
 <b>HENGYI</b>	<b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b>		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0104-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	14:00, 21 <sup>th</sup> Aug	Venue 地点	炼油二部会议室
<b>Signer/签发人:</b>  <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> <b>Signing Date/签发日期: 2020年8月23日</b> </div>			
<b>Attendees/参会人员:</b>  孙建怀、海诚、赵挺云、杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧、李文涛、周凯、何昆、郑跃玲、张宁、竺暄栋、汪郑峰			
<b>Content/纪要内容:</b>  <p>本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p><b>一、会议要求如下：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>加氢裂化装置退出直馏柴油，在单独掺炼重芳烃的情况下继续考察取数，在蜡油库存允许的情况下逐步提高掺炼量，拉低重芳烃罐液位，为停工消缺期间的罐容做准备，并拉长重芳烃油的标定时间。工艺安排好取样分析计划，注意对原料及重石的族组成进行分析，标定后及时整理分析数据，从重石脑油芳潜、氢耗量、重石收率、反应温升、瓦斯耗量等方面，用数据论证加裂装置掺炼重芳烃油后的综合效益。 <span style="color: purple;">（落实人：杨帆、柳世旭）</span></li> <li>煤油加氢装置，固化操作参数，各班组统一操作思路及方法，提高参数平稳率和产品合格率，保证装置安全平稳、效益最大化生产。<span style="color: purple;">（落实人：杨仕海、叶爱慧、班组）</span></li> <li>从降低能耗角度考虑，提高焦化汽油直供柴油加氢装置的量，要达到罐区停用一台焦汽输送泵的目的，做好降本增效工作。<span style="color: purple;">（落实人：杨仕海、叶爱慧）</span></li> <li>航煤加氢装置分馏塔进料温度调整较多，E202 出口管线又有振动趋势，要求工艺多加关注，班组巡检多加注意。<span style="color: purple;">（落实人：杨仕海、班组）</span></li> </ol>			

5. 加氢裂化装置若提前打开 K101 防喘振阀，需提前告知设备，关注并评估机组状况。  
(落实人：杨帆、柳世旭、班组)
6. 近期公用工程系统不稳定，连续发生多次循环水泵和空压机跳停事故，工艺及班组加强关注并做好事故预想；计划 9 月组织各班组演练仪表风中断事故，工艺应急预案修订好后组织评审，尽快下发班组进行学习。  
(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)
7. 工艺专业要加强对班组操作的关注和指导，减少质量富余度，努力提高目的产品收率和班组操作水平；班组要求交接班前后 30 分钟原则上不能做大的操作调整，要做到平稳交接班。  
(落实人：杨仕海、杨帆、班组)
8. 静设备和安技设施已落实包干到个人的工作，在日周月检及规格化检查时，要根据检查情况将责任落实到相应承包负责人，做到奖罚分明，督促相关设备承包人切实履行好责任。  
(落实人：李文涛、高俊杰、周凯、毛奕清、何昆)
9. 下周设备专业组织排查各装置空冷偏流情况，建立每台空冷分支温度偏差台账，及时发现并调整空冷偏流情况，要求每季度检测定期更新一次。  
(落实人：李文涛、高俊杰、周凯)
10. 9 月份公司将会开始考核装置辅料消耗及综合能耗、加工损失，工艺和统计要做好化工辅料消耗、装置物料平衡及能耗核对工作，梳理有问题的计量仪表，联合攻关解决。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、杨帆、柳世旭、郑跃玲)
11. 切实做好文莱员工本地化培训，中方员工做好传、帮、带工作，使文莱员工能真正达到独立顶岗的要求。  
(落实人：各专业、班组)

## 二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。  
(落实人：各专业)
2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。  
(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)
3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。  
(落实人：各专业)
4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。  
(落实人：所有人)
5. 当前疫情防控形势仍不容乐观，文莱疫情输入压力较大。虽然公司内部已取消强制戴口罩要求，但外出到公共场合还是要坚持配戴好口罩，防止抗疫工作前功尽弃。  
(落实人：所有人)
6. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严

肃考核。

(落实人: 各专业、班组)

7. 要高度重视每月的应急演练工作, 切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后, 工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评, 要求每个班组认真编写应急演练总结, 明确各班应急演练存在的问题, 使班组吸取经验、获得提升; 同时工艺专业负责编制月度应急演练总结, 全面、客观评价班组应急演练情况, 及时整改应急演练中暴露的问题, 完善应急预案, 实现管理闭环和提升, 各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档, 留下管理痕迹。

(落实人: 杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)

8. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大, 工艺技术人员要与上游装置保持良好沟通, 及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整, 结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。

(落实人: 杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)

9. 要严格执行好公司规章制度, 牢牢守住安全底线, 加强基础管理及日常检查, 坚持从严管理、从严考核, 强化所有职工的制度意识、规矩意识, 制度面前人人平等、没有例外。

(落实人: 各专业、班组)

10. 日、周、月检时, 注意对应急处置卡、应急预案的抽查, 通过强化日常应急培训及演练, 提高班组应急处置能力。

(落实人: 各专业)

11. 要求每月开技术例会时, 进行日、周月检问题的月度总结汇报, 根据检查到的问题, 不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》, 从制度层面加强专业管理。

(落实人: 各专业)

12. 要组织好班组副班学习, 并安排制度学习, 强化制度培训, 特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习, 如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报, 要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后, 各班组织召开班务会, 进行月度总结。

(落实人: 各专业、班组)

13. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前, 班组应注意做好传帮带及操作监控指导, 防止出现误操作或操作波动。

(落实人: 杨仕海、杨帆、班组)

14. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况, 特别是在装置进行较大操作调整期间, 要及时对班组操作进行监督、指导。

(落实人: 杨帆、杨仕海)

15. 所有管理人员只要离开文莱, 必须提前向部门领导请假, 同时手机要 24 小时开机保持联系畅通; 所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。

(落实人: 所有人)

### 三、专业其他重点工作安排

1. 公司要求各部门降本增效, 从装置节能能耗做起, 优化操作, 降低能耗。设备减少配件、吸油棉、防火布等, 办公用品领用必需品。从细节做起, 若非必需, 尽量不要报计划。树立节约意识, 避免浪费, 节水节电。

### 四、遗留问题:

1. 要求标定报告翻译工作下周完成。  
(落实人: 叶爱慧)  
落实情况: 目前已完成 50% 的翻译和格式修改工作, 其余的 4 份文件这周内反馈给我并在下周前完成检查翻译及格式修改工作
2. 关于安全阀, 除了因阀门内漏或工艺要求不能切除校验的延期校验安全阀外, 其余安全阀均需更换铭牌。  
(落实人: 高俊杰、周凯)  
落实情况: 阀门班回复铭牌还在做, 待做好后更换。
3. 各装置统计所有地下井的渗漏情况, 安全负责将积水的地下井抽干并达到进人条件, 设备负责联系施工单位维修处理。  
(落实人: 毛奕清、高俊杰)

**落实情况：**

**加氢安全：**已落实地下阀门井的渗漏情况，等施工单位联系确认施工的前 2 天内安排抽干工作。目前机动部暂时安排不了人手，暂不处理。

4. 和计调部、物资采购部沟通确认下次大检修期间的催化剂更换方案，考虑到催化剂卸出再生的周期较长，受装置检修周期限制较大的问题，讨论下个开工周期采购新催化剂、现有催化剂再生后做备用并交替使用的可行性。 （**落实人：杨帆、杨仕海**）

**落实情况：**

5. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。 （**落实人：杨仕海**）

**落实情况：**二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：设计院出具的图纸

6. 要求制定系统性地安排，有计划地实施操作规程的修改升版工作，确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求，并定期报工作进展情况，要求各装置操作规程于 10 月底完成初稿，11 月进行部门内部修订并提交计调部。 （**落实人：杨帆、杨仕海**）

**落实情况：**计划 8 月 10 日完成前三章的修改

7. 加裂 K101 反飞动阀要及时走完仪表控制方案修改程序，要求停机时内操能拥有直接操作权限。 （**落实人：杨帆**）

**落实情况：**目前锁联锁变更单程序已走完，待停工时处理。