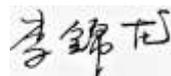


 HENGYI	恒逸 (文莱) PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部管理层会议	日期 Date	2020. 4. 28
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	15 -2020
主持人 Chairperson	李华	签发人 Signed By	
<p>参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛、李华、毕有元、刘东辉 (文莱隔离)、刘波、石刘春 (文莱隔离)、赵怀平、王世玉、黎伟伟、刘亚勇、谢岩岩、摆生俊、王振江、洪国强 (隔离办公)、柳加有、王波 (请假)、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强 (国内放假)、王帮荣、王玉海、吴耀杰、施威、王广军、马建力、孙福、朱国策、常树林、陈春高、张相来。</p> <p>一、会议内容如下:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 2. 部门领导传达了公司会议精神, 对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p>二、工作安排及要求:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 王振江负责、谢岩岩配合, 组织好门禁卡的登记、拍照、发放和领取, 要求组织有序, 无扎堆、无遗漏。 2. 斋月期间, 各位员工要遵纪守法, 充分尊重当地风俗习惯, 各班组要尽量满足穆斯林员工的需求, 同时下班乘车系好安全带, 保证乘车安全, 班组员工身体状况要及时掌控, 现场检修及时补充水分。 3. 冠状病毒防疫工作仍然是近期重点工作, 而对无症状感染者的防控, 更是重中之重, 要求各班组按照部门防疫规定严格执行, 加强个人防护, 严禁随意串门; 外出采购, 要有组织, 有纪律, 尽量集中采购, 做到限人、限时间, 采购人员做好个人安全防护。 4. 检修三班、钳工三班加强电站区域抽烟管控, 严禁值班抽烟, 在吸烟点吸烟完毕后, 烟头不得随意丢弃, 同时做好二化建人员吸烟管理; 夜间检修, 必须两人以上, 严禁单人作业; 叉车运转货物, 严格按照规范管理, 杨大可制定叉车管理办法, 常树林做好具体要求; 作业前安全喊话要严格开展, 各区域工程师 			

进行抽查。

5. 月绩效考核，各班组要按照员工工作量，工作态度，团队合作能力综合考虑，做到奖罚分明和公平公正，严禁“眉毛胡子一把抓、一个系数拉到底”的粗放考核，各班组要利用好绩效考核杠杆作用，充分调动员工工作积极性，各班组内部要有具体管理办法。
6. 现场检修要突出一个“快”字，接到检修任务，必须在 20 分钟内到达现场落实项目检修深度，不得拖延。工程师和装置加强沟通，做好有序检修。
7. 班长和工程师请假调休，需要提前一天填写纸质版请假单，经部门领导同意后提交流程。除非各种突发意外，否则不允许临时请假。
8. 文莱国家对偷盗行为惩罚严厉，要求各班组加强宣传，对各种偷盗行为，一经发现，将解除劳动合同。
9. 5 月 15 日开始向文莱供油，检修四班，钳工四班做好输油保运；王波牵头进行转阀培训，钳工二班做好检修学习；黎伟伟牵头编写环锤破碎机检修规程，钳工三班边纠偏，边培训，提高整体检修能力。
10. 重整 203 短节内防腐要严格按照科学配合比，规定工序有序施工，切实保证施工质量；管线焊接完毕后，要及时做好防腐，各工程师负责落实与协调，在今后技改方案中，要增加管线防腐相关技术要求；黎伟伟牵头，落实 2#炉检修项目。
11. 杨大可负责落实重整阻火器吊装方案编写、审核与实施。
12. 现场脚手架、吊车铺路钢板等物品使用完毕后要作到有序回收。
13. 刘亚勇负责螺杆压缩机检修组织，要求工序清晰、技术明确、方案可靠，现场严格按照规格化要求开展作业。
14. 黎伟伟牵头落实电站输煤皮带备件到货情况，做好预防性检修；
15. 检修二班做好重整 k201 压缩机喷淋降温管线技改工作的前期准备。

下次发言顺序为：王帮荣、王玉海、吴耀杰、施威、王广军、马建力、孙福、朱国策、常树林、陈春高、张相来、陈强、洪国强、杨大可、禹鹏飞、刘亚勇、黎伟伟、王世玉、李明、王振江、谢岩岩、摆生俊、王波、柳加有、赵怀平、石刘春、刘波、刘东辉、毕有元、李华、孔庆涛、陶健平、李锦龙。