

	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0108-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部 8 月份工艺技术 例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	13:30, 2 nd Spet	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2020 年 9 月 3 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、海诚、杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭、何昆、苗建、郑跃玲、汪郑峰			
Content/纪要内容: <p> 本次会议由部长孙建怀主持，会议由工艺专业汇报二部四套装置 8 月份工艺专业日周月检统计分析和工艺技术月报，并针对各装置技术分析进行点评。 </p> <p> 一、工艺专业根据公司明确的量化指标，转化“能耗、化工辅料、直供料比例、加工损失”四个方面的控制指标，做好日常节能降耗和降本增效工作，工艺专业进行指标分解，督促班组严格落实各项指标执行要求。 </p> <p> 二、工艺专业做好技术攻关和生产优化工作，针对运行过程中出现的各类生产问题，具有高度的敏感性，善于从技术角度进行问题分析并及时组织力量进行技术攻关工作，及时解决生产问题，确保安全生产，同时归纳总结相关专项材料。 </p> <p> 三、规范做好技改技措工作，各项技措从可操作性研究、技措申请、风险评估、项目验收等环节做好全过程管理及相关材料的整理。 </p> <p> 四、要求工艺专业做好化工辅料的全过程管理工作，各装置主任工程师牵头负责，对所使用的化工辅剂的采购计划、到货情况、库存变化、加注量等进行全过程监控，确保正常使用。 </p> <p> 五、加强操作人员培训力度，重视装置事故预案演练，演练方案编写必须按年度计划完成，方案编写由主任工程师负责把关，经部门集中评审后形成最终版本，下发到班组的方案必须是中英文对照的版本，满足中文双方员工的学习和培训需求，工艺专业从 9 月起，需提前发布每月度工艺培训计划和任务。 </p> <p> 六、强化员工管理制度培训，安排苗健列出培训计划，在 9-12 月班组副班期间完成 </p>			

部门管理细则宣贯。

七、装置事故预案编写结合操作规程升版，要求工艺专业 10 月底之前按计划完成。

八、要求各装置对标设计，同时根据实际生产的需求和运行风险，对物料互供方式进行优化调整。

九、日周月检内容要涵盖技术管理和生产管理各项管理要素，细化、量化抽查内容，提高专业管理力度和水平。

十、工艺专业日周月检统计分析材料，借鉴 HSE 专业，提高统计分析全面性。

十一、提高产品质量管理标准，对每个项目进行合格率分析，若为班组操作问题，要求考核落实到人。

十二、明确 9 月工艺指标抽查要求：内操抽查平稳率指标，外操抽查工艺卡片，每次抽查 5 个指标，错误 2 个及以上根据错误数量落实考核。

十三、要求技术月报中能耗分析部分结合设计指标和公司考核指标，进行对标分析。

十三、要求技术月报中互供料分析部分增加当月直供料比例分析，进行量化说明。

十五、要求技术月报中化工辅料分析部分，针对月度消耗量结合公司考核指标进行对比分析，若出现超标情况需做出相应说明和后续调整方向。

十六、提高各装置工艺报警管理力度，下月开始将报警统计报表和报警变更情况列入工艺技术月报中。

十七、原油调整、装置互供料变化等涉及装置原料性质改变的情况，要求在月报技术分析中有所体现，全面分析。

十八、根据目前重芳烃油的掺入形式，当罐供直柴掺炼比例调整时，需考虑到重芳烃油掺炼量对装置的影响。

十九、要求煤柴油加氢装置在下月技术月报中对“为调整产品闪点，对装置造成的影响”进行量化分析。

二十、柴油加氢装置分馏系统的优化调整，要求双塔联动，合理利用反应热。

二十一、加氢裂化装置原料中砷含量对装置的影响，要求工艺专业进行生产监控和客观的技术分析，用生产数据量化说明问题。

二十二、加氢裂化装置分馏系统的优化调整，要求对标设计，依据原料性质变化对 C-201、C-204 及 C-205 进行操作优化，消除装置生产瓶颈。

二十三、各装置能耗统计、分析要求每月单独编制文件，工艺专业发给郑跃玲，由郑跃玲上报公司相关部门。