|  |  |
| --- | --- |
|  | **Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司** |
| **Meeting Minutes****会议纪要** |
| Record No. | HYBN-T6-11-0069-2018-1 | Page1 of 2 |
| Meeting Title会议名称 | 炼油二部每周例会 | Chairperson主持人 | Sun Jian Huai孙建怀 |
| Date/时间 | 14:00, 8th May | Venue地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人：孙建怀 Signing Date/签发日期：2020年5月9日 |
| Attendees/参会人员：孙建怀、海诚、赵挺云、杨帆、杨仕海、邓星朝、李文涛、高俊杰、周凯、毛奕清、何昆、叶爱慧、高艳娜、陆新宝、张雷博、苗建、王际尘、郑跃玲 |
| Content/纪要内容：本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：一、本周HSE专业完成报警仪校验工作；下周组织班组进行安全技能培训及考察。二、设备专业柴油P-301B外冲洗线流程配管施工已完成；加裂C201安全阀起跳原因分析已提交，各装置要举一反三，提前做好预防措施；对延期校验安全阀按相关制度做好现场检查确认及跟踪工作，完善EM系统已校验安全阀的相关内容，以备能源局外审检查；航煤E201现场保温拆除工作正在进行；气分新增水冷器土建工作完成，预计下周进行冷冻水管线预制。目前气分技改材料物资已经全部运抵蛇口港，但因有沥青物资，属于危化品，供应商未正常报关导致未能按期发运，正在协调处理中，物流预计最快可以5.13发运。三、工艺专业柴油分馏塔已调整操作；航煤装置预计9日重新改产柴油；加氢本月完善除盐水中断应急预案；加氢燃料气技改方案已提交。四、赵部长要求安全阀延期校验申请及安全管理工作，按机动部管理规定执行；气分燃料气管道保冷工作由周凯负责申请保冷物资编码，同时核算所需保冷材料数量；要求设备技术人员修改、完善设备考核细则，下周三前完成初稿；要求加强现场设备管理维护。五、海部长要求技术人员根据实际操作调整平稳率指标，并下发班组，加强引导和规范，统一各班组操作思路及方向；航煤装置暂定9日重新改产柴油；柴油装置停止掺炼重芳烃，前后操作参数及产品组成变化大，要求技术管理人员收集相关数据并关注柴油芳烃含量；加氢燃料气技改方案已提交公司审核，具体施工方案要求与一部进行现场对接；要求技术组的人员学习各项管理制度，积极参与日常管理工作，分专业对公司管理细则进行梳理，结合当前班组管理的实际情况完善部门考核细则，加强制度建设。六、孙部长传达了公司周五生产经营调度会的各项工作要求，要加强工艺设备联锁管理，控制碱渣排放，积极鼓励“查隐患、保安全”工作开展以及进行技术改进；到技术组见习人员要珍惜学习机会，积极转变角色及观念，全面提升、锻炼自己；每位管理人员和班组长均要坚持“技术+管理”双轮驱动的工作要求，在树立威信的同时也持续提升自身的综合能力及工作绩效；目前运行部正在修订完善《炼油二部绩效考核细则》，要求各专业结合实际，修改、完善绩效考核细则，要体现并落实好管理责任及直接责任，同时要对班组及个人进行可量化的绩效考核，作为月度奖金分配和年度先进评选的依据，以进一步提升运行部的规范管理工作；要求各专业根据公司的管理要求和管理要素进行月检、周检任务分解，努力实现3-4个月内所有管理要素内部岗检全覆盖，以提高日周月检的计划性和全面性，进行有序、高效管理；技术人员和班组要做好交接班前预检工作；部门网页将进行调整，各专业及时上传相关内容，会议纪要及考核通报均要求上传，引导所有职工积极关注运行部相关工作计划及管理要求，督促、提升运行部各项管理工作；重申了疫情防控的管理要求。 |