

	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0095-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	13:30, 28 th Jul	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人:			
			
Signing Date/签发日期: 2020年7月28日			
Attendees/参会人员:			
孙建怀、海诚、杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭、周凯、毛奕清、苗建、郑跃玲、朱汉生、孔庆站			
Content/纪要内容:			
<p>本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p>			
<p>一、会议要求如下：</p>			
<p>1. 加裂装置管理人员要与计调部、一部工程师保持日常良好沟通、交流，及时获取上游装置生产方案及原料调整信息，反馈装置存在问题，保持生产操作的主动。 (落实人：杨帆、柳世旭)</p>			
<p>2. 航煤加氢装置继续改进提升 A201 喷淋效果，想办法降低分馏塔塔顶冷后温度，逐步提负荷至 105%，同时努力提高外购航煤掺炼比例。 (落实人：杨仕海)</p>			
<p>3. 组织加氢二班编写柴油加氢装置前后两次塔底高温泵 P203 和 P205 抽空的现象及处置过程、对策措施，供其他班组学习了解；技术人员出具操作指令，从工艺和设备专业角度出发，提出预防 1030-P203 和 P205 高温泵抽空的措施及泵抽空后的处置方法，向班组宣贯高温泵抽空后的危害。设备专业要组织编写高温泵开停及切换、交付检修的操作票，进一步规范高温泵操作及检修工作，努力缩短高温泵交付检修时间，为装置安稳运行提供保障。 (落实人：杨仕海、李文涛、加氢 2 班)</p>			
<p>4. 计划拆除 1030-P203A/B 和 1030-P205A/B 的入口过滤器滤网，同时要求班组加强高温</p>			

- 泵现场运行监护，确保外冲洗正常投用，降低高温泵机械密封损坏概率。
(落实人：李文涛)
5. 煤柴油加氢及加氢裂化装置原料在线密度指示已引入 DCS, 工艺专业要设置合理的报警值上下限以达到及时提醒的目的，同事要告知班组关注原料变化情况，若原料密度发生异常变化要及时告知调度及上游装置进行调整，同时提前对装置操作进行调整，尽可能减少装置操作波动。
(落实人：叶爱慧、柳世旭、班组)
 6. 公司已明确 9 月初在预加氢装置停工撇头期间安排加氢裂化装置进行短期消缺，加裂装置停工消缺方案及网络本周完成审核签字；各专业根据公司统一安排积极、认真做好装置停工消缺各项准备工作，细化停开工及检修每一项具体工作及网络，明确到专业及班组负责人，，确保按照网络计划完成装置停工消缺及开工工作；工艺、设备专业要分析 K101 入口过滤器压降上升的原因，并制定、落实相应的对策措施，确保装置消缺后的长周期运行。
(落实人：杨帆、柳世旭、周凯)
 7. 柴油加氢装置一反虽然入口温度不高，但由于床层温升较大，反应器出口温度目前已偏高。工艺专业要积极与石科院沟通，客观评估好催化剂的活性，积极优化装置原料及工况，争取满足装置三年一修的目标。
(落实人：杨仕海、叶爱慧)
 8. 近期计调部将组织预加氢误操作事故和技改技措项目合规性专项检查，工艺专业负责做好自查自改工作。
(落实人：杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)
 9. 加氢裂化装置要抓紧和 UOP 进行沟通，确认掺炼重芳烃的可行性，同事要协调计调部和炼油一部，积极做好相关技改准备工作，争取早日实施。
(落实人：杨帆)
 10. 加氢裂化装置反冲洗过滤器技改项目要尽快完成设计委托并推进实施，二期项目各加氢装置要确保过滤器的面积满足至少 150%的设计流量。
(落实人：杨帆、杨仕海、柳世旭)
 11. 各专业要认真做好 7 月份的日周月检总结，在 8 月初的专业技术例会上要进行通报。
(落实人：各专业)
 12. 7 月 24 日白班加裂班组在液化气采样后忘关采样阀，导致加裂液化气长时间泄漏，此事在气分装置液化气采样后忘关采样阀事件发生不久且出考核通报后再次发生实属不应该，说明部分职工对安全生产工作仍心存麻痹，操作漫不经心，同时也暴露出班组巡检不仔细的问题。工艺专业要认真分析管理上存在的问题，坚持从严管理、从严考核，绝不姑息，以达到真正的警示效果，技术管理人员也要提高日常巡检及日周月检的标准，同时要将采样器检查纳入小神探巡检内容，尽快完成巡检内容补充完善及更新工作。
(落实人：杨帆、杨仕海、柳世旭、叶爱慧)
 13. 关于文莱员工强化培训工作要坚持并认真执行好《炼油二部文莱员工强化培训方案》，切实做好后续的培训及考核验收工作。根据公司本地化培养专题会要求，结合个人特点制定个性化的培养方案，在确保所有文莱员工在规定时间内能够真正独立顶岗操作的基础上，进一步实施不同的职业发展规划。
(落实人：各专业)

14. 主值班人员需按公司要求，执行上半夜和下半夜的两趟巡检、签字要求；主值班人员可选择值班次日休息，副值班人员原则上要求 17:30 下班。为方便考勤管理，运行部制定了值班人员出勤签到表，放置在中控室，请值班人员按要求签到、考勤
(落实人：值班人员)

二、常态化工作要求

1. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。
(落实人：各专业、班组)
2. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，要求每个班组认真编写应急演练总结，明确各班应急演练存在的问题，使班组吸取经验、获得提升；同时工艺专业负责编制月度应急演练总结，全面、客观评价班组应急演练情况，及时整改应急演练中暴露的问题，完善应急预案，实现管理闭环和提升，各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档，留下管理痕迹。
(落实人：杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)
3. 生产上要多与设计工况进行比对，分析异常工况的原因，做到精细管理。
(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)
4. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与一部工程师保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。
(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)
5. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。
(落实人：各专业、班组)
6. 日、周、月检时，注意对应急处置卡、应急预案的抽查，通过强化日常应急培训及演练，提高班组应急处置能力。
(落实人：各专业)
7. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》，从制度层面加强专业管理。
(落实人：各专业)
8. 继续优化加裂操作，要求提高重石收率、降低氢耗、努力提高新鲜蜡油加工量，同时要求各班组注意平稳操作，减少波动，工艺方面做好指导和监督。
(落实人：杨帆、柳世旭、班组)
9. 继续优化气分操作，提高精丙烯收率，同时要求各班组平稳操作，减少波动，工艺专业做好指导和监督。
(落实人：杨帆、柳世旭、班组)
10. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。
(落实人：各专业、班组)
11. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。
(落实人：杨仕海、杨帆、班组)
12. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。
(落实人：杨帆、杨仕海)

13. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。（落实人：所有人）

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 要组织各班组认真学习公司下发的《预加氢装置误操作事故通报》，切实吸取事故教训，带班管理人员要参加所在班组的学习讨论，同时做好现场拍照及学习讨论记录工作。（落实人：各专业、班组）

落实情况：

加氢：按要求四个班组都已开展学习，工艺管理人员参加，吸取事故教训

加裂：已组织班组学习，学习讨论记录明日签字完毕，二班、三班学习照片已收集；

2. 工艺专业要和仪表对接装置现场切断阀及电动阀操作柱的规范标识，要注明设备名称及位号，采用中英文标识，防止误操作。（落实人：杨仕海、柳世旭）

落实情况：加氢：标识正在制作

3. 工艺通过公司设计管理部与设计院沟通，核算目前 C201 的工况偏离程度，工艺专业也扩大塔顶回流量程，同时运用流程模拟技术为 C201 操作优化提供指导意见；设备专业要关注回流泵的运行情况。（落实人：杨仕海、李文涛）

落实情况：长沙博能回复需要设计院进行核算。已联系设计院工艺专业人员，暂未得到答复，准备联系设计管理部进行协调沟通。

4. 各装置统计所有地下井的渗漏情况，安全负责将积水的地下井抽干并达到进人条件，设备负责联系施工单位维修处理。（落实人：毛奕清、高俊杰）

落实情况：

加氢安全：已落实地下阀门井的渗漏情况，等施工单位联系确认施工的前 2 天内安排抽干工作

5. 航煤加氢装置石脑油技改流程同时要尽快完成管线刷漆、工艺标识。

（落实人：杨仕海、叶爱慧、高俊杰）

落实情况：管线刷漆已完成，标识未完成。

6. 和计调部、物资采购部沟通确认下次大检修期间的催化剂更换方案，考虑到催化剂卸出再生的周期较长，受装置检修周期限制较大的问题，讨论下个开工周期采购新催化剂、现有催化剂再生后做备用并交替使用的可行性。（落实人：杨帆、杨仕海）

落实情况：

7. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。（落实人：杨仕海）

落实情况：二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：石脑油技改风险评价、蓝图

8. 气分 E212 做好投用准备。（落实人：杨帆、柳世旭）

落实情况：已沟通落实，等计划部门通知

9. 做好加裂停工消缺工作安排，例如 1040-K101 蓄能器的定压工作等。

（落实人：周凯）

落实情况：正在做消缺工作安排，与检修部对接确认

10. 审查小神探巡检内容项，进行适当增改，以便于后期形成有价值的外操记录。

（落实人：杨帆、杨仕海）

落实情况：巡检仪中需增加内容，正在编辑，编辑完成后联系信息部进行更新。

11. 要求制定系统性地安排，有计划地实施操作规程的修改升版工作，确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求，并定期报工作进展情况，要求各装置操作规程于 10 月底完成初稿，11 月进行部门内部修订并提交计调部。（落实人：杨帆、杨仕海）

落实情况：计划8月10日完成前三章的修改

12. 加裂 K101 反飞动阀要及时走完仪表控制方案修改程序，要求停机时内操能拥有直接操作权限。

（落实人：杨帆）

落实情况：目前锁联锁变更单程序已走完，待停工时处理。