工艺技术管理制度19个要素职责划分

公用工程部

工艺技术管理制度中19个要素的划分。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 要 素 | 负责人 |
| 1 | 工艺技术操作规程 | 应唐进  王亮 |
| 2 | 技术图纸（PID、PFD、平面布置图、联锁逻辑图） | 邓昆 |
| 3 | 技术方案（试车方案、开停工方案、新油种加工方案） | 王亮 |
| 4 | 技术总结（试车装置年总结、装置大修总结、新建及技改装置试车总结、新油种加工总结） | 王亮 |
| 5 | 装置标定 标定结束一个月内完成标定报告。报计调存档。 | 邓昆 |
| 6 | 工艺技术台账 运行部自存档 | 赵亮亮 |
| 7 | 生产技术月报 每月5日前报计调 | 应唐进 |
| 8 | 装置大事记。运行部存档。电子版传计调。 | 邓昆 |
| 9 | 工艺纪律：周月检（运行部日周检、计调月检）、工艺技术例会计调部每月组织）、装置运行记录管理（岗位运行记录、交接班日志、电子巡检记录）。其中岗位运行记录保存三年，开停工原始记录永久保存。 | 王亮 |
| 10 | 工艺联锁和报警管理。 | 赵亮亮 |
| 11 | 工艺防腐管理。 | 王亮 |
| 12 | 化工原辅材料管理。计划、采购、领用、使用和存放、消耗统计、失效判定和处置、外包业务 | 王亮 |
| 13 | 工艺优化管理：技术攻关、节能降耗、能源管理 | 王亮 |
| 14 | 水务管理：循环水、化水、锅炉水、污水（分级控制、清污分流、清净废水、雨水排放）、消防水管理；用水管理、节水 | 王亮 |
| 15 | 盲板管理 | 赵亮亮 |
| 16 | 总图管理（含地下管线管理） | 赵亮亮 |
| 17 | 工艺指标管理（工艺卡片） | 王亮 |
| 18 | 交接班管理 | 王亮 |
| 19 | 巡检管理 | 王亮、邓昆 |

备注：

1、以上为2020-4-15首次划分。暂按此执行，如有问题再行变更。

2、负责人更多是牵头管理，收集资料。

3、请各位务必多研究《工艺技术管理制度》，使自己负责的部分能够满足制度的要求。

2020-4-15