
 <b>HENGYI</b>	<b>Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司</b>		
	<b>Meeting Minutes</b> <b>会议纪要</b>		
	Record No.	HYBN-T6-11-0129-2018-1	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Hai Cheng 海诚
Date/时间	13:30, 17 <sup>th</sup> Nov	Venue 地点	炼油二部会议室
<b>Signer/签发人:</b>  <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> <b>Signing Date/签发日期: 2020年11月17日</b> </div>			
<b>Attendees/参会人员:</b>  海诚、赵挺云、杨帆、李文涛、柳世旭、高俊杰、毛奕清、郑跃玲、张宁、童金辉、苗健、覃章志、英华			
<b>Content/纪要内容:</b>  <p>本次会议由海诚副部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p><b>一、会议要求如下：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>要求加强会议纪律的管理力度，参会人员手机打震动状态，开会期间不允许玩手机，用笔记本电脑进行与会议无关的工作，提高会议效率缩短会议时间。 (落实人：全体参会人员)</li> <li>结合三部四部空冷泄露问题，要求工艺设备专业加强工艺防腐和设备防腐工作力度，装置运行到此阶段，逐渐暴露出腐蚀问题，要保证巡检质量，能及时发现隐患，并进行整改，保障装置安全平稳生产。 (落实人：工艺、设备专业)</li> <li>巡检加强对空冷的关注，工艺与设备做好日常的管束腐蚀监测，如果湿式空冷用水有换成除盐水之外的生产水等，则要求改成除盐水后，空冷水箱进行全面的清洗置换。 (落实人：杨仕海、李文涛、叶爱慧、柳世旭、高俊杰、张宁、班组)</li> <li>加裂做好高负荷、高转化率生产的操作优化工作，气分继续保证高液化气产量及降低乙烷气中的C3比例。 (落实人：柳世旭)</li> <li>柴油加氢装置做好低负荷高比例加工焦化汽油柴油原料的生产优化和方案准备工作，通过优化氢油比、循环比等参数，降低催化剂结焦风险，保障装置长周期运行。</li> </ol>			

(落实人：杨仕海、叶爱慧、苗健)

6. 加裂 P102B 驱动端润滑油滴漏，检查未发现异常，要求巡检时加强关注。  
(落实人：李文涛、张宁、班组)
7. 从下周开始，每周进行一个装置的操作规程升版评审工作，按航煤、柴油、加裂、气分的顺序进行。  
(落实人：工艺、设备、安全专业)
8. 要求各专业按要求做好年终总结，工艺专业要在 12 月 8 日前分装置完成年度装置技术总结，具体内容截止到 11 月底。  
(落实人：各专业)
9. 班组在安排休假人员时要充分考虑到班组剩余在岗人员是否能够满足装置应急处置需要以及其他职工日常或紧急休息的情况，要求不能突破公司及部门要求的班组在岗人数，要求加氢当班请假人员不能超过 2 人，加裂不能超过 3 人。  
(落实人：班组)

## 二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。  
(落实人：各专业)
2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。  
(落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟峰)
3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。  
(落实人：各专业)
4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。  
(落实人：所有人)
5. 当前疫情防控形势仍不容乐观，文莱疫情输入压力较大。虽然公司内部已取消强制戴口罩要求，但外出到公共场合还是要坚持配戴好口罩，防止抗疫工作前功尽弃。  
(落实人：所有人)
6. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。  
(落实人：各专业、班组)
7. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，要求每个班组认真编写应急演练总结，明确各班应急演练存在的问题，使班组吸取经验、获得提升；同时工艺专业负责编制月度应急演练总结，全面、客观评价班组应急演练情况，及时整改应急演练中暴露的问题，完善应急预案，实现管理闭环和提升，各装置月度应急演练总结要提交部门分管领导审核签字后存档，留下管理痕迹。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
8. 原料性质对装置操作和产品收率、产品质量影响较大，工艺技术人员要与上游装置保持良好沟通，及时获取常减压加工原油的性质及比例、以及拔出深度调整，结合原料性质变化及时指导班组对操作进行调整。  
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。  
(落实人：各专业、班组)
10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，

不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。

（落实人：各专业）

11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。（落实人：各专业、班组）
12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋、班组）
13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋）
14. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。（落实人：所有人）

### 三、专业其他重点工作安排

1. 公司要求各部门降本增效，从装置节能降耗做起，优化操作，降低能耗。设备减少配件、吸油棉、防火布等，办公用品领用必需品。从细节做起，若非必需，尽量不要报计划。树立节约意识，避免浪费，节水节电。

### 四、遗留问题：

1. 要求 11 月底之前，各专业、各装置将 2021 年工作计划及主要管理思路汇总到综合统计处。（落实人：各专业）  
落实情况：正在编制
2. 在检修计划中增加项技措项目：在废胺液出装置前增加一个分液罐，将胺液和污油分开后再送出装置；要求工艺、设备专业在 D213 的底部增加一路去地下废胺液罐的脱液流程。（落实人：柳世旭）  
落实情况：废胺液出装置线技改已联系计调部，准备走技改流程；D213 底部切液线技改已准备好材料
3. 要求下周完成装置各项操作参数超限值统计，要确保数据客观、符合实际并组织各个专业对超限参数进行风险评估并制定防范措施。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、高俊杰、张宁、班组）  
落实情况：正在进行
4. 2022 年装置大修期间的催化剂再生问题，提前与可能承接催化剂再生业务的厂家沟通，并将沟通结果汇总评价后发给公司计调部。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭）  
落实情况：加氢计划下周一与 porocel 新加坡公司进行技术交流，石科院本周将提供跟国内催化剂再生厂家名录。加裂已上报给计调部
5. 要组织对各装置所有高温、高压法兰保温及防雨设施的检查，设备专业要对检查发现的问题及时进行整改。（落实人：李文涛、高俊杰、周凯、张宁、毛奕清、何昆）  
落实情况：加氢加裂均还在整改中
6. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。（落实人：杨仕海）  
落实情况：二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：设计院出具的图纸
7. 要求制定系统性地安排，有计划地实施操作规程的修改升版工作，确定修改内容、责任人、完成时间、标准及要求，并定期报工作进展情况，要求各装置操作规程于 10 月底完成初稿，11 月进行部门内部修订并提交计调部。（落实人：杨仕海、柳世旭）

落实情况：正在进行