
 HENGYI	Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司		
	Meeting Minutes 会议纪要		
	Record No.	HYBN-T6-11-0008-040-2021	Page 1 of 2
Meeting Title 会议名称	炼油二部每周例会	Chairperson 主持人	Sun Jianhuai 孙建怀
Date/时间	14:00, 11 th Jun	Venue 地点	炼油二部会议室
Signer/签发人:			
			
Signing Date/签发日期: 2021 年 6 月 11 日			
Attendees/参会人员:			
孙建怀、赵挺云、杨帆、孙伟锋、叶爱慧、苗健、王放、李文涛、高俊杰、孔庆站、毛奕清、陆新宝、郑跃玲、李东博、王际尘			
Content/纪要内容:			
<p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p>			
<p>会议要求如下：</p>			
<p>1. 年度大检修技改技措项目按公司要求整理完善相关资料，并上报计调部。 （落实人：工艺专业）</p>			
<p>2. 工艺专业日常要加强工艺纪律的检查，严禁班组弄虚作假，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。 （落实人：工艺专业）</p>			
<p>3. 现场涉及到废气、废水排放，必须汇报值班调度。 （落实人：工艺专业、班组）</p>			
<p>4. 按公司要求，加裂装置继续根据原料变化情况优化调整操作参数，优化分馏系统操作，统一各班组操作思路，努力增产重石、降低液化气收率；在目前加裂高负荷生产，无余地提进料量的情况下，如果重整产氢过多，则通过降低重整重石脑油直供量的方法来间接调节氢气管网压力。 （落实人：加裂工艺专业）</p>			
<p>5. 在柴油加氢 D204 装剂过程中，注意做好安全管控及催化剂的防雨工作。 （落实人：加氢工艺专业）</p>			
<p>6. 加裂加热炉火嘴视镜中发现部分烟头，要向班组强调，严肃工艺纪律和劳动纪律管理，严禁在厂区内吸烟，日常加强检查，对重点区域进行摄像头监控，对违纪人员从</p>			

严处理。

(落实人：工艺专业、HSE 专业)

7. 注意属地管理职责，对外单位作业人员严格进行劳动防护检查。(落实人：HSE 专业)
8. HSE 专业出具操作指令：在加氢含油污水池旁集中设置一个临时堆放废油桶的区域，并做好防油溢出的措施，以后部门所有的废油桶都集中在这里堆放；现场切液操作时，班组要按要求做好安全防护措施，禁止乱排乱放，规范操作。(落实人：HSE 专业)
9. 前期公司的除盐水偏酸性，对复合空冷腐蚀较大，近期除盐水加氨技改已完成，计划下周一投用，要求做好除盐水 PH 值和复合空冷水箱水质变化情况的比对和腐蚀监控工作。(落实人：设备专业)
10. 加裂 P102A 密封泄漏扩大，计划下周安排检修，设备专业和机动部沟通确认 1040-P102A 的检修内容。(落实人：设备专业)
11. 年度大检修停、开工及检修网络统筹初版已提交计调部，各专业要开始编制完善大检修相关方案及相关技术交流工作，工艺专业要提前根据检修要求编制停、开工方案，包括催化剂卸装及除臭钝化方案，设备专业负责编制重要设备专项检修方案和中和清洗方案等，提前做好大检修准备工作。(落实人：各专业)
12. 要求各专业对目前的文件资料进行整理，实现资料共享与备份，保证一份文件只有一个最新版本。(落实人：各专业)

二、常态化工作要求

1. 工艺专业要严肃操作纪律管理，严禁班组弄虚作假，加强检查，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。(落实人：工艺专业)
2. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。(落实人：各专业)
3. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。(落实人：各专业)
4. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。(落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟峰)
5. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。(落实人：各专业)
6. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。(落实人：所有人)
7. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。(落实人：各专业、班组)
8. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。(落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟峰)
9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从

严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。

(落实人：各专业、班组)

10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。

(落实人：各专业)

11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。

(落实人：各专业、班组)

12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。

(落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋、班组)

13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。

(落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋)

14. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。

(落实人：所有人)

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 利用副班时间对班组做好制度宣贯工作，并将新发制度及时转化为日周月检内容，检查班组执行情况；对重复发生的问题，从重考核。

落实情况：

各专业按要求利用副班对班组进行专业相关制度宣贯工作，并将修改项目转为日周月检内容。

2. 装置摄像头是重要的安全设施，要求安全专业检查判断加裂气分装置摄像头的位置是否合适，对安装位置不合适的摄像头要求在 4 月底之前完成移位，实现中控对现场的有效监控。

落实情况：已确定需移动的摄像头。

3. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。

落实情况：

加氢工艺专业：工艺管理上逐步提高班组工作完成质量要求和日常操作精细度、从严管理，同时控制奖励力度，激励班组主动做工作。

加裂工艺专业：3 月开始严格执行负激励原则，适当平衡加分和扣分比例。

设备专业：按要求严格控制加分比例，平衡加分和扣分比例。

安全专业：理清理顺考核的导向作用，奖罚分明。