内部压力及堵头垫片材质问题，导致泄漏增大，工艺泄压氮气置换后进行处理。



二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、未按计划完成的工作

无

四、本周管理考核落实情况

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	江志宁	10月8日运行一班江志宁进入装置现场未系安全帽带，经提醒后，再次检查仍未系帽带	2.4.4.1	-5	2019.10.9	何昆

加裂设备工程师—赵挺云

精制工艺工程师—杨仕海

一、本周个人周工作小结及上周安排的重点工作的执行情况

1.1 上周安排的重点工作的执行情况

1.1.1 本周利用停工期间，重点对巡检路线和巡检内容进行检查和完善，目前将小神探中

巡检内容已经按照最优方式进行修改和设置，班组外操巡检内容完善已经结束，班长路线尚未完善。

- 1.1.2 本周重点安排各班班组对照自己区域，再次核对盲板状态及盲板台账，并对电子台账进行更新，安排加班班组，再次对全装置盲板台账进行检查确认，目前所有现场盲板已经按照台账要求，进行状态更新。
- 1.1.3 更具生产准备部要求，完善界区管线标识信息，并上交生产准备部。
- 1.1.4 更新煤柴油加氢装置预硫化操作阶段的操作票。
- 1.1.5 10月4日开始进入开工状态，建立煤柴油分馏系统冷油运工作，5日开始进行热油运操作，并将煤柴油反应系统建立氮气循环，点反应进料录，带器壁温度。6日正式引氢气进行升压气密，本次气密，煤油加氢装置 4.5MPa 氢气气密后共计发现 7 处漏点，D-102 顶部法兰通过降压后紧固处理；柴油加氢 10.2MPa 气密发现漏点 28 处，E-101, XMV-11301, P-104 过滤器法兰及 1030-FT-11101D 仪表引线手阀排凝堵头，在柴油反应系统降压后再次进行处理，9日完成煤油加氢装置紧急泄压试验。
- 1.1.6 分馏系统由于罐区油料较脏，反冲洗过滤器冲洗频繁，因此7日引罐区6及8号罐区油，对煤柴油分馏系统进行彻底置换，置换后反冲洗过滤器反冲洗时间间隔从30min一次降至2h一次，煤油从9日开始建立正常塔顶回流。
- 1.1.7 试运行 PA501 以及 CIS201 系统，目前加剂泵已经运行，安排班组每个班对系统进行调整操作。
- 1.1.8 对煤油冷高分和柴油冷低分进行注水垫界面，为硫化做准备。
- 1.1.9 引贫液进装置，建立胺液循环流程，投用低分气至 PSA 流程。

1.2 本周本班学员考试成绩汇总或管理人员抽考成绩汇总

1.4 本周个人工作小结

目前已经完成和计划进行吹扫的界区管线如下：

序号	管线号	管线说明	吹扫时间	吹扫人	氮保情况
1	1030-IA-40401	仪表风系统线至装置界区 吹扫	2019年2月9日	苗健	-
2	1030-PA-40501	工厂风系统线至装置界区 吹扫	2019年2月11日	苗健	-

3	1030-NG-40401	低压氮气线系统至装置界区吹扫	3月5日吹扫	苗健	-
4	1030-50-DW-041001	系统至界区冲洗	3月5日	米江华	-
5	1030-80-PW41001	系统冲洗至界区,至装置末端	3月30日	米江华	-
6	1030-LS-250-40401	吹扫系统至装置界区	4月4日	苗健	-
7	BFW-41001 (除盐水)	装置内部冲洗完毕,已经投用	4月28日	张鑫	-
8	P-20409 (开工石脑油)	外部倒引水冲洗至1020-D-201入口	5月1日	米江华	已经置换
9	P-20803 产品煤油线	从罐区倒引水,冲洗至FT-20801段	5月4日	米江华	已经置换
10	P-22503 产品柴油线	从罐区倒引水,冲洗至D-101	5月2日	张鑫	已经置换
11	1020-AW-11201 煤油加氢含硫污水	从硫磺装置倒引工厂风进行吹扫	5月14日	米江华	系统已经氮气置换
12	1030-AW-12302 柴油加氢含硫污水	从硫磺装置倒引工厂风进行吹扫	5月14日	张鑫	系统已经氮气置换
13	1030-FG-11302 航煤废氢线	从装置内吹扫至加氢裂化进脱硫塔前单向阀	5月18	赵武磊	已完成氮气置换
14	P-10118 二硫化物	常减压引水倒冲洗至界区	5月18	张鑫	
15	1020-P-10102 罐区航煤线	罐区引水倒冲洗吹扫至界区	5月18	米江华	已经氮气置换
16	1020-P-20803	罐区引水倒冲洗至界区	5月18	米江华	已经氮气

	不合格航煤线				置换
17	1030-BFW- 41001 低压除 氧水	系统给水冲洗至装置内	5月21	童金辉	已经投用
18	1030-FG-40501 燃料气线	系统至界区氮气吹扫置换, 气密	5月21日	赵武磊	系统已经 氮气置换
19	P-10113 罐区 直馏柴油线	罐区倒冲洗至界区	5月21	张鑫	已经氮气 置换
20	P-10115 罐区 焦柴	罐区倒冲洗至界区	5月21	张鑫	已经氮气 置换
21	P-10104 罐区 焦气	罐区倒冲洗至界区	5月21	张鑫	已经氮气 置换
22	1020-p-20403 煤油加氢石脑 油线	装置内给水冲洗至轻烃回 收	5月22日	米江华	6.20 氮气 吹扫
23	1030-AG-40402 低压放空线	系统至界区侧气密	5月22日	赵武磊	系统已经 氮气气密
24	1030-AG-40103 低低压放空线	系统至界区侧气密	5月22日	赵武磊	已经置换
25	1030-BFW- 11001 中压除 氧水	冲洗至 A-101 前	5月24日	胡江海	已经投用
26	1030-P-023201 精制石脑油	罐区给水, 冲洗至界区	5月27日	张鑫	6.20 氮气 吹扫
27	1030-HG-14101 补充氢线	三部给气, 爆破至界区	6月10日	童金辉	已经置换
28	1020-HG-11701 补充氢线	三部给气, 爆破至界区	6月10日	胡江海	已经置换
29	1020-AG-20401	界区给风, 吹扫至轻烃回收	5月29日	米江华	6.20 氮气

	塔顶酸性气线				吹扫
30	1030-P-20306 塔顶酸性气线	界区给风,吹扫至轻烃回收	5月29日	张鑫	6.20 氮气 吹扫
31	1030-P-20308 轻烃线	装置内给水冲洗至轻烃回收	5月29日	张鑫	6.20 氮气 吹扫
32	冲洗柴油线	分馏给水,冲洗至加氢裂化界区	6月5日,6月 13日	胡江海	
33	1030-AG-30104 低分气线	与加氢裂化一起吹扫至PSA	6月5日	童金辉	已经置换
34	MDEA-30201 贫 胺液线	硫化装置给汽(水),吹扫至装置界区	6月6日-6月 13	张雷博	已经氮气 置换
35	MDEA-30102 富 胺液线	硫化装置给汽(水),吹扫至装置界区	6月6日-6月 13	张雷博	已经氮气 置换
36	SB 轻污油线	系统给蒸汽吹扫			系统已经 氮气置换
37	直供煤油线	常减压给水冲洗	6月23	米江华	氮气置换
38	直供柴油线	常减压给水冲洗	6月23	张雷博	氮气置换

二、本周对部门管理工作的建议和意见

无

三、下周工作打算

- 1) 煤油加氢装置建立热油运循环,反应系统进行氢气气密。
- 2) 柴油加氢分馏建立热油运循环,反应进行氢气气密。

四、本周管理考核落实情况

考核汇总

考核时间: 2019年10月3日—10月10日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	王波	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
2	蒋成强	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海

3	杨志前	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
4	覃章志	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
5	刘宗桃	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
6	付陈佳龙	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
7	姚浩	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
8	黎兵	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
9	严雪枫	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
10	杨峥	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
11	张永亮	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
12	罗欣	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海

加裂工艺工程师—杨帆

要强调和协调解决的问题

无

煤柴油加氢装置周考核结果

考核时间： 2019年10月3日—2019年10月10日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	赵武磊	认真完成现场工作	2.1.17	+3	2019.10.9	胡江海
2	张宁	应急处理装置晃电事故	2.1.17	+5	2019.10.9	胡江海
3	陈先容	完成班组交代的工作	2.1.17	+2	2019.10.9	胡江海
4	刘宗桃	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.10.3	米江华
5	淡厚文	完成班组安排工作	2.1.16.1	+5	2019.10.3	米江华
6	郭天英	配合部门带配件方便大家。	2.1.15	+2	10月10日	毛奕清
7	王波	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
8	蒋成强	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海

9	杨志前	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
10	覃章志	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
11	刘宗桃	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
12	付陈佳龙	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
13	姚浩	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
14	黎兵	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
15	严雪枫	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
16	杨峥	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
17	张永亮	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海
18	罗欣	工艺卡片考试不及格	2.1.11	-5	2019.10.10	杨仕海

加氢裂化装置周考核结果

考核时间： 2019年10月3日—2019年10月10日

序号	被考核人姓名	考核内容	细则条款	考核结果	考核日期	考核人
1	沈伟	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
2	刘亮	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
3	安爱兵	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
4	王际尘	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
5	竺暄栋	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
6	孙宝良	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
7	董仕鹏	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
8	唐飞扬	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝

9	江志宁	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
10	彭霖	积极完成加裂气密工作	2.1.17.3	+5	2019.10.10	陆新宝
11	文其鸣	负责班组灭火器贴标识工作	2.1.17.1	+3	2019.10.10	余春林
12	刘升升	开停新氢机工作认真负责	2.1.17.1	+3	2019.10.10	余春林
13	焦雷甫	负责班组安全活动记录	2.1.17	+5	2019.10.10	车向东
14	苟薄	班组考勤工作	2.1.17	+3	2019.10.10	车向东
15	方云英	负责班组稿件征集管理	2.1.17	+2	2019.10.10	车向东
16	张恒瑞	工作信息沟通不畅	2.1.21	-2	2019.10.10	车向东
17	刘祥	工作信息沟通不畅	2.1.21	-2	2019.10.10	车向东
18	苟薄	工作信息沟通不畅	2.1.21	-2	2019.10.10	车向东
19	焦雷甫	安排工作完成好	2.1.17	+5	2019.10.10	车向东
20	许孟天	负责本班工具柜管理	2.17.1	+2	10.10	徐波
21	赵蔚	负责本班工具柜管理	2.17.1	+2	10.10	徐波
22	江志宁	10月8日运行一班江志宁进入装置现场未系安全帽帽带,经提醒后,再次检查仍未系帽带	2.4.4.1	-5	2019.10.9	何昆