
 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0100-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	14:00, 7 th Aug	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  孙建怀 </div> <div style="text-align: right; margin-top: 10px;"> Signing Date/签发日期: 2020年8月8日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、海诚、赵挺云、李文涛、杨帆、叶爱慧、柳世旭、周凯、毛奕清、郑跃玲、苗建、张宁、竺暄栋、汪郑峰			
Content/纪要内容: <p style="text-align: center;"> 本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下： </p> <p>一、会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 工艺确认航煤加氢石脑油是否具备到加裂碱洗罐的工艺条件，并和设计院沟通，评估加裂碱洗管道是否耐受航煤石脑油的硫腐蚀，如果具备条件，尽快走技改技措审批流程，并同步进行施工材料准备。 （落实人：李文涛、杨帆、杨仕海、周凯） 2. 公司原料油调整频繁、原料变化大，技术人员要加强与上游装置的联系，班组发生异常生产情况要做到及时向管理人员汇报。并要求技术人员分析每次造成操作波动的原因，提出相应的应对处置措施，向班组进行宣贯。（落实人：杨仕海、杨帆、班组） 3. 加强对劳动纪律的检查，值班期间，主值班人员须按要求在夜间两个时间段检查劳动纪律的情况、负责当班班组的劳动纪律，由班长落实劳动纪律的管控。（落实人：值班人员、班组） 4. 关于 1020-F201 管线晃动的问题，设备专业与机动部沟通，从运行角度分析潜在的问题、隐患。煤油装置处理量未超负荷运行，但因现有工况对闪点要求高导致 F201 加热炉超负荷运行，在此工况下分析加热炉是否能维持安全运行、各项参数是否符合要求。设备专业与机动部对接，结合专业意见，调整后操作。要求加强 F201 巡检，纳 			

- 入日检查内容。班组尽量维持平稳操作 (落实人: 高俊杰、班组)
5. 航煤加氢装置掺炼外购成品航煤, 总进料硫含量波动较大, 进料硫含量给一个适当大的富裕度, 维持反应器床层温度稳定。 (落实人: 杨仕海)
 6. 柴油加氢装置原料调整导致硫含量降低, 反应器床层温度下降较多, 技术人员注意收集相关数据。 (落实人: 杨仕海、叶爱慧)
 7. 争取下周交出 1020-C201 单塔模拟优化结果, 明确 C201 优化调整方向及尺度。 (落实人: 叶爱慧、苗健、蒋翔明)
 8. 三部重芳烃油及焦化柴油到加氢裂化装置技改流程预计下周一施工完成, 技术人员做好下周开始投用的准备, 做好现场流程检查确认工作, 并编写投用方案, 下发班组学习; 投用时, 先逐步掺炼重芳烃油, 流量达一定值后, 稳定运行一段时间, 再开始逐步掺炼焦化柴油, 掺炼过程中特别关注反应床层温升、氢耗量、重石收率等参数的变化。 (落实人: 杨帆、柳世旭)
 9. 组织班组副班学习加氢裂化装置停工消缺方案并考试, 注意日常提问抽查, 检查班组学习情况。 (落实人: 杨帆、柳世旭)
 10. 下周与纳尔科碰头, 对接辅助化材加注防腐蚀效果, 加氢裂化装置液化气脱硫塔中和缓蚀剂适配性问题, 加裂准备好相关数据, 包括对管道腐蚀情况的评估报告。 (落实人: 杨帆、柳世旭)
 11. 设备专业加强现场规格化检查, 加强裂化装置着力于减少现场机泵漏油。 (落实人: 周凯)
 12. 加强规格化管理, 整理文件, 分类归档, 规整办公桌物品摆放, 下周进行进度汇报。 (落实人: 各专业)
 13. MES 交接班日志检查责任落实到对口专业; 各专业根据实际情况, 及时更改修正日周月检内容; 为避免多头管理, 从本月开始, 交接班日志的交接班检查和内容检查, 全部归口到工艺, 纳入工艺日周月检检查。绩效考核细则和日周月检表做相关更改。 (落实人: 各专业)
 14. 关注产品质量, 及时通知班组进行调整。 (落实人: 杨帆、杨仕海)

二、常态化工作要求

1. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报, 各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况, 生产、设备出现异常是否及时汇报, 未按要求落实的班组要严肃考核。 (落实人: 各专业、班组)
2. 要高度重视每月的应急演练工作, 切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后, 工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评, 要求每个班组认真编写应急演练总结, 明确各班应急演练存在的问题, 使班组吸取经验、获得提升; 同时工艺专业负责编制月度应急演练总结, 全面、客观评价班组应急演练情况, 及时整改应急演练中暴露的问题, 完善应急预案, 实现管理闭环和提升, 各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档, 留下管理痕迹。 (落实人: 杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)
3. 生产上要多与设计工况进行比对, 分析异常工况的原因, 做到精细管理。

(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)

- 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与一部工程师保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。

(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)

- 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。

(落实人：各专业、班组)

- 日、周、月检时，注意对应急处置卡、应急预案的抽查，通过强化日常应急培训及演练，提高班组应急处置能力。

(落实人：各专业)

- 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》，从制度层面加强专业管理。

(落实人：各专业)

- 继续优化加裂操作，要求提高重石收率、降低氢耗、努力提高新鲜蜡油加工量，同时要求各班组注意平稳操作，减少波动，工艺方面做好指导和监督。

(落实人：杨帆、柳世旭、班组)

- 继续优化气分操作，提高精丙烯收率，同时要求各班组平稳操作，减少波动，工艺专业做好指导和监督。

(落实人：杨帆、柳世旭、班组)

- 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。

(落实人：各专业、班组)

- 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。

(落实人：杨仕海、杨帆、班组)

- 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。

(落实人：杨帆、杨仕海)

- 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。

(落实人：所有人)

三、专业其他重点工作安排

- 公司要求各部门降本增效，从装置节能能耗做起，优化操作，降低能耗。设备减少配件配件、吸油棉、防火布等，办公用品领用必需品。从细节做起，若非必需，尽量不要报计划。树立节约意识，避免浪费，节水节电。

四、遗留问题：

- 工艺通过公司设计管理部与设计院沟通，核算目前 C201 的工况偏离程度，工艺专业也扩大塔顶回流量程，同时运用流程模拟技术为 C201 操作优化提供指导意见；设备专业要关注回流泵的运行情况。

(落实人：杨仕海、李文涛)

落实情况：长沙博能回复需要设计院进行核算。已联系设计院工艺专业人员，暂未得到答复，准备联系设计管理部进行协调沟通。

- 各装置统计所有地下井的渗漏情况，安全负责将积水的地下井抽干并达到进入条件，设备负责联系施工单位维修处理。

(落实人：毛奕清、高俊杰)

落实情况：

加氢安全：已落实地下阀门井的渗漏情况，等施工单位联系确认施工的前 2 天内安排抽干工作。目前机动部暂时安排不了人手，暂不处理。

3. 和计调部、物资采购部沟通确认下次大检修期间的催化剂更换方案，考虑到催化剂卸出再生的周期较长，受装置检修周期限制较大的问题，讨论下个开工周期采购新催化剂、现有催化剂再生后做备用并交替使用的可行性。 （落实人：杨帆、杨仕海）
落实情况：
4. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。 （落实人：杨仕海）
落实情况：二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：石脑油技改风险评价、蓝图
5. 气分 E212 做好投用准备。 （落实人：杨帆、柳世旭）
落实情况：已沟通落实，等计划部门通知
6. 做好加裂停工消缺工作安排，例如 1040-K101 蓄能器的定压工作等。 （落实人：周凯）
落实情况：已和检修部对接确认
7. 审查小神探巡检内容项，进行适当增改，以便于后期形成有价值的外操记录。 （落实人：杨帆、杨仕海）
落实情况：巡检仪中需增加内容，正在编辑，编辑完成后联系信息部进行更新。
8. 要求制定系统性地安排，有计划地实施操作规程的修改升版工作，确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求，并定期报工作进展情况，要求各装置操作规程于 10 月底完成初稿，11 月进行部门内部修订并提交计调部。 （落实人：杨帆、杨仕海）
落实情况：计划 8 月 10 日完成前三章的修改
9. 加裂 K101 反飞动阀要及时走完仪表控制方案修改程序，要求停机时内操能拥有直接操作权限。 （落实人：杨帆）
落实情况：目前锁联锁变更单程序已走完，待停工时处理。