



| | | | |
|---|---|--------------------------|---------------------|
|  HENGYI | Hengyi Industries Sdn Bhd 恒逸实业（文莱）有限公司 | | |
| | Meeting Minutes 会议纪要 | | |
| | Record No. | HYBN-T6-11-0008-041-2021 | Page 1 of 2 |
| Meeting Title 会议名称 | 炼油二部每周例会 | Chairperson 主持人 | Sun Jianhuai 孙建怀 |
| Date/时间 | 13:30, 15 th Jun | Venue 地点 | 炼油二部会议室 |
| Signer/签发人: | | | |
|  Signing Date/签发日期: 2021年6月15日 | | | |
| Attendees/参会人员: | | | |
| 孙建怀、赵挺云、杨帆、叶爱慧、苗健、王放、李文涛、高俊杰、毛奕清、郑跃玲、王际尘 | | | |
| Content/纪要内容: | | | |
| <p>本次会议由孙建怀部长主持，各专业对本周重点工作完成情况及下一步工作安排进行汇报，现汇总纪要如下：</p> <p>会议要求如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 要严肃工艺纪律、操作纪律管理，严禁班组弄虚作假、擅自调整操作权限，提高对部门安排工作的执行力，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。 （落实人：工艺专业） 工艺专业整理年度大修时需要更换的催化剂及保护剂等化工辅材，敲定新剂的采购计划（包括数量、厂家、到货日期等）及旧剂的再生方案（包括再生厂家、再生周期、再生后的保存方法等）。 （落实人：工艺专业） 按公司要求，加裂装置继续根据原料变化情况优化调整操作参数，优化分馏系统操作，统一各班组操作思路，努力增产重石、降低液化气收率；工艺专业注意原料变化，因原料组成问题导致重石脑油产量下降，要及时向调度反馈。 （落实人：加裂工艺专业） 柴油产品装置产量与罐收量差距较大，要求工艺专业核实确认。 （落实人：加氢工艺专业） 要加强化工原材料和备品配件管理，其中工艺专业负责化工辅材的全过程管理，要定期到仓库确认物装部库存及保存情况并动态跟踪相关信息，根据实际消耗量及现场库 | | | |

存情况合理提报采购计划，杜绝随意性；设备专业定期确认备品配件数量，合理提报采购计划，提高成本意识。
(落实人：工艺、设备专业)

6. HSE 专业将需要整改的平台护栏问题发送部门领导，由部门领导审核确定是否需要整改，并确定日常整改项目及大修整改项目，日常整改项目由设备专业和机动部对接落实材料。
(落实人：HSE、设备专业)
7. 周一进行的加裂 P102 切换，耗时较长，反应流量波动较大，班组操作技能还有待加强。今后切换重要设备，要求设备专业出具操作票，工艺专业参与指挥，班组加强内外操沟通，协同操作，争取快速、平稳地完成切换。
(落实人：设备专业)
8. 前期公司的除盐水偏酸性，对复合空冷腐蚀较大，近期除盐水加氨技改项目周一已投用，除盐水 PH 值控制范围大概在 7-7.4，要求做好除盐水水质及复合空冷水箱水质变化情况的比对和腐蚀监控工作，柴油加氢装置要关注除盐水 PH 值变化后可能导致的汽包材质碱性脆化的可能性，加大炉水分析频次。
(落实人：设备专业)
9. 气分装置已完成复合空冷的检查工作，要按机动部要求进行问题整改。
(落实人：设备专业)
10. 仪表专业已根据贺尔碧格出具的无级调量系统安装方案着手准备仪表相关材料，设备专业与电气、检维修专业对接，确定两专业在无级调量系统做好之前做好相关准备。
(落实人：设备专业)
11. 各专业做好迎接周四政府机构检查的准备：设备专业做好分配区域的除草工作，并组织班组清理装置内部及四周垃圾，工艺专业做好中控室的规格化管理工作。
(落实人：各专业)
12. 近期国内安全事故频发，要求所有职工提高安全意识、紧绷安全之弦，各专业要做好本职工作，积极发现问题、解决问题，尽量做到本质安全；要严格管控各类高风险作业，加强现场作业的安全监管。
(落实人：各专业)
13. 要继续加强文莱员工培养力度，鼓励文莱员工学习中文，在日常工作中用中文沟通交流。
(落实人：各专业)

二、常态化工作要求

1. 工艺专业要严肃操作纪律管理，严禁班组弄虚作假，加强检查，对不符合规范的操作及时提出纠偏，并落实考核。
(落实人：工艺专业)
2. 要重视和规范作业票证的开具和签发、检查，对不符合规范的票证要考核相关直接责任人和专业管理责任人。
(落实人：各专业)
3. 重视日、周、月检工作，日常加强工艺指标、联锁逻辑、联锁值、应急预案等的抽查，在日常工作中督促、检查并提高班组的调整操作、应急判断及处置能力，各专业要通过日、周、月检来加强专业管理。
(落实人：各专业)
4. 加强工艺技术管理，除了日常的原料、产品、质量等的管理，也要加强对反应注水质量、硫化氢腐蚀、汽包水质、空冷水箱水质等的管理，努力保障装置安全平稳生产。
(落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟峰)
5. 加强办公室和操作室规格化管理，有效利用文件夹、文件柜，并保持文件柜和办公桌整洁有序，部门将会进行不定期检查、评比。
(落实人：各专业)

6. 要严格遵守文莱法律法规，禁止酒驾，禁止携带任何酒水上岛（不论有无酒单），同时也严格控制携带香烟上岛，被查到的都将严肃考核处理。（**落实人：所有人**）
7. 重视各项工作及异常生产情况的联系汇报，各专业日常关注班组是否落实汇报专业安排工作的进展情况，生产、设备出现异常是否及时汇报，未按要求落实的班组要严肃考核。（**落实人：各专业、班组**）
8. 要高度重视每月的应急演练工作，切实提升班组应急处置能力。班组应急演练完成后，工艺技术人员要及时对班组演练情况进行点评，同时工艺专业负责编制月度应急演练方案，完善应急预案，实现管理闭环和提升。（**落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋**）
9. 要严格执行好公司规章制度，牢牢守住安全底线，加强基础管理及日常检查，坚持从严管理、从严考核，强化所有职工的制度意识、规矩意识，制度面前人人平等、没有例外。（**落实人：各专业、班组**）
10. 要求每月开技术例会时，进行日、周月检问题的月度总结汇报，根据检查到的问题，不断修改完善《炼油二部绩效考核细则》，从制度层面加强专业管理。（**落实人：各专业**）
11. 要组织好班组副班学习，并安排制度学习，强化制度培训，特别强调对联系汇报管理制度的宣贯学习，如果装置发生重要操作调整和生产异常时未按要求汇报，要从严、从重考核相关责任人及班组。要求每次副班学习结束后，各班组织召开班务会，进行月度总结。（**落实人：各专业、班组**）
12. 文莱员工在尚不具备独立顶岗能力前，班组应注意做好传帮带及操作监控指导，防止出现误操作或操作波动。（**落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋、班组**）
13. 专业技术管理人员要随时关心、关注装置生产情况，特别是在装置进行较大操作调整期间，要及时对班组操作进行监督、指导。（**落实人：叶爱慧、苗健、柳世旭、孙伟锋**）
14. 所有管理人员只要离开文莱，必须提前向部门领导请假，同时手机要 24 小时开机保持联系畅通；所有班组人员离开文莱必须告知部领导并报备。（**落实人：所有人**）

三、专业其他重点工作安排

四、遗留问题：

1. 装置摄像头是重要的安全设施，要求安全专业检查判断加裂气分装置摄像头的位置是否合适，对安装位置不合适的摄像头进行移位，实现中控对现场的有效监控。（**落实人：安全专业**）
落实情况：已确定需移动的摄像头。
2. 根据公司绩效考核中的“负激励”原则，部门各专业月度绩效考核也要严格控制加分比例，要求适当平衡加分和扣分比例，各专业考核原则上要做到均衡、一致。（**落实人：各专业**）
落实情况：
加氢工艺专业：工艺管理上逐步提高班组工作完成质量要求和日常操作精细度、从严管理，同时控制奖励力度，激励班组主动做工作。
加裂工艺专业：3月开始严格执行负激励原则，适当平衡加分和扣分比例。
设备专业：按要求严格控制加分比例，平衡加分和扣分比例。
安全专业：理清理顺考核的导向作用，奖罚分明。

