



| | | | |
|--|---|--------------------------|---------------------|
|  HENGYI | Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司 | | |
| | Meeting Minutes 会议纪要 | | |
| | Record No. | HYBN-T6-11-0008-004-2021 | Page 1 of 2 |
| Meeting Title 会议名称 | 炼油二部每周例会 | Chairperson 主持人 | Sun Jianhuai 孙建怀 |
| Date/时间 | 14:00, 15 th Jan | Venue 地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021 年 1 月 15 日 </div> | | | |
| Attendees/参会人员: 孙建怀、杨帆、杨仕海、李文涛、孙伟锋、阿地里、高俊杰、陆新宝、郑跃玲、张雷博、苗健、覃章志、赵蔚、Iffah、Nazihah | | | |
| Content/纪要内容: 本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下： 会议要求如下: <ol style="list-style-type: none"> 1. 班组安排人员轮岗期间，工艺技术人员要关注、指导轮岗人员的操作，有问题及时提醒，确保装置安全、平稳运行。 （落实人：工艺专业） 2. 疫情期间，生产及采购周期拉长，按公司要求，要保证三剂及润滑油的最低库存为六个月的使用量，同时采购量也要求最少报六个月的使用量；同时考虑到设备备件的采购周期也拉长，报采购计划时也要适当地提前并保证满足储备需求。 （落实人：工艺、设备专业） 3. 跟踪关注空冷水箱的水质分析，根据分析结果安排水箱置换、清理，并根据实际需求安排加样；目前海水淡化装置处于高负荷运行状态，注意在水箱置换途中要控制好除盐水用量，事先和调度及上游装置联系，并缓慢开阀。 （落实人：设备专业） 4. 设备与机动部对接下一步各装置复合空冷的检查安排，明确结盐空冷的处理方案和计划。 （落实人：设备专业） | | | |

5. 加裂二班 14 日白班切换气分进料泵 P201 时因操作不当引起进料泵抽空并导致 II 系列进料中断，要求工艺调查清楚原因，并按责任落实考核；要求设备专业培训班组立式高速泵的切换操作；注意二期设备选型时，液化气输送泵尽量不选立式高速泵。

（落实人：设备专业）

6. 加裂 C205 继续做好超负荷运行的技术攻关工作，召开专题讨论会统一操作思路。要从 C201 入手降低 C205 负荷，优化调整并固化操作参数，缩小控制参数调整范围，保证装置安全、平稳生产及产品质量合格。

（落实人：柳世旭、孙伟锋、班组）

7. 根据公司安排，常减压装置将 20t/h 左右的航煤组分压入柴油，从而达到航煤加氢装置降负荷运行并停运一台压缩机、柴油加氢提负荷的目的，同时增产加氢裂化原料。航煤组分进入加裂装置后可能导致加裂进料泵抽空，要求工艺专业加强关注，向班组下发操作指令，说明风险和处理方法，并关注后续的产品分布及收率变化情况。

（落实人：柳世旭、孙伟锋）

二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。

（落实人：各专业）

2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。

（落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟峰）

3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。

（落实人：各专业）

4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。

（落实人：所有人）

5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。

（落实人：各专业、班组）

6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。

（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰）

7. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。

（落实人：各专业、班组）

8. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。
(落实人：各专业)
9. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。
(落实人：各专业、班组)
10. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋、班组)
11. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋)
12. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。
(落实人：所有人)

三、专业其他重点工作安排

1. 设备要求 12 月 5 日完成专业年终总结，其他专业要求 12 月 8 日前完成年终总结，并由综合统计汇总。

四、遗留问题：

1. 设备专业跟进加裂 K102B 活塞杆的采购进度，并与机动部、物资装备部对接，清点关键设备的备品、备件数量是否符合要求，建立动态台账并及时更新。
(落实人：设备专业)
落实情况：德莱赛兰，西门子葫芦岛，沈阳远大已经报价，本周内确定制造厂家，原则上要用原厂提供。德莱赛兰制造周期为 5 个月。已建立关键设备备品备件动态台账，正在清单备品备件
2. 要求设备专业规范设备计划检修或非计划抢修的工作流程，编写关键设备检修程序，减少主观随意性，纳入部门设备管理细则，做到高效、有序开展设备检修，提升设备的可靠性，降低无备用机组的风险，使设备尽快达到稳定运行或备用条件，保障装置安全、平稳生产。
(落实人：设备专业)
落实情况：正在编制，下周二部门例会后评审
3. 要求建立员工网格化管理机制，编制《炼油二部职工网格化管理细则》，以便于及时和基层员工沟通交流，掌握员工思想动态，关注员工心理健康。
(落实人：管理人员、班长、郑跃玲)
落实情况：正在编制
4. 加裂柴油掺炼比例达到 30%，但是产品收率对标设计偏差大，本周按照 UOP 要求整理运行数据并提供给 UOP，便于 UOP 做技术分析；要求 UOP 具体分析产品收率偏差大的原因并对后续的操作优化给出具体建议。
(落实人：加裂工艺)
落实情况：已完成数据收集，并发送 UOP
5. 要想办法拆除加裂 A204 最后剩下的挡板。
(落实人：李文涛、张宁)

- 落实情况：**和工艺沟通确认，答复暂时无法拆除
6. 在检修计划中增加项技措项目：在废胺液出装置前增加一个分液罐，将胺液和污油分开后再送出装置；要求工艺、设备专业在 D213 的底部增加一路去地下废胺液罐的脱液流程。
（落实人：柳世旭）
- 落实情况：**废胺液出装置线技改已联系计调部，准备走技改流程；D213 底部切液线技改已准备好材料
7. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。
（落实人：杨仕海）
- 落实情况：**二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：设计院出具的图纸