
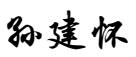


dw  HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-005-2021	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	13:30, 19 th Jan	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  孙建怀 Signing Date/签发日期: 2021 年 1 月 19 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、杨帆、杨仕海、李文涛、叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋、阿地里、高俊杰、陆新宝、张雷博、覃章志、赵蔚、Iffah、Nazihah			
Content/纪要内容: <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、疫情期间，各类物资生产及采购周期拉长，按公司要求，要保证化工三剂及润滑油的适时最低库存为六个月的使用量，同时采购量也要求进行动态调整；考虑到设备备件的采购周期也拉长，报采购计划时也要适当地提前并保证满足储备需求。 <div style="text-align: right;">（落实人：工艺、设备专业）</div> <p style="margin-left: 40px;">落实情况：三套装置的分馏缓蚀剂目前总库存 95 桶，可满足 12 个月使用消耗；柴油反应缓蚀剂目前总库存可满足 6 个月使用消耗，已提报 12 个月的需求申购，采购答复 2021 年 4 月底到货。已建立动态台账跟踪。</p> 2、加裂继续做好 C205 超负荷运行的技术攻关工作，统一操作思路，落实好专题会制定的相关措施，进一步降低轻石中的 C4 含量。 <div style="text-align: right;">（落实人：柳世旭、孙伟锋、班组）</div> <p style="margin-left: 40px;">落实情况：已将会议内容转换成工艺指令，要求班组执行</p> 3、2021 年要常态化组织开展生产热点、难点问题技术攻关工作，由分管领导召集各专业技术人员及班组操作骨干参加，在群策群力解决技术问题的同时也能够提升各级管理人员 			

的综合能力和水平。

(落实人：赵挺云、杨帆、杨仕海)

落实情况：工艺专业将根据生产运行中出现的问题，组织所有技术人员进行集中讨论、工艺分析。

4、随着航煤组分随罐区直柴流程进加裂装置的比例逐渐增加，其对加裂装置的影响也会逐步体现出来，要重点关注反应进料泵运行情况及反应、分馏系统操作变化情况，确保装置安全、平稳运行。

(落实人：柳世旭、孙伟锋)

落实情况：切换后，原料泵 P102 运行正常，氢耗略有减少，其余影响不明显。

5、由于重整装置近期发现 A202/A203/A204 等空冷泄漏，需要进行停工处理，受此影响煤柴油加氢、加裂装置均需切断进料，气分装置二系列维持低负荷运行。加氢、加裂装置要及时编制完善装置临时停开工方案及网络统筹，同时全面做好相关准备工作。

(落实人：叶爱慧、苗健、张雷博、高俊杰、柳世旭、孙伟锋、阿地里、陆新宝)

落实情况：煤、柴油加氢装置已完成停、开工方案和网络统筹的编制，已发布给班组学习。加氢裂化装置利用停工窗口检修。

6、为加强日常作业风险管控，提高现场作业的计划性，从本周五开始，要求各专业于前一个工作日下班前在微信工作群里发布第二天的工作计划安排，由分管专业领导负责审核把关，对未审核通过的作业不能安排班组实施。

(落实人：各专业)

落实情况：煤柴油加氢已按相关要求进行了作业计划发布。

二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。

(落实人：各专业)

2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。

(落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟峰)

3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。

(落实人：各专业)

4. 要严格遵守法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。

(落实人：所有人)

5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。

(落实人：各专业、班组)

6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。

(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)

7. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。

(落实人：各专业、班组)

8. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。
(落实人：各专业)
9. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。
(落实人：各专业、班组)
10. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋、班组)
11. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋)
12. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。
(落实人：所有人)

三、专业其他重点工作安排

1. 设备要求 12 月 5 日完成专业年终总结，其他专业要求 12 月 8 日前完成年终总结，并由综合统计汇总。

四、遗留问题：

1. 班组安排人员轮岗期间，工艺技术人员要关注、指导轮岗人员的操作，有问题及时提醒，确保装置安全、平稳运行。
(落实人：工艺专业)
落实情况：日周月检过程中检查班组轮岗人员相应岗位操作内容掌握情况。
2. 疫情期间，生产及采购周期拉长，按公司要求，要保证三剂及润滑油的最低库存为六个月的使用量，同时采购量也要求最少报六个月的使用量；同时考虑到设备备件的采购周期也拉长，报采购计划时也要适当地提前并保证满足储备需求。
(落实人：工艺、设备专业)
落实情况：(工艺) 三套装置的分馏缓蚀剂目前总库存 95 桶，可满足 12 个月使用消耗；柴油反应缓蚀剂目前总库存可满足 6 个月使用消耗，已提报 12 个月的需求申购，采购答复 2021 年 4 月底到货。(设备) 各类常用润滑油库存已保证最低库存使用量。
3. 跟踪关注空冷水箱的水质分析，根据分析结果安排水箱置换、清理，并根据实际需求安排加样；目前海水淡化装置处于高负荷运行状态，注意在水箱置换途中要控制好除盐水用量，事先和调度及上游装置联系，并缓慢开关阀。
(落实人：设备专业)
落实情况：已开始安排班组对空冷水箱进行置换。水箱清理工作在复合空冷管束除锈防腐工作结束后在进行。
4. 设备与机动部对接下一步各装置复合空冷的检查安排，明确结盐空冷的处理方案和计划。
(落实人：设备专业)
落实情况：已按照机动部的统一要求对复合空冷进行除锈防腐工作。
5. 加裂二班 14 日白班切换气分进料泵 P201 时因操作不当引起进料泵抽空并导致 II 系列进料中断，要求工艺调查清楚原因，并按责任落实考核；要求设备专业培训班组立式高速泵的切换操作；注意二期设备选型时，液化气输送泵尽量不选立式高速泵。
(落实人：设备专业)
落实情况：计划本周内完成对班组进行立式高速泵的切换操作培训。

6. 加裂 C205 继续做好超负荷运行的技术攻关工作，召开专题讨论会统一操作思路。要从 C201 入手降低 C205 负荷，优化调整并固化操作参数，缩小控制参数调整范围，保证装置安全、平稳生产及产品质量合格格。 **（落实人：柳世旭、孙伟锋、班组）**

落实情况：已统一思路，按照要求班组开始进行调整。

7. 根据公司安排，常减压装置将 20t/h 左右的航煤组分压入柴油，从而达到航煤加氢装置降负荷运行并停运一台压缩机、柴油加氢提负荷的目的，同时增产加氢裂化原料。航煤组分进入加裂装置后可能导致加裂进料泵抽空，要求工艺专业加强关注，向班组下发操作指令，说明风险和处理方法，并关注后续的产品分布及收率变化情况。

（落实人：柳世旭、孙伟锋）

落实情况：相关操作指令已下发，班组已学习签字，产品分布和收率参数持续进行收集。