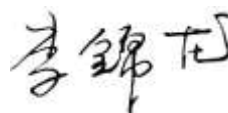


	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部管理层会议	日期 Date	2020. 3. 3
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	7 -2020
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、李华、毕有元、刘东辉（回国休假）、刘波、石刘春（回国休假）、赵怀平、王世玉、黎伟伟、刘亚勇、谢岩岩、摆生俊、王振江、洪国强、柳加有、王波、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强（国内放假）、王帮荣、包维波、吴耀杰、施威、王广军、马建力、孙福、王玉海、常树林、陈春高、张相来。 一、会议内容如下： - 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 - 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 二、工作安排及要求： - 各班组加强班组管理，引导员工遵纪守法，各种违法行为如：赌博、醉酒闹事、调戏妇女、偷盗等要严令禁止；任何的休假都要按照规定程序走请假流程，各班组长要对员工的休假进行审查和确定；宿舍调整原则以班组为单位进行整合，班组长要全面了解员工 8 小时外动向，引导员工养成合理作息习惯，保证充沛精力，有效降低检修安全风险。 - 各班组按照王振江下发的模板，认真统计、填报当天检修项目，为准确统计检修人员的工作量做好基础数据收集工作。 - 月绩效奖金是对员工在岗期间工作的肯定和激励，不等同于基本工资，因此部门对不在岗人员的绩效发放进行了统一，遵循以下原则：在岗一天就发放一天，缺岗一天就少奖励一天，基数按照本月应得绩效奖为准。加班一夜次日休息不计入缺岗范畴。 - 毕有元负责，各工程师配合，严格按照机械动力部要求，机泵检修完毕后联			

系运行部填写《机泵设备检修（安装）质量评定表》，每周五收集完毕上交机械动力部邓咸林。机械动力部将根据评定结果进行考评。

5. 近期检修记录上交不及时，检修返工率较高，要求各班长加强班组管理，严格按照规定检修步骤逐步确认检修各项环节，以全面检查、逐项修复保证最终检修质量。同时在绩效奖金发放时，将班组人员工作量作为重要参考依据，合理发放。
6. 刘波负责、王世玉、谢岩岩、杨大可配合，做好 E802 换热器检修组织、质量控制、焊接评定、安全落实、起重吊装等工作。
7. 柳加有及时联系运行部，以点带面，做好柴油加氢空冷检修工作。
8. 下次发言顺序为：王帮荣、包维波、吴耀杰、施威、王广军、马建力、孙福、王玉海、常树林、陈春高、张相来、陈强、洪国强、杨大可、禹鹏飞、刘亚勇、黎伟伟、王世玉、李明、王振江、谢岩岩、摆生俊、王波、柳加有、赵怀平、石刘春、刘波、刘东辉、毕有元、李华、孔庆涛、陶健平、李锦龙。