



Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司

Equipment Maintenance Department January Performance Assessment Notification

设备检修部 1 月份绩效考核通报

- 一、1月1日至1月8日电站1#炉停炉检修，本次检修是设备检修部第一次大规模检修，各管理人员准备工作充分到位，各参予班组积极配，现场安全措施整体受控，安全、优质、提前完成了1号炉大检修工作。公司王火军总监在公司HSE例会上对检修部工作给予肯定并提出表扬。根据《细则》5.6.18条款，此项目共奖励3分，分别奖励钳工三班1分，检修三班1分，起重班1分；奖励刘东辉、黎伟伟、摆生俊、杨大可各200元；郭小旦、杨朋国工作积极主动，客服困难完成任务，各奖励各200元。
- 二、1050-E555 管线现场堵漏和后期管线更换检修中，各班组按照部门整体安排，加班加点、有序开展，通过整体合作，提前22小时完成了检修任务。依据《细则》5.6.14条款，此项目共奖励2分。分别奖励检修二班1.4分，起重班1.3分，综合班0.2分，检修三班0.1分。

- 三、检修四班 1 月份承担了罐区 4210 管线技改和 4210 油跨线技改，班组科学组织、有序协调、工作不等不靠，克服工机具缺少、人员紧张、资料不全等客观困难，加班加点，连续奋战，保质保量的完成了技改抢修工作。抢修期间钳工四班班长孙福顾全大局，主动安排钳工班组人员协助检修四班进行现场保运。根据《细则》5.8.12 条款，此项目共奖励 1.7 分，分别奖励检修四班 1.2 分，起重班 0.3 分，钳工四班 0.2 分；奖励焊工孙海新、丁艳中、吴立学、郑超会各 100 元，奖励孙福 200 元。
- 四、检修三班服从部门整体安排，对公司大量损坏的桌椅进行了焊接修复，修旧利废效果明显。依照《细则》5.6.1 条款，奖励检修三班 0.2 分。
- 五、2020 年 1 月 30 日，芳烃 F-802B 阻火器吊装作业，安全警戒隔离措施落实齐全，监护人监护到位，受到公司 HSE 检查通报表扬，奖励起重班 0.3 分。
- 六、2020 年 1 月 23 日，部门召开《设备检修部 2019 年终总结暨表彰大会》，阀门密封班没有在 13:45 准时入场，集体迟到。依据《细则》4.25 条款，扣张相来 100 元，扣阀门密封班 0.1 分。
- 七、1 月 29 日，检修四班未办理出库流程，私自使用部门钢材，依据《细则》8.8 条款，扣检修四班 0.2 分。
- 八、2020 年 1 月 29 号至 1 月 31 号，检修四班没有打扫二楼厕所，导致地面肮脏、楼道臭味弥漫。根据《细则》4.17 条款，扣检修四班 0.2 分。
- 九、1 月 27 日中午，钳工一班徐伟在和检修四班陈根等人吃饭喝酒后，联系班长王邦荣拜年谈心，因王邦荣不在家未果，晚上联系后，徐伟和陈根到王邦荣宿舍

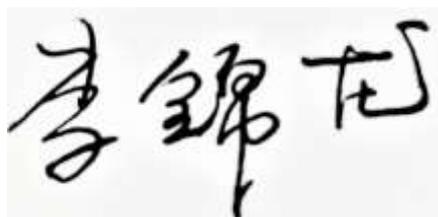
单元门前，在互致问候中，因前期徐伟和班组员工在中午休息期间发生冲突，受到班组考核，双方针对此事发生争执，徐伟出手导致肢体冲突；事后王邦荣就班组管理进行了反思，徐伟对自己的鲁莽行为表达了歉意；为了教育本人，杜绝此类事件再次发生，部门依据绩效办法和实施细则研究决定：1、扣钳工一班1月份绩效考核20分；2、徐伟不能正确合理表达诉求，先出手打人，扣8000元；3、王邦荣班组管理不严，思想工作不细，没有及时化解矛盾，扣2000元，张联合没有及时制止冲突，化解矛盾扣800元，副班长郭海龙连带200元；4、班长王邦荣代表班组在部门调度会做检查，徐伟在班组做检查（考核的额度限2月28日前上交部门洪国强作为救助基金）。同时，经部门研究决定，修订考核细则，班组要及时化解工作生活矛盾，有问题逐级上报，员工个人要通过正常渠道表达诉求，严禁打人骂架，先出手打人的，扣10000元人民币。

十、综合班组姚少乾因为年终测评和工作事项问题，在没有得到部门意见反馈的情况下，越级申诉，依据部门绩效考核办法，经部门研究决定，扣姚少乾100元；综合班组班长陈春高，班组管理不细，没有及时研究班组存在的问题，不能及时化解矛盾，造成班组员工越级汇报，经部门研究决定，扣陈春高100元。

十一、综合班姚少乾在班长回国休假期间，带班行使职责，奖励100元。

2019年12月份班组得分											
钳工一班	钳工二班	钳工三班	钳工四班	检修一班	检修二班	检修三班	检修四班	起重班	综合班	阀门密封班	个人奖励
1.1	1.8	-0.4	0.1	-3.2	-0.2	-3.2	-0.2	-2.5	-2.0	0.2	
101.1	101.8	99.6	100.1	96.8	99.8	96.8	99.8	97.5	98	100.2	3450
2020年1月份班组得分											
钳工一班	钳工二班	钳工三班	钳工四班	检修一班	检修二班	检修三班	检修四班	起重班	综合班	阀门密封班	个人奖励

-20	0	1	0.2	0	1.4	1.3	0.8	2.9	0.2	-0.1	-8400



李锦龙

设备检修部

2020年1月