第23次工艺技术例会纪要执行情况跟踪汇总表

| **序号** | **纪要内容** | **执行情况** |
| --- | --- | --- |
| 1 | 各运行部要以部门为单位进行节能降耗、降本增效讨论，鼓励班组提出合理化建议，并以班组为单位开展节能降耗工作；结合合理化建议将节能降耗工作真正抓起来，若是部门可以控制的要立即执行，比较大的方案可报公司领导审批后执行。 |  |
| 2 | 要求各运行部加强操作工取样培训工作，避免因采错样、不采样、采样混入杂质等原因造成产品分析出现偏差，同时质检部要加强分析管理。 |  |
| 3 | 炼油三部要重视分子筛卸剂工作，要派专人全程跟进卸剂过程，把已卸分子筛中温度比较高的挑出来，如卸剂时发现温度较高时先不卸，待温度降低后再进行作业；要派专人到堆放场地查看，避免分子筛自燃。 |  |
| 4 | 质检部、炼油二部、港储部、计调部要再研究液化气取样事宜，在原来工作基础上深层次分析并改善目前现状，液化气取样要使用钢瓶，做到专样专用。 |  |
| 5 | 要坚持以船上样品作为最终标准原则，尽量少出不合格产品，计调部要与商务部、质检部进行沟通，达成共识。 |  |
| 6 | 每周分析一次管网、各运行部燃料气组成，每月进行一次加权平均，给出燃料气能耗折算系数；计调部要指定采样点，质检部要落实好分析；灵活气热值分析也要比照执行。 |  |
| 7 | 外销产品方案调整职责要分清楚，计调部与质检部充分进行沟通。 |  |
| 8 | 废胺液外送流程要考虑使用专线外送，并列入技改项目推进，下次全厂停工检修时实施。 |  |
| 9 | 炼油四部、公用工程部、计调部共同攻关焦化含油污水的后续处理措施及技改项目。 |  |
| 10 | 各运行部要加强培训，提高各个层级应急处理、分析能力。尤其是对本装置的典型事故、重大事故处理方案进行提炼，简化成能步步确认的方案，并对操作工进行交底。计调部要把首次开工以来所有事故报告整理成册，发给各运行部进行学习，相互借鉴、吸取教训。（完成时间3月30日） |  |
| 11 | 计调部牵头各运行部全面梳理现有控制指标和馏出口质量控制指标，要缩窄工艺控制指标、产品质量控制指标，要从开工初期的宽泛管理过渡到精细管理。各运行部要先内部进行梳理，梳理完成后与计调部一起进行讨论。平稳率要按照新指标执行，确保数据准确可靠。（完成时间3月30日） |  |
| 12 | 计调部要尽快确定能耗、三剂消耗考核指标并在下个月进行考核兑现。（完成时间3月30日） |  |
| 13 | 计调部要评估原油带海水对海底管线、原油管线及原油储罐等设备的潜在风险，并与商务部对接，从源头上完善进厂原油的指标要求。 |  |
| 14 |  |  |