
 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0094-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	14:00, 24 th Jul	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2020年7月25日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、海诚、赵挺云、李文涛、杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭、高俊杰、周凯、毛奕清、苗建、郑跃玲、朱汉生、孔庆站			
Content/纪要内容: <p>本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>一、会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 加氢装置管理人员要与计调部、一部工程师保持日常良好沟通、交流，及时获取上游装置生产方案及原料调整信息，反馈装置存在问题，保持生产操作的主动。 <div style="text-align: right;">（落实人：杨仕海、叶爱慧）</div> 下周二组织评审《炼油二部工艺联锁和报警管理细则》。 <div style="text-align: right;">（落实人：苗健）</div> 工艺与设计院及 1020-C201 的厂家沟通，核算目前 C201 的工况偏离程度，工艺专业也扩大塔顶回流量程，同时运用流程模拟技术为 C201 操作优化提供指导意见；设备专业要关注回流泵的运行情况。 <div style="text-align: right;">（落实人：杨仕海、李文涛）</div> 工艺专业要和仪表对接装置现场切断阀及电动阀操作柱的规范标识，要注明设备名称及位号，采用中英文标识，防止误操作。 <div style="text-align: right;">（落实人：杨仕海、柳世旭）</div> 设备编写加氢裂化装置 K101 的开、停机操作票。 <div style="text-align: right;">（落实人：周凯）</div> 			

6. 加裂装置要以我为主，根据公司统一安排积极做好装置停工消缺准备，本周五要完成停工消缺方案及网络编制，及时发给部门领导及公司领导预审核，下周一正式进行签字审批。
(落实人：杨仕海、柳世旭)
7. 应急预案的编写要贴合实际，应急处置的效果要能达到安全生产、保障人身安全的目 的，编写完成后要经过集中评审，确保应急预案准确、适用。要求 7 月底确定 8 月应 急演练项目及预案，完成审核后及时下发班组学习。
(落实人：杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)
8. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成 后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，要求每个班组认真编写应急演练 总结，明确各班应急演练存在的问题，使班组吸取经验、获得提升；同时工艺专业负 责编制月度应急演练总结，全面、客观评价班组应急演练情况，及时整改应急演练中 暴露的问题，完善应急预案，实现管理闭环和提升，各装置月度应急演练总结要提交 部门分管领导审核签字后存档，留下管理痕迹。
(落实人：杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)
9. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安 排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严 肃考核。
(落实人：各专业、班组)
10. 要组织各班组认真学习公司下发的《预加氢装置误操作事故通报》，切实吸取事故教 训，带班管理人员要参加所在班组的学习讨论，同时做好现场拍照及学习讨论记录工 作。
(落实人：各专业、班组)
11. 文莱员工强化培训工作第一个月的考试验收工作完成较好，坚定了运行部对文莱员工 独立顶岗的信心。接下来要继续按照《炼油二部文莱员工强化培养方案》做好培训、 考试工作，统一考试范围和验收标准，对于第一次考试未过关的要继续进行验收，直 至合格为止，确保所有文莱员工能够真正独立顶岗操作。要认真做好下周公司文莱员 工本地化培养第一次工作例会的参会准备工作。
(落实人：各专业、班组)
12. 运行部已成立流程模拟优化小组并发布通知，下周三组织第一此集中培训及流程模拟 练习，相关人员要积极参加培训，并逐步养成使用流程模拟方法对装置操作进行优化 模拟测算、提出指导意见的工作习惯。
(落实人：朱汉生)
13. 公司已发布 8 月份恢复回国航班的通知，运行部广大职工要充分理解现行的国际、国 内环境，根据自愿原则，如确有回国休假需求的职工可在履行正常审批程序后安排休 假。管理人员和班组操作人员要合理安排使用现有的假期，坚持劳逸结合，保持良好的 身体状态和工作状态。
(落实人：各专业、班组)

二、常态化工作要求

1. 生产上要多与设计工况进行比对，分析异常工况的原因，做到精细管理。
(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)
2. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与一部工程师

保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。

（落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧）

3. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。
（落实人：各专业、班组）
4. 日、周、月检时，注意对应急处置卡、应急预案的抽查，通过强化日常应急培训及演练，提高班组应急处置能力。
（落实人：各专业）
5. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》，从制度层面加强专业管理。
（落实人：各专业）
6. 继续优化加裂操作，要求提高重石收率、降低氢耗、努力提高新鲜蜡油加工量，同时要求各班组注意平稳操作，减少波动，工艺方面做好指导和监督。
（落实人：杨帆、柳世旭、班组）
7. 继续优化气分操作，提高精丙烯收率，同时要求各班组平稳操作，减少波动，工艺专业做好指导和监督。
（落实人：杨帆、柳世旭、班组）
8. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度总结。
（落实人：各专业、班组）
9. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。
（落实人：杨仕海、杨帆、班组）
10. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。
（落实人：杨帆、杨仕海）
11. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。
（落实人：所有人）

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 各装置统计所有地下井的渗漏情况，安全负责将积水的地下井抽干并达到进人条件，设备负责联系施工单位维修处理。
（落实人：毛奕清、高俊杰）
落实情况：
加氢安全：已落实地下阀门井的渗漏情况，等施工单位联系确认施工的前 2 天内安排抽干工作
2. 航煤加氢装置石脑油技改流程同时要尽快完成管线刷漆、工艺标识。
（落实人：杨仕海、叶爱慧、高俊杰）
落实情况：现场标识需管线刷漆完成后再进行标识。
3. 和计调部、物资采购部沟通确认下次大检修期间的催化剂更换方案，考虑到催化剂卸出再生的周期较长，受装置检修周期限制较大的问题，讨论下个开工周期采购新催化剂、现有催化剂再生后做备用并交替使用的可行性。
（落实人：杨帆、杨仕海）
落实情况：
4. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。
（落实人：杨仕海）
落实情况：二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：石脑油技改风险评价、蓝图

5. 气分 E212 做好投用准备。 (落实人: 杨帆、柳世旭)
落实情况: 已沟通落实, 等计划部门通知
6. 各部门成立“关键装置和关键部位”风险评价小组, 开展风险评价工作, 7月25日前上报。 (落实人: 安全牵头, 工艺设备配合)
落实情况: “关键部位”较多, 正在按要求进行
7. 做好加裂停工消缺工作安排, 例如 1040-K101 蓄能器的定压工作等。 (落实人: 周凯)
落实情况: 正在做消缺工作安排, 关于蓄能器定压一类的工作, 还需与检修部对接确认
8. 审查小神探巡检内容项, 进行适当增改, 以便于后期形成有价值的外操记录。 (落实人: 杨帆、杨仕海)
落实情况: 巡检仪中需增加内容, 正在编辑, 编辑完成后联系信息部进行更新。
9. 要求制定系统性地安排, 有计划地实施操作规程的修改升版工作, 确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求, 并定期报工作进展情况, 要求各装置操作规程于10月底完成初稿, 11月进行部门内部修订并提交计调部。 (落实人: 杨帆、杨仕海)
落实情况: 计划8月10日完成前三章的修改
10. 加裂 K101 反飞动阀要及时走完仪表控制方案修改程序, 要求停机时内操能拥有直接操作权限。 (落实人: 杨帆)
落实情况: 目前锁联锁变更单程序已走完, 待停工时处理。