
 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-002-2021	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	14:00, 8 th Jan	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021 年 1 月 8 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、海诚、李文涛、杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟锋、阿地里、高俊杰、陆新宝、郑跃玲、张雷博、苗健、覃章志、赵蔚、Iffah			
Content/纪要内容: <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 各专业按照《炼油二部联系汇报管理细则》承担相应职责，管理人员和班组日常注意各类生产信息要及时、准确地传递给相关人员，对生产信息反馈不及时、不到位的班组和个人要从严考核，同时考核相关管理人员。 （落实人：所有人） 2. 与计调部加强沟通，争取在下周完成新版工艺卡片指标的签批并下发班组。 （落实人：工艺专业） 3. 要求技术人员收集并整理、分析加裂高负荷、高转化率操作工况和煤柴油低负荷操作工况下的操作参数及相应的原料性质、产品质量分析等数据，包括当时的操作瓶颈，为接下来的加裂高负荷、高转化率生产和煤柴油低负荷生产做好准备。 （落实人：工艺专业） 4. 要求工艺技术人员做好原料互供优化工作，关注各股进料性质的分析数据，根据装置的操作工况，调整进料直供或罐供的状态，关注罐供原料的原料罐液位、进出情况和罐中原料分析数据，尽量不吃活罐，并要求调度定期切罐、适当拉高供装置原料罐液位，确保有足够的停留时间来沉降杂质、脱水，减少对装置的影响。 （落实人：工艺专业） 			

5. 要求工艺及班组要共同加强对关键参数的监控，分析产生变化的原因，班组发现异常情况要及时汇报工艺技术人员并进行优化调整。（落实人：工艺专业、班组）
6. 加强地下污油罐的管理，降低现场硫化氢泄漏的安全风险。班组在打开地下污油罐现场放空之前，要求首先向火炬系统进行氮气置换，关闭放火炬阀后才能打开现场放空；工艺专业要加强对班组的检查考核。（落实人：工艺专业、班组）
7. 近期其它运行部频繁发生空冷泄漏情况，给生产运行带来很大困难，同时也增加了安全风险。各装置要加强对复式空冷的管理监控，设备专业要加强对空冷的日周月检，同时明确班组对空冷的巡检要求，工艺专业将巡检要求的内容加入电子巡检系统；日常关注水质分析结果，重视水箱的置换、清洗工作。（落实人：工艺、设备专业）
8. 从源头减少污油排往地下废胺液罐，通过技改项目实现废胺液出装置前的撇油工作；目前要定期将废胺液罐中的污油压往地下污油罐，避免送出的废胺液对下游装置造成冲击。（落实人：加裂工艺专业、班组）
9. 公司要求最大限度地生产液化气，质量指标方面要进行卡边操作，工艺专业要根据当前工况及分析结果，优化调整控制参数范围，统一班组思路，贯彻落实好公司生产要求，对执行不到位的班组和个人要进行提醒、考核。（落实人：加裂工艺专业、班组）
10. 优化调整烟气系统的控制参数，确保烟气分析达标，避免露点腐蚀。（落实人：煤柴油工艺专业、班组）
11. 加裂反冲洗过滤器其中一台已换滤芯，设备专业咨询厂家，确定旧滤芯的处理方法，工艺专业做好运行监控，并配合做好旧滤芯的浸泡处理工作。（落实人：加裂工艺、设备专业）
12. 公司要求加裂新氢压缩机气阀尽量使用国产化配件，要求设备专业加强与机动部和气阀厂家的沟通，根据实际使用过程中存在的问题及时做好质量改进、提升工作，同时要抓紧采购国产气阀备件，确保能够满足装置需要。（落实人：设备专业）
13. HSE 专业确定隐患排查工作流程，下发工作指令，从隐患的发现、登记，到整改闭环、奖励申请，明确流程，并要求各专业对发现的本专业隐患进行确认。（落实人：HSE、其他各专业、班组）
14. 管理人员和班组要发挥绩效考核的正向引导作用，适当拉开绩效奖金分配差距。各班组要根据绩效考核情况分配每月的奖励基金并推选优秀员工，需经过部门审核通过。（落实人：各专业、班组）
15. 全球新冠疫情出现反弹，回国休假人员应了解清楚当地政策，所有人员应注意加强个人防护，减少不必要的出行；建议前往中高风险区域的职工根据实际情况调整休假计划；对从国内中高风险区域返回的职工需根据公司要求实行为期一周的居家健康观察。（落实人：所有人）
16. 要求规范加班考勤工作，减少不必要的加班，控制员工加班时间并保证员工休息。确因工作需要加班时，员工也应切实履责，并要求最迟在加班次日提交加班申请 OA 流程，准确填写加班时间，明确工作内容和进展，无明确工作内容或申请未获得批准的加班不作统计依据。（落实人：所有人）

二、常态化工作要求

1. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理；要求抽查时对每个人统一考试方式，第二天交接班会进行点评，并在部门例会上进行汇报。（落实人：各专业）

2. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水水质、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。
(落实人：杨仕海、柳世旭、叶爱慧、孙伟峰)
3. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。
(落实人：各专业)
4. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。
(落实人：所有人)
5. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。
(落实人：各专业、班组)
6. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
7. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。
(落实人：各专业、班组)
8. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。
(落实人：各专业)
9. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。
(落实人：各专业、班组)
10. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰、班组)
11. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。
(落实人：杨仕海、叶爱慧、柳世旭、孙伟峰)
12. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。
(落实人：所有人)

三、专业其他重点工作安排

1. 设备要求 12 月 5 日完成专业年终总结，其他专业要求 12 月 8 日前完成年终总结，并由综合统计汇总。

四、遗留问题：

1. 设备专业跟进加裂 K102B 活塞杆的采购进度，并与机动部、物资装备部对接，清点关键设备的备品、备件数量是否符合要求，建立动态台账并及时更新。

(落实人：设备专业)

落实情况：德莱赛兰，西门子葫芦岛，沈阳远大已经报价，本周内确定制造厂家，原则上要用原厂提供。德莱赛兰制造周期为 5 个月。已建立关键设备备品备件动态台账，正在清单备品备件

2. 要求设备专业规范设备计划检修或非计划抢修的工作流程，编写关键设备检修程序，减少主观随意性，纳入部门设备管理细则，做到高效、有序开展设备检修，提升设备的可靠性，降低无备用机组的风险，使设备尽快达到稳定运行或备用条件，保障装置安全、平稳生产。
(落实人：设备专业)
落实情况：正在编制，下周二部门例会后评审
3. 要求建立员工网格化管理机制，编制《炼油二部职工网格化管理细则》，以便于及时和基层员工沟通交流，掌握员工思想动态，关注员工心理健康。
(落实人：管理人员、班长、郑跃玲)
落实情况：正在编制
4. 加裂柴油掺炼比例达到 30%，但是产品收率对标设计偏差大，本周按照 UOP 要求整理运行数据并提供给 UOP，便于 UOP 做技术分析；要求 UOP 具体分析产品收率偏差大的原因并对后续的操作优化给出具体建议。
(落实人：加裂工艺)
落实情况：已完成数据收集，并发送 UOP
5. 要想办法拆除加裂 A204 最后剩下的挡板。
(落实人：李文涛、张宁)
落实情况：和工艺沟通确认，答复暂时无法拆除
6. 在检修计划中增加项技措项目：在废胺液出装置前增加一个分液罐，将胺液和污油分开后再送出装置；要求工艺、设备专业在 D213 的底部增加一路去地下废胺液罐的脱液流程。
(落实人：柳世旭)
落实情况：废胺液出装置线技改已联系计调部，准备走技改流程；D213 底部切液线技改已准备好材料
7. 出具二部技改技措项目目录，并根据要求审核相关资料及程序。(落实人：杨仕海)
落实情况：二部所有技改资料，已经列出相关资料的准备验收清单，逐项确认。缺：设计院出具的图纸