
 <b>HENGYI</b>	<b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b>		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0119-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jian Huai 孙建怀
Date/时间	13:30, 6 <sup>th</sup> Oct	Venue 地点	炼油二部会议室
<b>Signer/签发人:</b>  <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> <b>Signing Date/签发日期: 2020年10月6日</b> </div>			
<b>Attendees/参会人员:</b>  孙建怀、海诚、赵挺云、杨帆、杨仕海、李文涛、叶爱慧、柳世旭、高俊杰、周凯、毛奕清、孙伟锋、郑跃玲、张宁、张雷博、米江华			
<b>Content/纪要内容:</b>  <p>本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p><b>一、会议要求如下：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>此次加裂停工、抢修及开工一气呵成，总体进展顺利，各环节衔接较好，整体网络较原计划提前了一天。所有管理人员和班组职工都表现出了很好的团队合作意识和爱岗敬业、无私奉献、任劳任怨的精神，充分体现了部门职工良好的精神面貌、技术水准和高标准管理要求，希望以后继续保持下去，积极为公司创效、为个人的职业生涯添彩。在以后的培训工作中要更加注重对年轻职工的敬业精神和企业忠诚度培养，为企业和部门培养更多综合素质全面、技术和管理水平优秀的员工。  <div style="text-align: right;">（落实人：各专业、班组）</div> </li> <li>工艺根据此次加裂实际停开工过程，及时修改完善装置停开工方案及网络。要求各专业对此次停工检修及开工过程，进行总结，发现不足，积极改进。并且要求工艺征集班组认为此次停开工过程中不足的之处，一是补充认识，二是形成内部学习资料。  <div style="text-align: right;">（落实人：柳世旭、孙伟锋、周凯、何昆）</div> </li> <li>目前加裂低负荷生产，重石脑油收率已接近设计值，要求工艺在保证产品合格的前提</li> </ol>			

下做好操作的优化攻关，收集相关数据并进行技术分析。

（落实人：柳世旭、孙伟锋）

4. 加裂检修已完成，各专业要及时回复日、周、月检及各项日常工作；设备专业及时安排现场保温恢复、脚手架拆除工作；要全面检查各机泵的运行参数，与停工前作对比，看是否有偏差较大者，并分析原因。

（落实人：柳世旭、孙伟锋、李文涛、周凯、张宁、何昆）

5. 10月5日柴油加氢装置循环油泵 P104 出口法兰发生轻微泄漏、冒烟，当班班组及时发现并正确处置，对此提出表扬。要求工艺专业进一步强化对提降温、提降量、提降循环比等操作的管理要求；P104 区域运行风险较大，要按照特护设备管理，各级管理人员和班组职工均要加强对现场的巡检和维护，及时落实好相关整改和提升措施；要加强备本质安全管理，从根本上消除安全隐患。

（落实人：李文涛、高俊杰、周凯、张宁、杨仕海、叶爱慧、毛奕清）

6. 要组织对各装置所有高温、高压法兰保温及防雨设施的检查，设备专业要对检查发现的问题及时整改。（落实人：李文涛、高俊杰、周凯、张宁、毛奕清、何昆）

7. 现场垃圾分类管理不到位，要加强对班组宣贯，明确各项危险废弃物的处置方法，严禁将可能导致自燃或环境污染的废弃物倒入垃圾桶，现场发现有违章倾倒垃圾或异常现象的要及时汇报管理人员。（落实人：毛奕清、何昆）

8. 要求各装置修订操作规程，于10月底完成初稿，11月进行部门内部审核修订并提交计调部，有困难及时反馈，协调解决。

（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋）

9. 要加强对文莱员工独立定岗操作的培训，10月16日前完成第二阶段强化培训的首次考试验收，考试过程要从严把关，不能降低标准。（落实人：各专业）

10. 现场检查清理缺失及多余的禁动牌、盲板牌，工作落实过程中还存在问题，要求细化专业管理内容。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋）

11. 结合应急处置中存在的问题，修改应急方案；柴油加氢做好技术分析工作，探讨如何降低工艺处置过程对设备产生不良影响的可能。

（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋）

## 二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。（落实人：各专业）

2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。

(落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟锋)

3. 加强办公室和工作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。(落实人：各专业)
4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。(落实人：所有人)
5. 当前疫情防控形势仍不容乐观，文莱疫情输入压力较大。虽然公司内部已取消强制戴口罩要求，但外出到公共场合还是要坚持配戴好口罩，防止抗疫工作前功尽弃。(落实人：所有人)
6. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。(落实人：各专业、班组)
7. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，要求每个班组认真编写应急演练总结，明确各班应急演练存在的问题，使班组吸取经验、获得提升；同时工艺专业负责编制月度应急演练总结，全面、客观评价班组应急演练情况，及时整改应急演练中暴露的问题，完善应急预案，实现管理闭环和提升，各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档，留下管理痕迹。(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋)
8. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与上游装置保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋)
9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。(落实人：各专业、班组)
10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》，从制度层面加强专业管理。(落实人：各专业)
11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。(落实人：各专业、班组)
12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋、班组)
13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋)
14. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。(落实人：所有人)

### 三、专业其他重点工作安排

1. 公司要求各部门降本增效，从装置节能能耗做起，优化操作，降低能耗。设备减少配品配件、吸油棉、防火布等，办公用品领用必需品。从细节做起，若非必需，尽量不要报计划。树立节约意识，避免浪费，节水节电。

#### 四、遗留问题：

1. 要全面排查各装置下水井、阀门井内的管线、阀门防腐及腐蚀情况，对发现的问题及时安排处理。（落实人：高俊杰、周凯、毛奕清、何昆）

##### 落实情况：

加氢安全：落实情况：明天安排检查加氢地下阀门井，明确需要防腐的阀门后反馈高俊杰。

2. 和计调部、物资采购部沟通确认下次大检修期间的催化剂更换方案，考虑到催化剂卸出再生的周期较长，受装置检修周期限制较大的问题，讨论下个开工周期采购新催化剂、现有催化剂再生后做备用并交替使用的可行性。（落实人：杨仕海、柳世旭）

##### 落实情况：

3. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。（落实人：杨仕海）

落实情况：二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：设计院出具的图纸

4. 要求制定系统性地安排，有计划地实施操作规程的修改升版工作，确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求，并定期报工作进展情况，要求各装置操作规程于10月底完成初稿，11月进行部门内部修订并提交计调部。（落实人：杨仕海、柳世旭）

落实情况：计划8月10日完成前三章的修改