



| | | | |
|--|---|---------------------------|---------------------|
|  HENGYI | Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司 | | |
| | Meeting Minutes 会议纪要 | | |
| | Record No. | HYBN-T6-11-0008-009-2021 | Page 1 of 2 |
| Meeting Title 会议名称 | 炼油二部每周例会 | Chairperson 主持人 | Sun Jianhuai 孙建怀 |
| Date/时间 | 13:30, 2 nd Feb | Venue 地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021年2月2日 </div> | | | |
| Attendees/参会人员: 孙建怀、赵挺云、杨帆、杨仕海、叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋、陆新宝、张雷博、赵蔚、Iffah、Nazihah | | | |
| Content/纪要内容: <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 近期公司安排适当降低煤柴油加氢负荷、提高加氢裂化加工负荷，主要是为了多产高附加值产品，各装置要做好产品质量卡边控制，努力减少富余度。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博、柳世旭、孙伟锋） 2. 柴油加氢装置进一步降低直馏柴油加工量后二次油加工比例进一步升高，结合石科院出具的装置运行诊断报告，经与公司沟通，计划近期投用精制柴油部分大循环流程，工艺专业要编制专项方案，充分评估可能存在的风险并制定预防措施，指导班组及时做好操作调整。下次装置停工检修期间要完善反应-分馏大循环流程，从本质上防止介质互串。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博） 3. 要提高日周月检的检查质量及问题闭环整改工作，管理人员要注意工作方式方法，避免管理简单粗暴，多与班组沟通交流，努力提升管理绩效。（落实人：各专业） 4. 要做好二部各装置第一次停工检修时间的内部讨论、对接，为公司确定全厂首次停工检修时间提供参考。（落实人：工艺、设备专业） 5. 设备专业和 HSE 专业实施专业化管理后，要做好各装置日常管理的人员统筹和管理全覆盖，避免因相关管理人员休息而出现的空白现象。（落实人：设备专业、HSE 专业） | | | |

6. 柴油加氢装置存在移位、管线悬空问题的弹簧支吊架清单及图片已发给洛阳院核实，要继续做好跟踪、整改工作。（落实人：高俊杰、苗健）
7. 要加强复合空冷水质管理，规范空冷水箱采样及置换工作，同时要尽可能停用循环水泵，努力减少管束腐蚀。（落实人：工艺、设备专业）
8. 近期装置内骑自行车现象较多，2月份安全专业要牵头开展专项整治，管理人员及各位班长要带好头，同时要监督好进入装置的机、电、仪及检维修人员。（落实人：毛奕清、陆新宝、张雷博、各班组）
9. 要严格执行部门2021年度培训计划及方案，提高班组对培训工作的计划性和执行力，立足岗位加强实操技能训练，同时要严格要求，统一中、文方员工的培训、验收标准。中方员工和文莱员工内外操轮岗要做好风险管控，避免因人员技能不到位、操作不熟悉而出现误操作事故。（落实人：各专业）
10. 要组织好部门文莱员工2月16日及17日的定级考试组织工作，确保全员顺利通过考试。（落实人：叶爱慧、班组）

二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。（落实人：各专业）
2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。（落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟峰）
3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。（落实人：各专业）
4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。（落实人：所有人）
5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。（落实人：各专业、班组）
6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰）
7. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。（落实人：各专业、班组）
8. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。（落实人：各专业）
9. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织开班务会，进行月度总结。（落实人：各专业、班组）
10. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止

出现误操作或操作波动。（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋、班组）

11. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。

（落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋）

12. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。（落实人：所有人）

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 柴油加氢装置反应器前期的压降比较高，停工期间对 R101 床层进行了反冲洗，开工后反应器压降有所下降，要持续跟踪反应器压降变化情况，并与停工前的工艺参数进行对比分析，相应分析要写到技术月报里。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博）

落实情况：相关技术分析已列入柴油加氢装置 1 月份工艺技术月报中。

2. 柴油加氢反应进料加热炉 F101 已熄火，要做好现场燃料气流程的恢复及检查工作。燃料气和加热炉的状态按去年 2 月份的会议纪要进行检查。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博）

落实情况：F-101 燃料气相关阀门已全部关闭，F-101 长明灯和主燃料气法兰全部断开，并安排班组对断开法兰进行封堵保护；F-101 燃料气线伴热已全部关停；F-101 联合烟道闸板阀已关闭，独立烟道挡板阀保留 5%开度，风门只保留 8 号和 48 号，其余全部关闭。

3. 加氢、加裂装置要做好现场不使用脚手架的清理和装置面貌的恢复工作。（落实人：阿地里、高俊杰）

落实情况：已联系设备检修部开始拆除现场脚手架，计划本周内结束。

4. 要做好柴油加氢装置循环泵 P104 入口电动阀无法全开、全关事件的后续工作，给班组下发相关应急预案，提高班组对火灾电动阀的了解程度，对班组进行检查、提问火灾电动阀出现故障的处理方法。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博）

落实情况：已以工艺指令形式发布相关应急处置要求，要求班组全员签字学习，并在日周月检中抽查班组学习落实情况。

5. 根据 HSE 部要求，各装置要及时更新完善装置隐患台账，要包括这次停工期间暴露出来的复合空冷腐蚀问题、循环泵入口电动阀开关不到位问题等，定期跟踪整改措施的进展情况。（落实人：各专业）

落实情况：加氢专业 - P-104 入口电动阀相关问题已列入装置隐患台账。加裂转业 - 将持续更新工艺专业的隐患台账，定期跟踪整改。

6. 要加强对地下罐的管理并发布操作指令，避免随意关闭放空阀，防止发生高压串低压事故。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博、柳世旭、孙伟锋）

落实情况：加氢专业 - 已发布工艺指令，规范相关管理要求。加裂转业 - D305、D311、D314 的液位管理，以及火炬改放空操作，已涵盖在工艺指令内。

7. 要及时对此次装置停开工进行总结并修订完善装置停开工方案，对好的做法进行总结、固化，同时避免在开、停工期间发生重复问题。（落实人：叶爱慧、苗健、张雷博、柳世旭、孙伟锋）

落实情况：加氢专业 - 煤、柴油加氢装置停、开工方案及事故预案修订升版中，计划 2 月 15 日前完成。加裂转业 - 已编写好开停工总结。

8. 要认真吸取此次柴油中间罐污染事故的教训，所有管理人员及班组职工都要沉下心

来、求真务实，杜绝工作作风漂浮及二传手现象，切实提高工作执行力，增强岗位职责意识及工作责任心。要加强装置边界阀门管理及开停工操作管理，严格落实好重要流程动改及重要操作三级确认（即：外操、班长、工程师）的制度要求。要对相关责任人进行考核通报，其它装置也要吸取教训，认真做好举一反三工作。（落实人：各专业、所有人）

落实情况：加氢专业 - 针对此次事故，对煤、柴油加氢装置停、开工期间的物料互窜管理要求和检查明细表进行了再次修订完善。加裂转业 - 将落实好工程师岗位职责，提高工作执行力，从务实的角度将各项工作安排落实到实处，并持续跟踪，有效闭环。

9. 下周公司要组织工艺、设备、安全专业大检查，要求各专业提前做好内部自查自改工作，各装置要尽快恢复到停工前的状态。（落实人：各专业）

落实情况：加氢专业 - 工艺专业本周完成自查自改工作。加裂专业 - 加裂工艺专业已做好迎检准备。

10. 从2月1日开始正式实施运行部2021年度培训方案，各专业、各班组要严格按照方案执行，验收考试要从严把关。内外操轮训及装置轮岗培训计划也要严格执行并且纳入日周月检，努力确保培训目标的实现。（落实人：各专业、各班组）

落实情况：加氢专业 - 日周月检中落实班组培训、轮岗情况的检查验收。加裂工艺 - 将按照培训计划，开展工作，持续跟踪，严格验证。