

 HENGYI	恒逸（文莱）PMB 项目 IPMT Hengyi (Brunei) PMB Project IPMT		
	会议纪要 Meeting Minutes		
记录编号 Record Serial No.		使用部门 User	设备检修部
会议名称 Meeting Title	设备检修部周调度会议	日期 Date	2021.6.15
地点 Venue	维修部 324 房间	纪要编号 Minutes Serial No.	22-2021
主持人 Chairperson	李锦龙	签发人 Signed By	
<p> 参会人员 Attendees: 李锦龙、陶健平、孔庆涛（开会请假）、刘波、李华（开会请假）、刘东辉、赵怀平、王世玉、刘亚勇（回国休假）、柳加有（回国休假）、王波、杨大可、李明、禹鹏飞、陈强（回国休假）、王振江、王广军、白鹏飞、洪国强、洪玉丽（开会请假）、黄继峰、时壮壮、张金雷、贾继红、郭海龙、柴尔林、杨天来、陈成春、王玉海、周小兵、马建力、强克华、常树林、张相来、陈春高、朱国策。 </p> <p> 一、会议内容如下： </p> <ol style="list-style-type: none"> 各班组和专业管理工程师汇报了近期工作完成情况和需要部门解决的问题。 部门领导传达了公司会议精神，对部门的管理事项和重点工作做了安排。 <p> 二、工作安排及要求： </p> <ol style="list-style-type: none"> 部门安排的各项工作，各责任人在下周例会上进行汇报。 技改项目：目前共有 4 条技改项目，①热电海淡产水补除盐水线技改；②炼油三部重整装置轻石脑油增加水冷器技改管线；③炼油一部常减压初馏塔至常压塔联通线；④炼油三部重整脱汞罐流程改造。工程师牵头联系运行部确定完成日期和材料到货情况、班组按照规定日期有计划的开展施工，加强过程质量控制，每日落实工作进度并进行修正，具备施工条件的工序要先行施工，提高效率。 刘东辉牵头，王广军配合落实热电 3#海水淡化装置检修计划，要制定标准化、规范化检修流程，参照热电炉子检修的经验和不足，将工机具、规格化、质量、安全、进度等具体内容，责任明确到人，并将前期准备落实到位。 空冷器检修为一项长期性专项整改工作，各参与班组要按照方案有序进行，班长重点加强现场安全管控，各项安全措施要落实到位。 近期巡检质量有下滑趋势，要求巡检人员按照巡检制度中要求的时间、路线、内容认真进行，采用“看、闻、听、摸、测”等检查不可省略，严禁“走马观花”，部门在后 			

期将会进行抽查，请工程师和班长加强内部管理，班长要对区域内的机组及高危泵运行状态掌握于心。

6. 检修记录中，各班组逐渐将检修技巧详细的进行了填写、留底，这些好的做法要继续发扬；但仍然有个别检修记录不按规定填写、表现在内容不全、数据不真实、表格使用不当，备件填写不清晰等问题，要求各班组及时宣贯技术质量意识，各班长及工程师充分履行岗位职责，把好质量关。

7. 近期有文莱员工新入职，培由柴尔林负责，Wafiuddin 配合；分配到阀门密封班的文莱员工，班组要每天安排工作量，实操及理论培训有计划进行；各班组内的文莱员工培训，班组要作为日常工作，坚持开展；文莱焊工和架子工，要逐渐安排简单工作，在工作中提高安全、技能知识。部门对文莱焊工进行定期考试，对优秀师徒给予奖励，各师傅要认真负责，加强指导。

8. 本月培训重点为消防知识培训，请各班组自行组织学习，6月25日部门组织内部测试；车工、焊工、架子工、起重工培训的主体责任在班组。

9. 本周安全学习内容为上海石化闪爆事故，成都受限空间作业事故，班组要寻找出造成事故的各方面的原因，真实反映存在的问题，总结出经验教训，制定出可靠的安全防范措施；工程师要站在管理的角度进行分析，比对管理上还有哪些漏洞，需要班组做什么工作，将责任落实到人。

10. 本周四、周六文莱政府和大使馆将上岛检查参观，各班组强化区域内规格化管理，重点工作现场安全措施落实到位，作业票证齐全。

11. 考勤是班长的首要职责，考勤已经经过部门培训，本月的考勤要每日打，每周检查，按月上交，各项数据要及时、准确。

12. 浪费粮食是一种严重的、恶劣的可耻行为，班组要全员宣贯和警示，吃饭时和工作人员主动沟通，做到吃什么要什么，吃多少打多少，严禁浪费，若发现员工有浪费行为，将对个人下发警告并考核，班长连带。

13. 调度负责，对检修楼西侧区域、检修厂房西侧区域抽烟行为重点检查。

14. 工作汇报是班长、工程师的工作职责之一，部门安排的事情，要及时反馈，有问题要及时沟通协调。

15. 张金雷负责劳保领用登记台账的管理；陈春高负责库房管理整改，要求账、卡、物相符，入库物资要检查验收，保证数量、规格、质量无误，并有入库单，出库物资要经审批并有出库单，班组借用的工具要有借条，并按照要求及时返还，返还时要保证工具

的完好性。

16. 6月21日焊工班组成立，本周为过渡期，过渡期内各班组焊工仍负责本班组焊工区域。

17. 王世玉负责，白鹏飞配合，6月30日前完成焊工技能鉴定。

18. 近期将开展副班长竞聘，根据公司制度规定，通过个人自荐和班组推荐方式，按照标准模板，发给李华企业微信进行汇总并进行资格审查。

19. 本周五（18）号下午 14:00-15:00 在 201 会议室举行 4 月、5 月管工培训月考试，静设备班组提前做好各项工作，保证全员参加。