

 HENGYI	恒逸 (文莱) PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部管理层会议	日期 Date	2019. 12. 31
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	56 -2019
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
<p>参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、李华、毕有元、刘东辉、刘波 (回国休假)、石刘春、赵怀平、王世玉、黎伟伟、刘亚勇、谢岩岩、摆生俊、王振江、洪国强、柳加有、王波、杨大可、李明、禹鹏飞、王帮荣、包维波、吴耀杰、施威 (回国休假)、许卫东、王广军、马建力 (回国休假)、林东华、孙福、王玉海、常树林、陈春高、张相来。</p> <p>一、会议内容如下:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 2. 部门领导传达了公司会议精神, 对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p>二、工作安排及要求:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 1#锅炉检修必须每天召开检修会, 针对进度、质量、安全提出具体的要求和安排, 专业技术管理人员和安全工程师要加强监督检查, 对危险作业全部覆盖。对现场出现的“低标准、老毛病、坏习惯”要及时提出和整改, 并在曝光台上进行展示, 曝光台内容每天都要更新。各专业工程师要在检修过程中加强质量管控, 提前按照竣工资料的要求做好各项资料的收集整理工作。 2. 各班组要认真开展“安全喊话”活动, 做好技术交底、风险交底, 遵循“谁主管”“谁负责”原则, 班长要对重要检修作业的进度、质量、安全全面管控负责; 3. 各工程师在 1 月 31 日前完成各项规章制度的修订工作。 4. 近期夜间故障率明细降低, 要求各班组继续加强白天巡检的深度, 及时将隐患在白天处理完毕。部门从 2020 年 1 月 1 日开始, 将对夜间检修故障率低的班组进行奖励, 对夜间故障最多的班组进行处罚。 			

5. 各班组收集员工岗位调整意向，个人提出申请，班长、副班长从员工职业技能水平、工作态度、学习能力等角度进行综合评定，提出班组意见后上交至李锦龙处。截止日期:1月16日。
6. 毕有元、刘东辉、王世玉、杨大可分别负责编制钳工、管工、电焊工、起重工、架子工技能鉴定方案，1月31前完成。
7. 班组要加强规格化管理，部门每月检查一次，检修厂房的大门下班后要及时关闭。东面检修厂房东西大门由阀门密封班负责、北侧大门及邻近大门由钳工二班负责、西侧检修厂房北侧大门由检修二班负责、东西侧大门由检修一班负责。各班组要及时整理厂房四周的闲杂物品，保持厂房干净整洁。
8. 部门2019年度表彰会计划在1月中下旬召开，钳工班组、检修班组各上报两名先进人员（主修1名，副修1名、共2名）、起重班、综合班、阀门密封班各上报1名。
9. 近期返工事故频发，会议再次要求：设备检修记录中必须包含故障的原因分析，并且在3天内完成编写，上交至区域工程师。技改项目中，要加强过程控制，各种试压记录、隐蔽工程记录、焊接探伤等均要严格按照规定程序开展，且留存书面记录，做好竣工验收。对于大型项目，要确定项目负责人、确保质量具有可追溯性。
10. 各班组组织员工对人力资源部下发的8项制度利用一周的时间进行领读学习。在后期，部门将举行集中疑问解答。
11. 对大学生的培养，各班组要正确引导，多安排他们深入一线进行检修，在实践中和理论相结合，快速提高检修技能、切不可将大学生培养成为班组的办事员。
12. 下次发言顺序为：王帮荣、包维波、吴耀杰、施威、王广军、马建力、孙福、王玉海、常树林、陈春高、张相来、陈强、洪国强、杨大可、禹鹏飞、刘亚勇、黎伟伟、王世玉、李明、王振江、谢岩岩、摆生俊、王波、柳加有、赵怀平、石刘春、刘波、刘东辉、毕有元、李华、孔庆涛、陶健平、李锦龙。