
 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-038-2021	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	14:00, 4 th Jun	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人: <div style="text-align: center;">  </div> <div style="text-align: right;"> Signing Date/签发日期: 2021 年 6 月 4 日 </div>			
Attendees/参会人员: 孙建怀、赵挺云、杨帆、柳世旭、叶爱慧、苗健、王放、李文涛、阿地里、高俊杰、孔庆站、陆新宝、郑跃玲、李东博、王际尘			
Content/纪要内容: <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 按计调部要求，工艺专业对各装置催化剂使用台账进行核对，查漏补缺，并对物装部现有催化剂、瓷球等进行盘库，由统计专业汇总并于6月9日前反馈计调部。 <div style="text-align: right;">（落实人：工艺专业、统计专业）</div> 2. 工艺专业对技改技措资料进行查漏补缺，做好本月的计调部月度岗检准备。 <div style="text-align: right;">（落实人：工艺专业）</div> 3. 近期原油调整频繁且油性变化较大，班组要根据原料性质变化及时调整操作，但调整过程要平稳进行。工艺专业要严肃操作纪律管理，严禁班组弄虚作假，加强检查，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。 <div style="text-align: right;">（落实人：工艺专业、班组）</div> 4. 按公司要求，加裂装置继续根据原料变化情况优化调整操作参数，努力增产重石、降低液化气收率；因重整液化气铜片腐蚀不合格可能造成大罐污染，气分装置若要部分进料直接从界区改去罐区，要求只能改加裂液化气，不能改重整装置液化气。 <div style="text-align: right;">（落实人：加裂工艺专业）</div> 5. 了解航煤装置是否有改为正常生产航煤的计划，要根据计划做好航煤抗氧化剂的储备工作。 <div style="text-align: right;">（落实人：加氢工艺专业）</div> 			

6. 工艺专业要提前做好柴油加氢装置 D204 装剂的材料准备工作。
(落实人: 加氢工艺专业)
7. 加裂 D213 维持定期脱液后, 气分机泵干气密封故障率显著下降, 要求工艺专业和设备专业做好协同, 共同从本质层面解决问题, 提升装置安全、平稳运行水平。
(落实人: 加裂工艺专业、设备专业)
8. 及时处理气分含油污水泵泄漏的问题, 达到正常备用水平。 (落实人: 设备专业)
9. 柴油产品空冷 A203B 泄漏, 要认真排查漏点并堵管, 同时要做好漏点的图像资料保存。要定期安排复合空冷的彻底清洗及水质置换工作, 在此过程中进行漏点的全面排查; 日常增加对水质分析的关注, 并加强在线水置换的频率; 一旦发现漏点, 要积极查找原因并保存漏点信息。
(落实人: 设备专业)
10. 要求设备专业 13 日之前完成 2023 年度大检修项目的详细内容编纂, 计划 14 日与工艺专业对接换热器、空冷、高压阀门等的处置方法。
(落实人: 设备专业)
11. HSE 专业要加强现场的高风险作业检查, 保证安全措施到位, 现场监护人及作业人清楚作业内容及风险。现场即将到期的脚手架也要注意及时更新挂牌。
(落实人: HSE 专业)

二、常态化工作要求

1. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查, 对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。
(落实人: 各专业)
2. 重视日、周、月检工作, 日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查, 在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力, 各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。
(落实人: 各专业)
3. 加强工艺技术管理, 除了日常的原料、产品、质量等的管理, 也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理, 努力保障装置安全平稳生产。
(落实人: 叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟峰)
4. 加强办公室和操作室规格化管理, 有效利用文件夹、文件柜, 并保持文件柜和办公桌整洁有序, 部门将会进行不定期检查、评比。
(落实人: 各专业)
5. 要严格遵守文莱法律法规, 禁止酒驾, 禁止携带任何酒水上岛 (不论有无酒单), 同时也严格控制携带香烟上岛, 被查到的都将严肃考核处理。
(落实人: 所有人)
6. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报, 各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况, 生产、设备出现异常是否及时汇报, 未按要求落实的班组要严肃考核。
(落实人: 各专业、班组)
7. 要高度重视每月的应急演练工作, 切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后, 工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评, 同时工艺专业负责编制月度应急演练方案, 完善应急预案, 实现管理闭环和提升。
(落实人: 叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟峰)
8. 要严格执行好公司规章制度, 牢牢守住安全底线, 加强基础管理及日常检查, 坚持从严管理、从严考核, 强化所有职工的制度意识、规矩意识, 制度面前人人平等、没有例外。
(落实人: 各专业、班组)
9. 要求每月开技术例会时, 进行日、周月检问题的月度总结汇报, 根据检查到的问题,

不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。

（落实人：各专业）

10. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。

（落实人：各专业、班组）

11. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。

（落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋、班组）

12. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。

（落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋）

13. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。

（落实人：所有人）

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 利用副班时间对班组做好制度宣贯工作，并将新发制度及时转化为日周月检内容，检查班组执行情况；对重复发生的问题，从重考核。

落实情况：

各专业按要求利用副班对班组进行专业相关制度宣贯工作，并将修改项目转为日周月检内容。

2. 装置摄像头是重要的安全设施，要求安全专业检查判断加裂气分装置摄像头的位置是否合适，对安装位置不合适的摄像头要求在 4 月底之前完成移位，实现中控对现场的有效监控。

落实情况：已确定需移动的摄像头。

3. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。

落实情况：

加氢工艺专业：工艺管理上逐步提高班组工作完成质量要求和日常操作精细度、从严管理，同时控制奖励力度，激励班组主动做工作。

加裂工艺专业：3 月开始严格执行负激励原则，适当平衡加分和扣分比例。

设备专业：按要求严格控制加分比例，平衡加分和扣分比例。

安全专业：理清理顺考核的导向作用，奖罚分明。