|  |  |
| --- | --- |
|  | **Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司** |
| **Meeting Minutes****会议纪要** |
| Record No. | HYBN-T6-11-0069-2018-1 | Page1 of 2 |
| Meeting Title会议名称 | 炼油二部每周例会 | Chairperson主持人 | Sun Jian Huai孙建怀 |
| Date/时间 | 13:30, 12th May | Venue地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人：孙建怀 Signing Date/签发日期：2020年5月13日 |
| Attendees/参会人员：孙建怀、海诚、赵挺云、杨帆、杨仕海、邓星朝、李文涛、高俊杰、周凯、毛奕清、何昆、叶爱慧、陆新宝、张雷博、苗建、王际尘、郑跃玲 |
| Content/纪要内容：本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：一、本周HSE专业完成HSE管理考核细则初稿修订；组织班组进行安全技能培训及考试；煤柴油加氢装置部分管线振动大，正搭设脚手架，预备进行管道固定工作。二、设备专业1030-P301B投用外冲洗流程后运行正常；安全阀校验报告已完成，并上传EM系统；延期校验安全阀按相关制度做好现场检查确认及跟踪工作，已校验安全阀的检查记录已上传EM系统；气分新增水冷器E212土建验收合格，13日安装换热器设备；二化建完成1030-P301新增外冲洗流程管道酸洗，计划刷漆；与电气部确认好电机超负荷问题。三、工艺专业煤油装置产改产柴油后，分馏塔操作参数已稳定，需要固化操作经验；12日5：20柴油加氢加热炉F201系统32个温度仪表显示异常，相关联锁已旁路，6：40仪表更换卡件后温度显示已正常。12日下午仪表在更换通讯电缆过程中，反应器温度表显示异常，已暂停工作，继续跟踪，与仪表确认原因后再进行作业；检查巡检质量，出具相关管理规定，规范考核。四、赵部长要求5月15日前完善EM系统中关键设备检查的相关内容，以备能源局外审检查；要求设备技术人员修改、完善设备考核细则，本周三前完成初稿；要求加强现场设备管理维护。五、海部长要求技术管理人员收集、分析柴油装置停止掺炼重芳烃前后的相关数据变化，从加工负荷、氢耗、产品质量等方面，分析柴油装置是否有必要掺炼重芳烃，形成技术总结文件；关于控制参数调整，要加强引导和规范，统一各班组操作思路及方向，对产品质量严格把关；要求各专业完善部门考核细则时，要结合当前班组管理的实际情况，保证制度的可实施性；要求各专业结合实际情况分解细化日、周、月检内容，并形成炼油二部日、周、月检检查表，保证管理要素全覆盖。六、孙部长传达了公司周二生产经营调度会的各项工作要求，要求吸取5月8日热电部部分机泵晃电的事故教训，以后所有机泵送电、启动前必须做电机绝缘检测；要加强班组职工对工艺卡片、工艺/设备联锁和HSE知识的培训，避免盲目操作，同时要尽量采用当面问答和独立闭卷考试，避免采用开卷考试的形式，以提高培训效果；今后班组内外操轮岗培训要有计划性，要提前制定表单化的培训任务和目标，内外操轮岗结束后要进行培训效果评价，并确定下一步的培训计划；要统一思想，积极推进文莱本地员工的培训工作，坚定决心、树立信心，坚决推进文莱员工的实战化培训和成长成才工作，并要在年底前见到成效；新制定的《炼油二部联系汇报管理细则》要尽快发布并实施，同时要纳入绩效考核；目前运行部正在修订完善《炼油二部绩效考核管理细则》，要求各专业结合实际，修改、完善绩效考核细则，实现公司管理制度和运行部管理要求的全覆盖，本周五进行初稿审订；“查隐患、保安全”是一项常态化的安全活动，要发动职工全员参与，同时要赏罚分明、树立好考核导向，保护好大家的积极性；要积极推进二期新项目工作，今后PMB参与二期加氢新项目的负责人员也要汇报每周工作总结和下周工作计划；要积极做好5月18-21日柴油加氢裂化装置的工艺包开工会各项准备工作；要关心、关爱运行部职工的业余文化生活，近期运行部将为各宿舍配置一部分必要的生活用品，为改善职工生活条件提供一些便利。 |