

 HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部管理层会议	日期 Date	2019. 12. 24
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	55 -2019
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平（回国休假）、孔庆涛、李华、毕有元、刘东辉（现场请假）、刘波（回国休假）、石刘春、赵怀平、王世玉、黎伟伟、刘亚勇（座谈会请假）、谢岩岩、摆生俊、王振江、洪国强、柳加有、王波、李明、禹鹏飞、王帮荣、包维波、吴耀杰（回国休假）、李芳林、施威（回国休假）、许卫东、王广军（回国休假）、姜金平、马建力（回国休假）、林东华、孙福、王玉海、常树林、陈春高、张相来。 一、会议内容如下： - 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 - 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 二、工作安排及要求： - 会议上安全工程师通报了现场安全检查情况。现场高处动火，但防火布没有在高处遮挡，没有充分发挥防飞溅基础作用，现场诸如此类的错误层出不穷，反映部门的安管理工作比较薄弱，急需全面整治和提高。安全工程师做好近期的安全培训和现场检查力度，各专业工程师要充分履行“一岗双责”职责，做好安全检查工作。现场检查时，班组人员要端正态度，及时整改，安全检查底线不容突破。 - 现场检修时，严格将检修规程作为指导文件开展维修工作，工程师负责编写规程、主修负责在大修时进行勘误，重点对检修步骤、检修标准数据、检修步骤中的安全分险防范措施进行勘误，工程师做好勘误登记、部门将根据修订的数目给予相应奖励。 - 近期白天巡检到位、夜间故障检修率持续下降，要求各工程师、班组长继续			

- 加强与运行部工程师沟通交流，调整过滤器、阻火器等检修周期，尽量在白天解决设备缺陷。
4. 班组持续加强班组目视化管理，更衣室内，严禁拖把等物品摆放；检修厂房内工具柜需高低一致、颜色统一，厂房周边的闲杂物品及时清理。现场保温棉拆卸后，用保温板及时覆盖，做好防雨防风措施。
 5. 禹鹏飞牵头，钳工班组配合，及时对动平衡机硬隔离进行改造，动平衡机安排专人操作，闲杂人员不得随意进入。
 6. 黎伟伟总负责、刘东辉配合，做好 1#炉检修整体协调工作。检修方案需要进一步细化，尤其做好过程质量把控，各种停检点及时联系相关人员进行确认，在检修作业前，工程师要做好技术交底工作。
 7. 部门每日中午半小时培训进展顺利，各区域工程师和班长、副班长均付出了巨大的心血，请在后期将培训内容进行进一步的细化和完善，进行循环授课。此项工作将作为一项常态化工作持之以恒的每日开展，部门鼓励主修人员加入授课老师行列，有意向人员请企业微信联系李华。
 8. 为加强技改技措整体管理，部门收到的任何技改技措必须有机械动力部签字，并且第一时间交至调度处存档，在竣工中，做好各种检测记录和隐蔽工程验收记录、为形成完整的竣工资料做好准备。
 9. 各班组继续坚持在班前会开展技能“每日一讲”，要求讲解内容要详细、具体，贴合检修项目，一项标题，至少包含 4 项具体内容。在 2019 年 3 月，部门将检查班组工作日志上的书面留底情况。
 10. 下次发言顺序为：王帮荣、邱青海、吴耀杰、施威、王广军、马建力、孙福、王玉海、常树林、陈春高、张相来、陈强、洪国强、杨大可、禹鹏飞、刘亚勇、黎伟伟、王世玉、李明、王振江、谢岩岩、摆生俊、王波、柳加有、赵怀平、石刘春、刘波、刘东辉、毕有元、李华、孔庆涛、陶健平、李锦龙。