



|   |   |                        |                      |
|---|---|------------------------|----------------------|
| <br><b>HENGYI</b>  | <b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b> |                        |                      |
|   | <b>Meeting Minutes</b><br><b>会议纪要</b>         |                        |                      |
|   | Record No.                                    | HYBN-T6-11-0124-2018-1 | Page 1 of 2          |
| Meeting Title<br>会议名称   | 炼油二部每周例会                                      | Chairperson<br>主持人     | Sun Jian Huai<br>孙建怀 |
| Date/时间   | 14:00, 23 <sup>th</sup> Oct                   | Venue 地点               | 炼油二部会议室              |
| <b>Signer/签发人:</b><br><br><div style="text-align: center;"> <br/>           Signing Date/签发日期: 2020年10月23日         </div>  |   |                        |                      |
| <b>Attendees/参会人员:</b><br><br>孙建怀、海诚、赵挺云、杨帆、杨仕海、李文涛、叶爱慧、柳世旭、周凯、毛奕清、张宁、张雷博、米江华、陆新宝、覃章志、英华  |   |                        |                      |
| <b>Content/纪要内容:</b><br><br><p>本次会议由部长孙建怀主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>一、会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>加裂装置近期为增产重石脑油做了大量优化调整工作，包括调整直馏柴油掺炼比例和循环比、优化反应系统及分馏系统操作参数等，要求工艺及时收集相关数据，形成分析总结报告，下一步继续做好优化调整工作。<br/><span style="float: right;">（落实人：柳世旭）</span></li> <li>加裂液化气精脱硫罐 D213 A 因液化气超设计负荷较多以及前期 C206 冲塔等原因，导致部分胺液被携带至 D213A，造成精脱硫剂板结严重，既影响了精脱硫剂的使用寿命，也造成卸剂困难。要求现场换剂工作快速有序，废剂处理与热电部做好对接，及时转运处理；操作上要往降低液化气产量、控制 C206 平稳操作的方向努力，同时要求班组每周进行一次 D213 底部脱液操作。<br/><span style="float: right;">（落实人：柳世旭、周凯、张宁、班组）</span></li> <li>加裂装置原则上不排放废氢，煤油加氢装置要严格控制排废氢量，柴油加氢装置根据石科院指导意见近期废氢排放量有所增加，要及时向计调部做好解释说明工作。<br/><span style="float: right;">（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、班组）</span></li> </ol> |   |                        |                      |

4. 操作规程升版工作涉及的修改内容较多，专业负责人要对相关工作进行分解，合理进行人员分工，尽快完成初版操作规程的修订工作。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭)
5. 2022 年装置大修期间的催化剂再生问题，提前与可能承接催化剂再生业务的厂家沟通，并将沟通结果汇总评价后发给公司计调部。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭)
6. 梳理因参数设置不合理导致运行有问题的控制阀，并统一修改 PID 参数设置。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭)
7. 根据生产运行实际需要修改优化 PI 系统画面，并及时修改 DCS 和 SIS 系统报警值等。  
(落实人：叶爱慧、柳世旭)
8. 柴油加氢装置根据石科院出具的运行评价建议，在保证装置安全、平稳生产和产品质量合格的情况下，及时进行优化调整工作；要与质检部沟通，分析焦化汽柴油的溴价，并确定正常分析频次；与焦化装置沟通，努力降低焦柴终馏点，共同努力推进相关技措项目实施。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧)
9. 柴油加氢装置循环油泵 P104 区域搭设防雨棚，雨棚吊装后要及时进行焊接，要求设备专业做好焊接质量把关，安全专业要做好现场施工安全监管工作；施工完成后要做到工完、料净、场地清，便于班组日常巡检维护工作的开展。  
(落实人：高俊杰、毛奕清)
10. 设备专业负责提报柴油加氢循环油泵 P104 进口碟簧的采购申请，要求提供详细的工艺使用条件及设备制造设计参数。  
(落实人：李文涛、高俊杰)
11. 组织技术管理人员学习镇海炼化加氢裂化装置高压临氢阀门阀体开裂的分析报告，引以为鉴，注意做好二期设备选型及日常操作维护。  
(落实人：李文涛、高俊杰、周凯、张宁)
12. 部门继续编制适合部门装置特点的日常操作常用术语的中英文对照表，鼓励文方员工积极学习中文，以便于日常工作交流及学习。  
(落实人：叶爱慧、英华)
13. 要组织班组编制文方员工学习航煤加氢和气体分馏装置的内外操轮换培训计划，要具体到日期、白班或夜班等，帮助文方员工尽快全面提高操作技能并实现真正的独立顶岗。  
(落实人：叶爱慧、班组)

## 二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。  
(落实人：各专业)
2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质

- 量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。  
(落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟峰)
3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。  
(落实人：各专业)
  4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。  
(落实人：所有人)
  5. 当前疫情防控形势仍不容乐观，文莱疫情输入压力较大。虽然公司内部已取消强制戴口罩要求，但外出到公共场合还是要坚持配戴好口罩，防止抗疫工作前功尽弃。  
(落实人：所有人)
  6. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。  
(落实人：各专业、班组)
  7. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，要求每个班组认真编写应急演练总结，明确各班应急演练存在的问题，使班组吸取经验、获得提升；同时工艺专业负责编制月度应急演练总结，全面、客观评价班组应急演练情况，及时整改应急演练中暴露的问题，完善应急预案，实现管理闭环和提升，各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档，留下管理痕迹。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
  8. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与上游装置保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
  9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。  
(落实人：各专业、班组)
  10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效管理细则》，从制度层面加强专业管理。  
(落实人：各专业)
  11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。  
(落实人：各专业、班组)
  12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰、班组)
  13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
  14. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要24小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。  
(落实人：所有人)

### 三、专业其他重点工作安排

1. 公司要求各部门降本增效，从装置节能降耗做起，优化操作，降低能耗。设备减少配件、吸油棉、防火布等，办公用品领用必需品。从细节做起，若非必需，尽量不

要报计划。树立节约意识，避免浪费，节水节电。

#### 四、遗留问题：

1. 要组织对各装置所有高温、高压法兰保温及防雨设施的检查，设备专业要对检查发现的问题及时整改。（**落实人：李文涛、高俊杰、周凯、张宁、毛奕清、何昆**）  
**落实情况：**加裂正在进行炉反应区的检查维护工作
2. 要全面排查各装置下水井、阀门井内的管线、阀门防腐及腐蚀情况，对发现的问题及时安排处理。（**落实人：高俊杰、周凯、毛奕清、何昆**）  
**落实情况：**落实情况：明天安排检查加氢地下阀门井，明确需要防腐的阀门后反馈高俊杰。
3. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。（**落实人：杨仕海**）  
**落实情况：**二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：设计院出具的图纸
4. 要求制定系统性地安排，有计划地实施操作规程的修改升版工作，确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求，并定期报工作进展情况，要求各装置操作规程于10月底完成初稿，11月进行部门内部修订并提交计调部。（**落实人：杨仕海、柳世旭**）  
**落实情况：**正在进行