

 <b>HENGYI</b>	<b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b>		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0114-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	13:30, 15 <sup>th</sup> Sep	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人：  <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;">         Signing Date/签发日期：2020年9月16日       </div>			
Attendees/参会人员：  孙建怀、海诚、杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭、高俊杰、周凯、毛奕清、何昆、郑跃玲、张宁、苗健、汪郑峰			
<b>Content/纪要内容：</b> <p>         本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：       </p> <p> <b>一、会议要求如下：</b> </p> <ol style="list-style-type: none"> <li>           加裂开、停工时间有变化，根据公司最新的网络安排，对加裂短停消缺方案及的开停工和检修计划的网络统筹、具体工作和人员安排进行调整，翻译完成后重新下发班组学习；并在本周加裂副班进行方案宣贯。  <span style="color: purple;">（落实人：杨帆、柳世旭、李文涛、周凯、何昆、张宁）</span> </li> <li>           要求加裂工艺与计调部对接，确认各项开停工节点及工作安排，确认停开工各项物料的库存是否满足需要，并确认各项物料的引进及外送时间。  <span style="color: purple;">（落实人：杨帆、柳世旭）</span> </li> <li>           气体分馏装置优化操作，降低燃料气产量，增产产品液化气 and 精丙烯。  <span style="color: purple;">（落实人：杨帆、柳世旭）</span> </li> <li>           煤柴油加氢装置优化汽提塔、分馏塔操作，控制好操作调整节奏，优化过程中注意数据的收集与分析，以数据分析结果指导优化方向。  <span style="color: purple;">（落实人：杨仕海、叶爱慧）</span> </li> </ol>			

5. 统计框架防火涂料腐蚀严重的地方，评估是否需要组织重新刷漆。  
(落实人：高俊杰、周凯、张宁)
6. 各专业根据评审意见，本周五之前完成《炼油二部绩效考核细则》的修改，下周完成翻译后发布实施。  
(落实人：各专业)
7. 严肃工艺纪律和操作纪律，加强交接班管理，原则上要求接班人员无正当理由均须参加交接班会。  
(落实人：所有人)
8. 上 PMB 岛必须要出示 DARE 通行证和工卡。DARE 通行证一旦未带，需部长或公司领导出面，并要本人以文莱有效身份证明如绿卡、驾照、护照等换取临时通行证，方可上岛。一旦遗失，需去警察局备案并交罚款给 DARE 旅客管理中心。要爱惜工卡，避免损坏，损坏的工卡由个人直接去总经理办更换。  
(落实人：所有人)

## 二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。  
(落实人：各专业)
2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水水质、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。  
(落实人：杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)
3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。  
(落实人：各专业)
4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。  
(落实人：所有人)
5. 当前疫情防控形势仍不容乐观，文莱疫情输入压力较大。虽然公司内部已取消强制戴口罩要求，但外出到公共场合还是要坚持配戴好口罩，防止抗疫工作前功尽弃。  
(落实人：所有人)
6. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。  
(落实人：各专业、班组)
7. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，要求每个班组认真编写应急演练总结，明确各班应急演练存在的问题，使班组吸取经验、获得提升；同时工艺专业负责编制月度应急演练总结，全面、客观评价班组应急演练情况，及时整改应急演练中暴露的问题，完善应急预案，实现管理闭环和提升，各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档，留下管理痕迹。  
(落实人：杨仕海、杨帆、叶爱慧、柳世旭)
8. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与上游装置保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。

(落实人: 杨仕海、杨帆、柳世旭、叶爱慧)

9. 要严格执行好公司规章制度, 牢牢守住安全底线, 加强基础管理及日常检查, 坚持从严管理、从严考核, 强化所有职工的制度意识、规矩意识, 制度面前人人平等、没有例外。  
(落实人: 各专业、班组)
10. 要求每月开技术例会时, 进行日、周月检问题的月度总结汇报, 根据检查到的问题, 不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》, 从制度层面加强专业管理。  
(落实人: 各专业)
11. 要组织好班组副班学习, 并安排制度学习, 强化制度培训, 特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习, 如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报, 要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后, 各班组织开班务会, 进行月度总结。  
(落实人: 各专业、班组)
12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前, 班组应注意做好传帮带及操作监控指导, 防止出现误操作或操作波动。  
(落实人: 杨仕海、杨帆、班组)
13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况, 特别是在装置进行较大操作调整期间, 要及时对班组操作进行监督、指导。  
(落实人: 杨帆、杨仕海)
14. 所有管理人员只要离开文莱, 必须提前向部门领导请假, 同时手机要 24 小时开机保持联系畅通; 所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。  
(落实人: 所有人)

### 三、专业其他重点工作安排

1. 公司要求各部门降本增效, 从装置节能降耗做起, 优化操作, 降低能耗。设备减少配件配件、吸油棉、防火布等, 办公用品领用必需品。从细节做起, 若非必需, 尽量不要报计划。树立节约意识, 避免浪费, 节水节电。

### 四、遗留问题:

1. 清理仓库物资, 根据消耗量及目前库存量, 更新随机备件、二级备件、月度计划台账, 要求主要由张宁负责, 其他人配合, 三个月内完成。  
(落实人: 张宁、高俊杰、周凯)  
**落实情况:** 按要求开展, 9 月 7 号开始逐步清点备件库存
2. 机动部 9 月上旬组织检查运行部二级库房, 要求清理各项物资库存, 加强库房规格化管理, 落实到班组, 保证库房物资摆放井然有序, 并要求班组领用及物资入库均需及时更新台账。  
(落实人: 周凯、高俊杰)  
**落实情况:** 二级库房已整理, 要求班组纳入交接班管理, 物资台账下周统计
3. 各装置统计所有地下井的渗漏情况, 安全负责将积水的地下井抽干并达到进人条件, 设备负责联系施工单位维修处理。  
(落实人: 毛奕清、高俊杰)  
**落实情况:**  
**加氢安全:** 已落实地下阀门井的渗漏情况, 等施工单位联系确认施工的前 2 天内安排抽干工作。目前机动部暂时安排不了人手, 暂不处理。
4. 和计调部、物资采购部沟通确认下次大修期间的催化剂更换方案, 考虑到催化剂卸出再生的周期较长, 受装置检修周期限制较大的问题, 讨论下个开工周期采购新催化剂、现有催化剂再生后做备用并交替使用的可行性。  
(落实人: 杨帆、杨仕海)  
**落实情况:**
5. 出具二部技改技措项目目录, 并根据要求审核相关资料及程序。  
(落实人: 杨仕海)  
**落实情况:** 二部所有技改资料, 已经列出相关资料的准备验收清单, 逐项确认。缺: 设计院出具的图纸
6. 要求制定系统性地安排, 有计划地实施操作规程的修改升版工作, 确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求, 并定期报工作进展情况, 要求各装置操作规程于 10 月

底完成初稿，11月进行部门内部修订并提交计调部。 (落实人：杨帆、杨仕海)

**落实情况：**计划8月10日完成前三章的修改

7. 加裂K101反飞动阀要及时走完仪表控制方案修改程序，要求停机时内操能拥有直接操作权限。 (落实人：杨帆)

**落实情况：**目前锁联锁变更单程序已走完，待停工时处理。