|  |  |
| --- | --- |
|  | **Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司** |
| **Meeting Minutes****会议纪要** |
| Record No. | HYBN-T6-11-0008-001-2021 | Page1 of 2 |
| Meeting Title会议名称 |  炼油二部1月份工艺技术例会 | Chairperson主持人 | Sun Jianhuai孙建怀 |
| Date/时间 | 14:00, 4th Feb | Venue地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人：孙建怀  Signing Date/签发日期：2021年2月4日 |
| Attendees/参会人员：孙建怀、杨帆、杨仕海、苗健、柳世旭、孙伟峰、叶爱慧、张雷博 |
| **Content/纪要内容：**本次会议由部长孙建怀主持，会议由工艺专业汇报二部四套装置1月份工艺专业日周月检统计分析和工艺技术年报，并针对各装置技术分析进行点评。1、通过日检发现停工期间现场遗留问题较多，班组执行过程还有很多不足，要加强对日常工作的落实情况检查落实。2、通过检查提问，发现个别轮岗人员在岗位变化后，对主控室工作内容不清楚，对联锁掌握情况较差，要增加提问力度。3、就轮岗培训问题，要与主操及班长多沟通，要求班长给每一位轮岗人员指派对应的师傅并做好工作的监护。 4、关于工艺纪律、操作纪律执行不到位的问题，管理考核要标准统一，要积极与责任班长的沟通，找出执行不到位的原因，管理要讲究人性化。5、月报汇报要抓重点、单装置汇报时间控制在20分钟以内，重点对能耗、工艺技术及开停工进行汇报。 6、数据分析要做同比及环比分析，要从加工负荷及工况方面具体分析。7、上月航煤石脑油干点超标5次，要找出原因，要求主操在控制过程避免降低回流量，可适当提高顶温，避免终馏点超指标。8、柴油加氢一、二反的温度分析，要结合加工负荷，要增加停工之前提量过程的温度分析，以客观反映催化剂失活速率。 9、开停工总结要从技术操作及管理的角度、执行过程偏差、开停工过程与方案的偏差、开停工过程遇到的问题及解决方案方面详细总结，好的做法要固化下来，做的不到位的地方，要经验教训。10、关于柴油反冲洗过滤器频繁反冲洗，要持续监控、分析反冲频繁的原因。11、关于停工期间对柴油R-101进行反冲洗操作对压降的影响，分析评价要客观全面，要通过变化趋势分析各个床层压降的变化。12、本月月报格式要与11月份一致，要有经济技术指标表，数据要做环比及同比，措辞要准确，盲板与上月对比无变更的无需汇总。13、日周检增加运行记录的检查，确保记录真实性。14、近期漏检较多，要提醒班组认真巡检，及时上传巡检数据，避免漏检漏传。 15、对正常生产期间的边界管理、盲板管理，界区阀门管理，纳入月检内容。16、工艺人员要尊重技术，崇尚技术，建立浓厚技术氛围；要提高自己，多学习别的装置 ，开拓视野。17、每日工作计划要提前规划，合理安排。18、工艺专业负责对空冷的工艺防腐进行管理，除注剂注水等工艺条件之外，要注意水箱水质置换、分析。以下为公司工艺技术例会内容传达：1、开停工期间计调部抽查部分装置主操停工步骤，个别主操对方案掌握情况较差，要求各部门及时将方案、统筹下发班组，要求班长及主操必须掌握开停工进度及步骤。2、要求加裂废胺液外送尽量不要将顶部轻烃及底部杂质送至下游。3、要求各部门要建立自己运行的隐患台账，将装置短板、隐患等需要解决条件记录清楚，动态追踪，以便在合适的时机进行整改,要求两周之内完成，发给计调部。 4、要求多生产液化气，提高合格率，液化气C5超标，要求做好控制，不要污染成品。5、要求各班组能通过巡检简单检查空冷泄露情况。6、要求各部门评估各装置大检修时间。 7、提高工艺人员日常操作的执行力，要求加强对水质的检查，不能应付差事。对异常波动的指导要及时准确，要熟悉装置，加强对装置的把控。8、要敢于通过月报暴露问题，要发动内部力量解决装置难点问题。9、要求做好三剂管理，把握好预留时间，要考虑装置负荷及波动情况下消耗。 |