
 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-001-2021	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部 2 月份工艺技术 例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	14:00, 4 th Mar	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center; margin: 10px 0;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021 年 3 月 4 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、杨帆、杨仕海、苗健、柳世旭、孙伟峰、叶爱慧、张雷博			
Content/纪要内容: <p>本次会议由部长孙建怀主持，会议由工艺专业汇报二部四套装置 2 月份工艺专业日周月检统计分析和工艺技术年报，并针对各装置技术分析进行点评。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、要求管理团队多关注操作参数的日常调整，要收窄平稳率，因异常调整导致超指标且可能影响产品质量的情况要落实考核，严肃操作纪律。要与班组多强调、多沟通，提高团队的凝聚力。 2、上月化工原材料一项考核较多，要在日常管理过程中，做好复查闭环，对于未按要求执行的班组，要找班长询问原因，并按绩效考核细则落实考核。 3、上月航煤石脑油不合格率有所进步，要继续优化操作、缩紧指标，不允许班组随意调整，管理团队要做好监控。 4、关于航煤装置转产柴油，要总结经验，将调整参数及转产步骤固化下来，形成操作卡。要关注不同生产工况对原料性质的要求，及时跟计调部沟通。 5、关于柴油反应器温升的分析，要对比设计、增加各床层平均温度的分析，月报分析要以数据为主，拿数据说话。要控制柴油加氢反应器压降上涨速度，尽可能延长装置运行周期。要做好原料监控及反冲洗过滤器滤芯检查准备工作。 6、要求轮岗人员要履行岗位职责，班组要加强中方员工及汶方员工的培训力度，管理人员做好检查及督促。要利用日周月检做好现场流程、应急预案的抽查，不能局限于指标及联锁。 7、要求制定中控室管理细则，规格化管理。不允许在中控室使用个人电脑，不允许在操作台放置资料、水杯等任何物品。要规范交接班管理，要求交接班全员参加，要有紧 			

迫感。

8、要求各装置做好液化气、高硫化氢取样器的数量及位置统计，及时与计调部、质检部联系，配合做好取样器更换工作。要做好班组取样培训，计调部会不定期抽查。

9、参加调度会人员要及时将会议信息反馈给部门相关人员，按时完成公司安排的工作，并在第二天调度会反馈闭环，提高工作执行力。

10、要求做好航煤装置加工轻馏分油的对装置的运行冲击及瓶颈分析。

11、要求吸取2月份常减压在启泵过程使用泵出口电动阀控制流量导致泵抽空的教训，不允许用电动阀控制泵出口流量。

12、要求在5月底完成工艺技术规程升版。

13、要求修改装置报警数值，要在操作波动的工况下留足操作时间，避免次生事故。

14、要求加强班组产品质量意识，尽可能避免不合格样。

15、要求技术月报汇报要挑重点，做好时间管理，每套装置的汇报时间控制在15分钟以内。

16、其他装置操作波动时管理团队要有敏感性；要求重新修订应急预案，部门内部要做评审，确保预案的准确性。要简化预案，将预案表单化，利用日周月检做好抽查。

17、要求在确保安全及质量的前提下做好节能工作。

18、工艺技术管理分工明确，清楚装置的生产瓶颈，做到心中有数。